

Rosca metodológica: articulación de técnicas participativas

María Cecilia Gareis

¿En qué consiste la experiencia analizada?

Esta propuesta analiza una experiencia de aplicación de un conjunto de técnicas metodológicas participativas en la localidad rural de Antinaco. Las técnicas se estructuran y secuencian de un modo lógico y dinámico, cada una de ellas contribuye a analizar ciertos aspectos relevantes de la localidad en estudio. El trabajo con los pobladores de Antinaco se inicia por el interés que surge en la localidad de trabajar en conjunto con la Universidad Nacional de Chilecito en la búsqueda de alternativas de desarrollo local. Las instituciones que se comprometen inicialmente son la Escuela Armada Argentina y la UNdeC, participando personas que forman parte de otras instituciones locales en el desarrollo de los distintos talleres.

La experiencia se enmarca en dos proyectos que se articulan entre sí, el primero titulado "Identificación de acciones para el desarrollo local de comunidades rurales del Valle Antinaco – Los Colorados" (2017-2019), y el segundo "Alternativas de desarrollo local con base participativa para asentamientos del Valle Antinaco – Los Colorados" (2020-2021).

El concepto de sustentabilidad se encuentra íntimamente vinculado a la experiencia que aquí se presenta, dado a que tanto la identificación como el análisis de alternativas de desarrollo local se orientan desde los recursos locales, tanto naturales como culturales, como así también desde los deseos, intereses y aspiraciones de los pobladores de Antinaco. En esta línea, tender al desarrollo local implica tender a la sus-

¿Cuál es el ámbito de aplicación de la experiencia?

tentabilidad en el sentido fuerte del término, esto es pensar alternativas de desarrollo local que vayan de la mano del mantenimiento de los recursos naturales y culturales que son el sustento y la “riqueza” de esta comunidad.

En relación a lo que se plantea, se han desarrollado publicaciones en eventos científico-académicos que avanzan en diferentes aspectos de la experiencia que aquí se comparte. Entre los trabajos antecedentes que constituyen estudios de partida de este capítulo se mencionan los siguientes: Gareis et al. (2019a, 2019b), Mercado et al. (2019a, 2019b), Gareis y Mercado (2021).

La localidad de Antinaco se ubica dentro de la Cuenca Antinaco – Los Colorados que se caracteriza por ser uno de los oasis agroproductivos más importantes del Noroeste argentino (NOA). Sus principales producciones son la olivícola (aceite y aceitunas de mesa), vitícola (uva en fresco, pasas, mosto y vino), hortícola (tomate y pimiento) y nogalera abasteciendo al mercado interno e internacional.

La localidad de Antinaco es la primera localidad que se observa hacia la zona norte de la cuenca, que da origen a su nombre, mientras que la localidad Los Colorados se ubica en el extremo sur de la cuenca y en donde ésta se cierra. La cuenca se desarrolla en la zona sur del departamento de Famatina y zona norte del departamento de Chilecito (este último es el segundo en importancia provincial por la cantidad de habitantes que allí viven); linda al oeste con las Sierras de Famatina y al este con la Sierra Velazco, mientras que en la zona de valle se ubican los principales centros urbanos como ser ciudad de Famatina y Chilecito y un conjunto de distritos y localidades menores que se articulan funcionalmente a la ciudad de Chilecito (en primer medida) por presentar una mayor cantidad de servicios y equipamientos urbanos.

