

UN ANÁLISIS SOBRE LA GESTIÓN COMUNITARIA DE LOS RECURSOS TURÍSTICOS DE CORONEL ROSALES, BUENOS AIRES, ARGENTINA

AN ANALYSIS OF COMMUNITY MANAGEMENT OF TOURISM RESOURCES IN CORONEL ROSALES, BUENOS AIRES, ARGENTINA

UMA ANÁLISE DA GESTÃO COMUNITÁRIA DOS RECURSOS TURÍSTICOS EM CORONEL ROSALES, BUENOS AIRES, ARGENTINA

Daniela GAMBAROTA¹

Romina MATAMALA²

Resumen: En la actualidad es común observar que se promuevan actividades turísticas con el objetivo de impulsar el desarrollo local de determinados territorios, valorizando recursos capaces de suscitar el desplazamiento de personas para visitarlos. En este artículo, se hará hincapié en los recursos paleontológicos de PehuenCó, y en los recursos costeros, poniendo énfasis en el humedal de Villa del Mar. Ambas localidades pertenecen al partido de Coronel Rosales (Buenos Aires, Argentina) y se han desarrollado procesos de valoración de recursos comunes donde la gestión comunitaria ha tenido protagonismo, así como la participación de entidades de Economía Social y Solidaria (ESS). El objetivo consiste en comparar los mencionados procesos en los espacios de estudio para conocer las formas de participación en los mismos. Metodológicamente, se realiza una revisión bibliográfica respecto a la gobernanza de los recursos comunes y los procesos de valoración turística. Luego se llevan a cabo trabajos de campo en las localidades a fin de caracterizar sus territorios y recabar datos que permitan realizar un parangón de los procesos en cada lugar.

Palabras clave: gestión comunitaria, recursos turísticos, Coronel Rosales

1. INTRODUCCIÓN

En la actualidad es común observar que se promuevan actividades turísticas con el objetivo de impulsar el desarrollo local de determinados territorios. Es de esta

¹ Docente do Instituto de Investigaciones Económicas y Sociales del Sur de la Universidad Nacional del Sur (UNS). Bahía Blanca, Buenos Aires, Argentina. Email: danielagambarota@gmail.com

² Docente do Departamento de Geografía y Turismo de la Universidad Nacional del Sur (UNS). Bahía Blanca, Buenos Aires, Argentina. Email: romina.matamala@uns.edu.ar

<http://doi.org/10.36311/1519-0110.2022.v23n1.p159-178>



This is an open-access article distributed under the terms of the Creative Commons Attribution License.

manera que se valorizan recursos presentes en estos lugares que sean capaces de suscitar el desplazamiento de personas para visitarlos.

Los procesos de patrimonialización de los recursos se activan cuando se ponen en valor los mismos por parte de diferentes actores que se involucran para tal fin. Tal como menciona Pinassi (2017, p. 111) “las activaciones patrimoniales deben ser legitimadas o aprehendidas, al igual que el patrimonio, por el colectivo social, o al menos por una parte de él”.

Dicha activación puede estar impulsada por la actividad turística, donde el valor de uso de un bien se relaciona con la funcionalidad o utilidad, en este caso, resaltando el aspecto turístico- recreativo. Para esto, es necesario contemplar la gestión de estos recursos que se vuelven comunes y que requieren de un proceso para que sean aprovechados turísticamente.

En el presente artículo, se hace hincapié en los recursos paleontológicos que se encuentran en la costa de Pehuen C6, y en los recursos costeros, con relevancia al humedal de Villa del Mar. Ambas localidades est1n localizadas en el Sudoeste bonaerense (Buenos Aires, Argentina) y pertenecen al partido de Coronel Rosales, en las cuales se han desarrollado procesos de valoraci6n de recursos comunes donde la gesti6n comunitaria ha tenido protagonismo as1 como la participaci6n de entidades de Econom1a Social y Solidaria (ESS).

Por lo tanto, el objetivo del presente trabajo consiste en realizar una comparaci6n de los mencionados procesos en los espacios de estudio a fin de conocer las formas de participaci6n en los mismos.

Para indagar sobre este objetivo se tuvo en cuenta diferente bibliograf1a respecto a la gobernanza de los recursos comunes y los procesos de valoraci6n turística. Adem1s, se realizaron trabajos de campo en las dos localidades a fin de caracterizar los territorios estudiados y recabar datos que permitan realizar un parang6n de los procesos en cada lugar.

Para ello, el trabajo se estructura de la siguiente manera. En primer lugar, se presenta el marco de referencia que gui6 esta investigaci6n aportando conceptos clave para el posterior an1lisis. Luego, se expone el contexto geogr1fico de ambas localidades objeto de estudio, a su vez, una breve descripci6n de los recursos analizados. Posterior a ello, se realiza un an1lisis comparativo de los recursos seleccionados como resultado del trabajo. Finalmente, se presentan las reflexiones finales.