Antinaco es una localidad rural con una población de 102 habi-

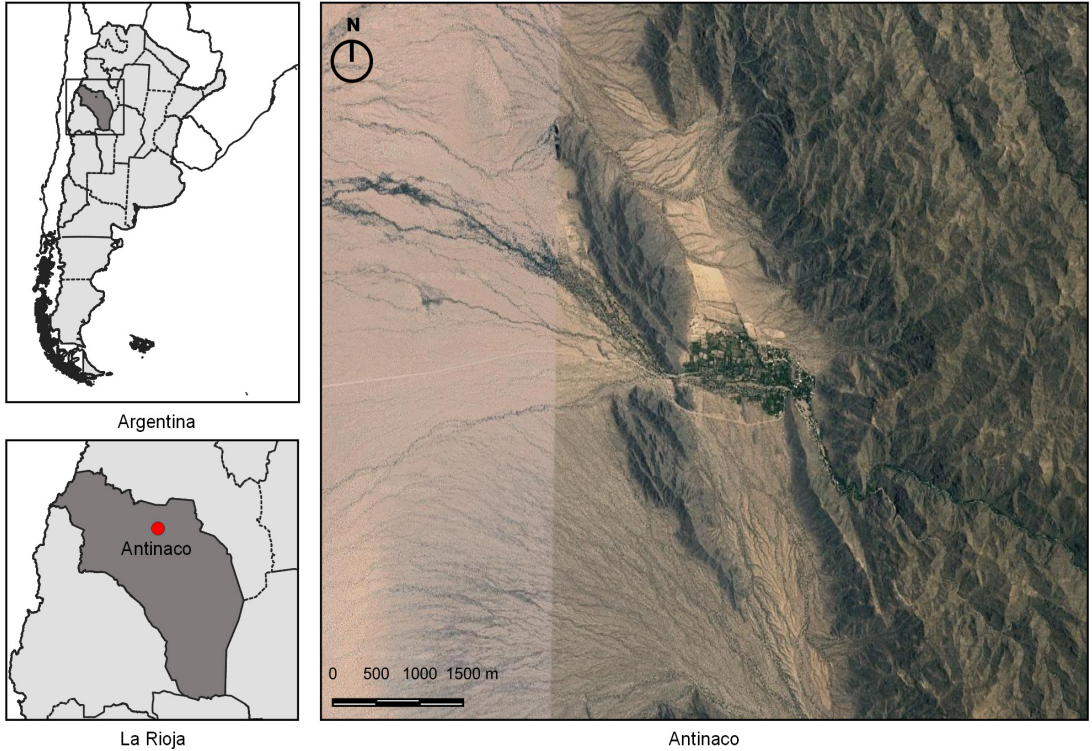


Figura 1. Localización geográfica de Antinaco. Fuente: Elaboración propia en base a digitalización en QGIS.

tantes según datos del último censo (INDEC, 2010), es la única que se ubica sobre el faldeo occidental del Velazco a 17 km (por camino de ripio) de la Ruta Nacional N°40. Predomina la población adulta y los mayores adultos, la población joven y económicamente activa (PEA) migra a otras localidades cercanas (y no tan cercanas) a los fines de completar la educación básica y/o acceder a la universidad, mientras que otros lo hacen para acceder a una mayor y mejor oferta de fuentes laborales, prestaciones médicas, servicios, entre otros aspectos. Dadas las características naturales de la zona (escasas precipitaciones concentradas en época estival, aridez, pendientes elevadas en zonas de montañas y disminución desde los pie-

¿Cuál es el propósito de la experiencia?

demonte hacia el centro del valle) predominan los ríos efímeros siendo escasos los que presentan caudal permanente a lo largo de todo el año. Por lo tanto, se producen variaciones estacionales de momentos en el año en donde predominan crecidas de ríos, procesos físicos y biológicos asociados a ellos, y periodos prolongados de escases hídrica. Estas fluctuaciones regidas mayormente por procesos naturales impactan y condicionan el desarrollo de las poblaciones humanas que se organizaron históricamente en base a los recursos de la zona a partir de los cuales realizaban determinadas actividades de subsistencia y con fines comerciales.

Antinaco cuenta con un curso de agua permanente a lo largo del año, aspecto fundamental que ha posibilitado el asentamiento y el desarrollo de la localidad. Vinculado a ello han desarrollado una matriz agrícola ganadera con producciones locales orientadas mayormente al consumo interno que ha experimentado procesos de cambio en el tiempo. Actualmente poseen una perforación de agua que les ha permitido independizarse (en cierta manera) del agua que ofrece la quebrada, aunque emplean tanto agua superficial como subterránea.

Como se mencionó anteriormente, Antinaco no se encuentra exenta de las problemáticas que experimentan la gran mayoría de las localidades rurales de Argentina y Latinoamérica en general. Si bien son diversas y multicausales, una de ellas (y quizás la más compleja) es el envejecimiento poblacional que responde, en el caso de Antinaco, a las causas brevemente comentadas anteriormente. Este envejecimiento de la población local se manifiesta en la migración de gran parte de la población joven y económicamente activa a otras localidades, por lo general urbanas, en busca de completar la educación básica, acceder a mercados de trabajo y mejorar la calidad y las condiciones de vida.

La experiencia tiene como propósito efectuar lecturas en térmi-

¿Quiénes son los actores que intervienen y/o participan de la experiencia?

nos de desarrollo local para el caso en estudio, que como otras pequeñas localidades rurales de la zona, ha sido poco estudiada, siendo necesario generar información integral desde una perspectiva compleja. Asimismo, se pretende contribuir a la generación de información a fin de que los esfuerzos se puedan traducir luego a políticas de gestión que aborden y resuelvan problemáticas igualmente complejas que encuentran en el territorio de Antinaco el “espacio” en el que se materializan y/o manifiestan.

Dado que el enfoque que atraviesa toda la experiencia es el de la Investigación Acción Participativa (IAP), se espera que las alternativas de desarrollo local surjan del trabajo en conjunto con los pobladores locales y tengan como base no solo los recursos locales (tanto naturales como culturales), sino que también respondan a los intereses, deseos y las aspiraciones de quienes habitan ese lugar. Por lo tanto, dichas alternativas deben ser motorizadas y gestionadas endógenamente, este es un aspecto fundamental a partir del cual se entiende al desarrollo como desarrollo local genuino.

Se han desarrollado diversos talleres que han permitido la participación de todo el rango etario presente en Antinaco. Dado que se han realizado un conjunto de técnicas metodológicas participativas con distintos objetivos específicos, se efectuaron actividades con grupos de niños pertenecientes a la Escuela Armada Argentina, con adultos y adultos mayores que habitan en el pueblo y con el grupo de maestros y directivos que se desempeñan en la escuela.

También forman parte del desarrollo de las actividades estudiantes avanzados de carreras que se desarrollan en la UNdeC (Licenciatura en Desarrollo Local y Turismo, Licenciatura en Ciencias Biológicas), docentes – investigadores de la mencionada institución con distintas formaciones de grado y posgrado, pasantes de otras universidades argentinas que

¿Qué abordajes metodológicos se utilizaron en la experiencia?

realizan actividades de investigación sobre técnicas metodológicas específicas y profesionales de otras instituciones (Instituto Nacional Tecnológico Agropecuario).

Se desarrollaron en modalidad taller un conjunto de técnicas metodológicas participativas secuenciadas de un modo lógico y en base a diferentes objetivos específicos a partir de los cuales efectuar un diagnóstico participativo de Antinaco (Figura 2).

La primera técnica fue el sociograma, que permitió conocer los diferentes actores (instituciones, grupos y personas de la base social) que se encuentran en Antinaco e identificar las principales relaciones entre ellos. La segunda técnica fue el árbol de problemas, que posibilitó indagar desde la voz de los quienes viven en el pueblo sobre los principales problemas que ellos identifican, explicando causas y efectos. La tercera técnica fue la línea del tiempo, a partir de la cual se registraron aspectos que hacen al origen del pueblo, a partir de esta actividad se logró elaborar una línea desde el año 1800 a la fecha con los eventos más significativos. La cuarta técnica fue el mapa parlante, en la que se identificaron y localizaron los diferentes recursos locales en el espacio. La quinta técnica la conformaron un grupo de transectos que se realizaron en zonas que fueron identificadas como relevantes en las técnicas previas, específicamente consisten en caminatas realizadas en conjunto con pobladores de Antinaco en diferentes lugares. La sexta técnica consistió en un mapeo colectivo de recursos específicos y la identificación de los diferentes usos que localmente se realiza de cada uno de ellos. La séptima técnica fue la elaboración del árbol de soluciones, a partir del cual fue posible identificar y profundizar el análisis en relación a diferentes acciones locales que pueden realizarse a los fines de resolver problemas identificados y explicados en técnicas pasadas. La octava y última técnica empleada fue la matriz

DAFO, allí se sintetizan la mayoría de los aspectos trabajados en todas las técnicas anteriores y sintetiza las debilidades, amenazas, fortalezas y oportunidades que presenta Antinaco y que propician/favorecen o condicionan/obstaculizan procesos de desarrollo local.

Otras metodologías complementan lo antes descrito, como ser las entrevistas individuales y grupales, realizadas en base al mapa de actores, y la observación participante que se efectuó en cada uno de los encuentros.