2. MARCO DE REFERENCIA

2.1 LA GOBERNANZA DE LOS RECURSOS COMUNES

Lo com1n, los *commons*, el procom1n, los bienes comunes e incluso comunalizar, son acepciones que se vienen utilizando como herramientas de acci6n

política, social y legal (HOLDER, 2008), impulsadas por diversos movimientos sociales de todo tipo y en diferentes dimensiones (ambiental, económico, urbano, digital, etc.) (BARBIERI, 2014).

El concepto de bien común y su gobernanza se refiere a las normas que establecen los diferentes actores y que reflejan sus necesidades y potencialidades específicas (OSTROM, 1999). En trabajos de Ostrom (2011) y como lo confirma Fernandes de Santana *et al.* (2015), los espacios de gobernanza deben ampliarse más allá de la dicotomía público-privado o Estado-mercado, permitiendo acceso en la gestión a los diferentes actores locales sobre los recursos de uso común. De esta manera, la escuela de Ostrom permite alejarse de los conceptos binarios, ampliando y dejando de lado las clásicas clasificaciones (lo propio y lo ajeno, lo estatal y lo privado, lo de todos y lo de nadie) (CABRERA, 2016).

Siguiendo a Barberi (2014), puede decirse que los bienes están compuestos por tres elementos: recursos, comunidades que comparten dichos recursos y normas desarrolladas por dichas comunidades con el objeto de hacer sostenible el proceso. Es decir, los bienes comunes son: a) sistemas de gobernanza o de gestión compartida de recursos, b) sistemas desarrollados por determinadas comunidades, y c) sistemas que tienen normas y reglas identificables. Entonces, frente a una política de bienes comunes, el rol del Estado es reconocer la interdependencia entre los actores y comunidades y desarrollar instrumentos para promover la colaboración y la corresponsabilidad colaborativa.

Frente a estos actores que se involucran en la gobernanza de los recursos comunes, se encuentran las instituciones que forman parte de la Economía Social y Solidaria (ESS). Según las Naciones Unidas (2014, p. 10), “la ESS se caracteriza por la presencia de organizaciones, empresas y redes de naturaleza diversa pero que comparten características comunes en términos de objetivos de desarrollo, formas organizativas y valores”.

Pastore y Altschuleri (2015) mencionan que la ESS es el conjunto de iniciativas socioeconómicas, formales o informales, individuales o colectivas, que priorizan la satisfacción de las necesidades de las personas por encima del lucro, actúan orientadas por valores como la equidad, la solidaridad, la sostenibilidad, la participación, la inclusión y el compromiso con la comunidad, y, también, son promotoras de cambio social.

Continuando con los mismos autores se puede decir que la ESS constituye un campo multidimensional (económico, simbólico y sociopolítico) de interacción y organización humana. En el caso de Argentina, en las últimas décadas se ha desplegado en el campo de la ESS, la economía social institucionalizada que resulta de la expansión de cooperativas, asociaciones y mutuales.

2.2 LOS PROCESOS DE VALORIZACIÓN TURÍSTICA DE LOS RECURSOS

Los recursos patrimoniales suelen ser parte de la historia de una comunidad, es decir, es una construcción social y en la gestión de estos aparece lo que Prats denomina una activación patrimonial (PRATS, 1997, 1998, 2005). En ese proceso surgen mensajes de diferentes actores que a su vez poseen intereses sobre el patrimonio.

Las acciones de los diferentes actores sociales locales para lograr la valorización económica del patrimonio, determina un proceso de valoración turística del mismo mediante la construcción de atractividad turística. En palabras de Pinassi (2017, p. 105), “se produce un uso del patrimonio para fines turístico-recreativos”.

Concretar una relación entre el patrimonio y turismo, equivale a su inserción en el mercado lo cual produce cambios cualitativos en las activaciones y en su evaluación. Por lo tanto, las activaciones patrimoniales y el turismo contribuyen a una continua reformulación de la identidad local (GAMBAROTA *et al.*, 2018, p. 290).

Este proceso se manifiesta de dos formas: a partir de la puesta en valor turística de los patrimonios locales legitimados por la comunidad que le otorga valores identitarios o a través de procesos de construcción social que surgen a partir de patrimonios que no son propios del lugar, sino que son construidos socialmente con base en intereses específicos de los actores sociales involucrados (GUERRERO; GALLUCCI, 2015). De esta manera, se puede afirmar que el turismo resignifica el patrimonio a partir de procesos sociales de construcción de atractividad turística, que generan una dinamización del territorio a través del turismo.