En todos los casos se realizan mesas de intercambio a modo de puesta en común, cierre y validación de los resultados obtenidos en cada una de las técnicas metodológicas aplicadas en campo.

Los desafíos que se plantearon responden a diferentes aspectos

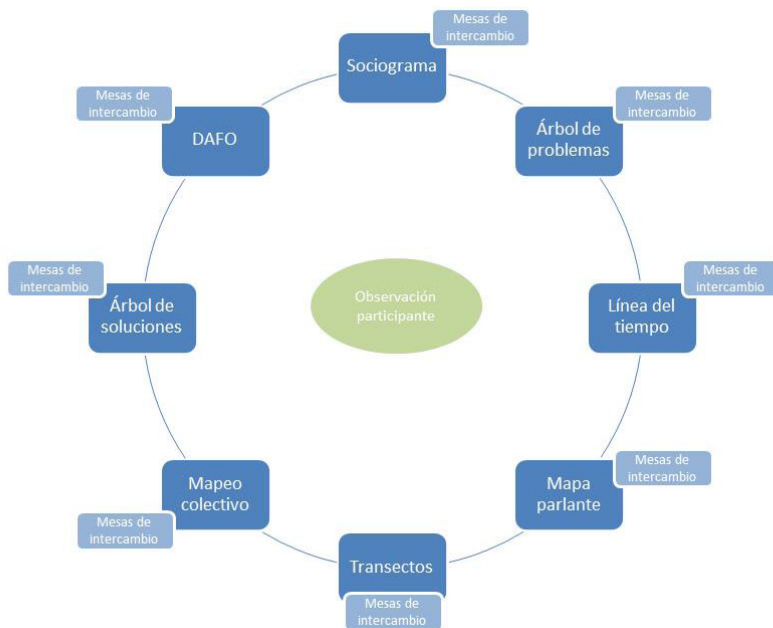


Figura 2. Articulación de técnicas metodológicas participativas. Fuente: Elaboración propia.

¿Cuáles fueron los desafíos? ¿Y las dificultades a las que se enfrentó el equipo?

tos. Dado que la particularidad del enfoque de trabajo, esto es Investigación Acción Participativa que involucra la participación constante tanto de los habitantes de Antinaco como de quienes forman la parte “académica” de la propuesta, surgieron retos vinculados al lenguaje, logísticos, metodológicos y propios del trabajo en taller. En cuanto al lenguaje, al ser un equipo multidisciplinario palabras similares presentar diferentes acepciones dependiendo de la disciplina, paradigma o marco teórico desde el cual se lo aborde. En la dinámica de los talleres ocurría algo similar, una palabra o frase de los vecinos de Antinaco era interpretada de diferentes maneras por el equipo profesional. Ambos aspectos demandaron de repreguntar y solicitar explicaciones a los fines de evitar interpretaciones erróneas y tener un mayor detalle de lo referido. Los desafíos logísticos se vinculaban especialmente con cuestiones organizacionales tanto administrativas como de coordinación de días y horarios disponibles de todos los que formaban parte de los talleres, además de los permisos y trámites de viaje desde Chilecito a Antinaco, todos estos aspectos demandan de tiempo. Respecto a los metodológicos, fue necesario efectuar en varias oportunidades ajustes en las técnicas, incorporar otras y complementar algunas entre sí, el procesamiento de la información también es engorroso y demanda de una organización a los fines de no perder información valiosa, resguardar los registros (audios, fotos, anotaciones) y elaborar documentos integrales (informes). Cada aspecto mencionado, que puede ser entendido como un desafío, obstáculo o reto, ha contribuido a buscar soluciones en la medida en que se desarrollaban los talleres, ha favorecido a la creatividad e inventiva, lo que otorgó una mayor flexibilidad y dinámica a los talleres, aceptando la incertidumbre propia del trabajo en campo con otras personas.

Si bien de cada una de las técnicas metodológicas participati-

¿Qué resultados se obtuvieron de la experiencia?

vas se obtuvieron resultados parciales, la lectura en conjunto a partir de la metodología general de trabajo permiten, por un lado, identificar una secuenciación metodológica útil a los fines de elaborar diagnósticos locales participativos con posibilidad de ser aplicados en otras localidades rurales de la zona, por otro lado, identificar y analizar potenciales propuestas de desarrollo local ajustadas a los deseos, aspiraciones e intereses de los pobladores de Antinaco, factibles de ser motorizadas endógenamente.