Es importante remarcar que lo mencionado se desarrolla a partir de acciones políticas que se plasman en el espacio en función de intereses y estrategias concretas de los actores involucrados. Por una parte, se pueden mencionar los actores estatales y no estatales, entre los cuales se destacan empresas, medios de comunicación y organizaciones de la sociedad civil.

3. CONTEXTO GEOGRÁFICO

3.1 PEHUENCÓ

PehuenCó es un balneario localizado en el sudoeste bonaerense, sobre la costa atlántica. Perteneció al partido de Coronel de Marina Leonardo Rosales, situándose a 68 km de Punta Alta (ciudad cabecera del partido) y a 85 km de Bahía Blanca, principal centro urbano de la región. El ingreso a la villa se realiza por la Ruta Provincial N°113/2, la cual conecta con la Ruta Nacional n. 3 (Figura 1).

Figura 1: Localización de la localidad de PehuénCó



Fuente: Larreche, J. *et al.*, (2014).

La localidad se emplaza en un plano irregular, a 15 metros sobre el nivel del mar, posee todas sus calles aún sin asfaltar y son muy forestadas principalmente con pinos y eucaliptos, fue fundado en 1948 y su nombre significa pino y agua (araucano). Su desarrollo es paralelo a la costa, la cual tiene una orientación Este - Oeste. No existen edificaciones que superen los tres pisos y las casas tienen parque o jardín a su alrededor.

La zona céntrica y comercial es muy reducida. En la actualidad, posee 900 habitantes permanentes (Dirección de Turismo de Coronel Rosales, 2021) y es de destacar la presencia de segundos residentes que en su mayor parte se instalan durante los meses de la época estival. A lo mencionado se suman los visitantes, los cuales pueden llegar alrededor de 20.000 personas por día entre los meses de diciembre a marzo (Dirección de Turismo de Coronel Rosales, 2021), si bien hay que considerar que la época estival 2020-2021 se desarrolló de una manera particular, debido a las restricciones ocasionadas por el COVID-19.

La extensión de la playa es de 10 km de largo y 143 metros de ancho (Figura 2), en cuya parte alta se halla un grupo de dunas bajas y en la parte inferior, se constituye un yacimiento fosilífero (Bustos, 2012).

Figura 2: Playa de PehuenCó



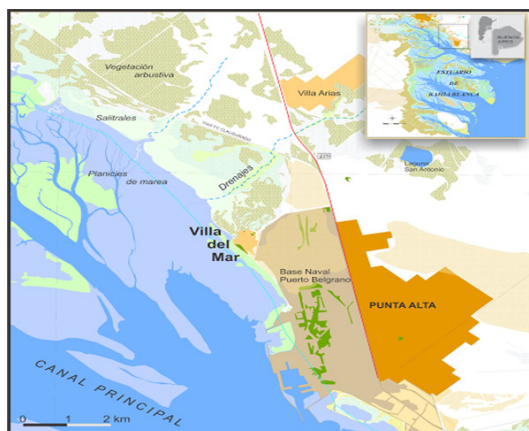
Fuente:Gambarota, D. (2021).

En las proximidades de la costa alcanzan una altura de 10 metros con médanos sin vegetar, médanos cubiertos por tamariscos (*Tamarixgallica*), acantilados artificiales afloramientos de arena cementada (CALO *et al.*, 1998, BUSTOS, 2012).

3.2. VILLA DEL MAR

Villa del Mar conforma una localidad marítima recostada sobre el sector noroeste del estuario de Bahía Blanca (Buenos Aires), hallándose a orillas de un humedal. Se encuentra lindante a una zona militar restringida (Base Naval Puerto Belgrano) y a una distancia de 5 km de Punta Alta y a 24 km de Bahía Blanca. Se accede a través de la Ruta Nacional N°3, empalmando con la Ruta Provincial N° 229. El acceso se realiza por un tramo de 2 kilómetros asfaltados (Figura 3).

Figura 3:Localización de la localidad de Villa del Mar



Fuente: Fuente: Melo, W. (2016).

Surge como una villa balnearia en la década del '30 para brindar un lugar alternativo de sol y playa para la región. Se caracteriza por ser una localidad de pescadores, con prácticas, saberes y festividades relacionadas a la pesca y el mar (Figura 4). Los pescadores asentados en la villa son descendientes de inmigrantes italianos, en su mayoría napolitanos, provenientes de familias de tradición pesquera (NOCETI, 2016).

Figura 4: pescadores de Villa del Mar



Fuente: Matamala, R. (2022)

Según datos del Censo Nacional 2010 (INDEC, 2010), Villa del Mar posee 327 habitantes. También un porcentaje menor que disfrutan el lugar en viviendas de fin de semana. A su vez, en época estival recibe visitantes al área de esparcimiento que posee la localidad (balneario municipal, playa, sendero interpretativo, Club náutico) (Figura 5).