En términos de las investigaciones que se realizan en la zona y en la provincia de La Rioja en particular, esta experiencia constituye un antecedente importante en la medida en que es uno de los pocos estudios que se realizan desde el enfoque IAP desarrollado desde un estudio de caso de la provincia. Institucionalmente también es una experiencia relevante en el marco de proyectos de investigación radicados en la UNDeC con una fuerte impronta social y un sólido desarrollo teórico - metodológico.

¿Qué reflexiones surgen de la experiencia y del abordaje metodológico?

El desarrollo de investigaciones desde el enfoque IAP posibilita, a quienes se han formado en determinadas disciplinas, poner en cuestión diversos aspectos de la propia disciplina, del trabajo investigativo en general. Asimismo, demanda de la de-construcción de estructuras que conciben al método científico como el único camino posible a partir del cual analizar la diversidad de realidades que conviven en territorios que de por sí son complejos y dinámicos, al partir desde los saberes subyugados (conocimientos locales, ancestral, etc.). La cuestión ética y la "utilidad" de lo que investiga cobra una mayor relevancia, en donde la auto-crítica, la auto-indagación y la re-estructuración de lo planteado constituyen la dinámica de trabajo. Es necesario a los fines de evitar la frustración entender que lo no planeado constituye una oportunidad de conocer o identificar cuestiones que estaban por fuera de

¿Cómo continúa la experiencia?

nuestra mirada, de esta manera todos los talleres constituyen instancias de encuentro con otros en donde se dan procesos de intercambio que están orientados y que responden a una base teórico-metodológica, pero no por ello son cerrados. La flexibilidad metodológica y el trabajo a partir de distintas percepciones resultan aspectos fundamentales y enriquecen a quienes forman parte del proceso.

Es de esperar que de esta experiencia surja una diversidad de potenciales proyectos a futuro que atiendan a cada una de las alternativas de desarrollo local de interés de los pobladores de Antinaco. Se continuarán con las visitas a la localidad y se analizarán las alternativas de mayor interés y posibilidad de éxito a los fines de concentrar los esfuerzos que posibiliten cambios a nivel local que influyan en la calidad de vida de quienes allí habitan. Dado que deberán ser impulsados localmente, el equipo profesional efectuará un acompañamiento en la medida en que institucionalmente se logre acceder a fuentes de financiación de proyectos a partir de los cuales afrontar los costos de ese tipo de investigación.

Referencias bibliográficas

Gareis, M.C., Mercado, S.B. y Soterias, M.C. (2019a) Propuesta metodológica de diagnóstico participativo aplicable a pequeñas localidades. En 7mo Congreso de Ciencias Ambientales COPIME2019. CABA: Consejo Profesional de Ingeniería Mecánica y Electricista.

Gareis, M.C., Mercado, S.B. y Mujica, C.M. (2019b) Las metodologías participativas como articuladoras de diálogos de saberes. Experiencias a partir del estudio de caso de Antinaco. En IX Jornadas de Economía Ecológica. Territorios en disputa y mercantilización de la naturaleza. Perspectivas desde el sur del sur. ASAUUE2019. Bariloche: Asociación Argentino-Uruguaya de Economía Ecológica (ASAUUE), Sede Andina de la Universidad Nacional de Río Negro (UNRN).

Mercado, S.B., Gareis, M.C., Palacios, C. y Soterias, M.C. (2019a) Análisis situacional participativo de una comunidad rural. En 7mo Congreso de Ciencias Ambientales COPIME2019. CABA: Consejo Profesional de Ingeniería Mecánica y Electricista.

Mercado, S.B., Gareis, M.C., Palacios, C.E. y Soterias, M.C. (2019b) Metodologías participativas como herramientas para el análisis de problemas que impiden el desarrollo local. En IX Jornadas de Economía Ecológica. Territorios en disputa y mercantilización de la naturaleza. Perspectivas desde el sur del sur. ASAUUE2019. Bariloche: Asociación Argentino-Uruguaya de Economía Ecológica (ASAUUE), Sede Andina de la Universidad Nacional de Río Negro (UNRN).