Figura 5: Balneario municipal y playa de Villa del Mar



Fuente: Matamala, R. (2022)

Es interesante destacar que a instancias de las Direcciones de Turismo, Cultura y Acción Social desde el año 2017 se ha conformado una Mesa Interinstitucional Barrial (MIB) integrada por las instituciones de la localidad, las cuales se reúnen con el fin de aunar esfuerzos y llevar adelante diversas acciones y actividades en pro de la comunidad villamarensis.

4. ESTUDIO DE CASOS

4.1 RESERVA NATURAL PEHUENCÓ-MONTE HERMOSO (PEHUENCÓ, CORONEL ROSALES)

En la costa del balneario, debajo de la playa arenosa se emplaza una plataforma arcillosa que posee huellas fósiles del pleistoceno tardío (con más de 12.000 años de antigüedad). Esta zona constituyó un ambiente integrado por lagunas y llanuras siendo el hábitat de mega-mamíferos endémicos de América del Sur. Hasta el momento se ha logrado registrar 24 especies de mamíferos y aves permitiendo conocer las condiciones paleoambientales del pasado geológico.

Las mismas fueron parte de los descubrimientos realizados por Charles Darwin quién visitó el área actual durante los años 1832 y 1833, entre las localidades de PehuenCó y Punta Alta y halló restos fósiles de megaterios. Luego, sucesivas investigaciones (ARAMAYO; MANERA DE BIANCO, 1987, 1996, MANERA DE BIANCO; ARAMAYO, 2004, MANERA DE BIANCO *et al*, 2005) han revelado la riqueza e importancia paleontológica del hallazgo.

La Dra. Teresa Manera de Bianco, a finales del año 1986, divisó luego de producida una tormenta, una plataforma de rocas sedimentarias que surgen en la parte media y alta de la playa constituyendo una serie de extensas capas escalonadas desgastadas por el mar, que se cubren o se descubren con arena, según la dirección y energía de los vientos. Lo mencionado permite observar con frecuencia nuevos afloramientos, mientras que otras veces todo el yacimiento se encuentra cubierto por arena y pasa inadvertido a quien transita por allí.

A partir de la comunicación del hallazgo, el Concejo Deliberante del Partido de Coronel Rosales sanciona Ordenanza n. 1668/1986, la cual decreta la prohibición de la extracción sin autorización de restos fósiles y/o elementos arqueológicos o antropológicos en el ámbito del partido.

En el año 2004, la Doctora Teresa Manera (UNS) recibe el Premio Rolex a la Iniciativa presentando un proyecto destinado a realizar moldes de las huellas fósiles presentes en el yacimiento que actualmente pueden visitarse en la Sala de Interpretación Florentino Ameghino de PehuenCó. La repercusión de esta premiación impacta a nivel provincial, nacional e internacional en los medios de comunicación y en el ámbito científico; y en el año 2005, se declara Reserva Geológica, Paleontológica y Arqueológica Provincial Pehuen Co-Monte Hermoso a través de la Ley Provincial N° 13.394 siendo la autoridad de administración el Organismo para el Desarrollo Sostenible (OPDS)

en coordinación con la Municipalidad de Coronel Rosales y el Municipio de Monte Hermoso. La reserva se encuentra dividida en tres áreas:

Área 1 (Partido de Coronel Rosales): ubicada a 16 km. al oeste de la localidad, comprende la zona de acantilados, llamados Las Rocas o Barranca Monte Hermoso (Figura 6); son acantilados de 9 metros de altura con una antigüedad de 3 a 5 millones de años. A mil metros hacia el oeste, se encuentra la Playa del Barco (Figura 7) ubicada en terrenos pertenecientes al Ejército Argentino y solo se puede acceder con permisos de paso y durante marea baja, donde se pueden observar afloramientos de rocas sedimentarias con restos paleontológicos de 16.000 años de antigüedad.

Figura 6: Fotografía de “Las Rocas”



Fuente: Gambarota, D. (2022).

Figura 7: Fotografía de “Playa del Barco”



Fuente: Gambarota, D. (2022).

Área 2 (Partido de Coronel Rosales): ubicada a 2,5 km. al este de la localidad se encuentra el yacimiento de Paleoicnitas, aquí se pueden visitar las huellas con una antigüedad de 12.000 años de mega-mamíferos extintos como la macrauquénias, mastodontes, megaterios (figura 8) y gliptodontes. También se observan huellas de especies contemporáneas como teros, ñandúes, ciervos, pumas, guanacos, zorros, gatos monteses, entre otros.

Figura 8: Fotografía de huellas de Megaterio



Fuente: Gambarota, D. (2021).

Área 3 (Partido de Monte Hermoso): ubicada en la ciudad de Monte Hermoso se encuentran los sitios La Olla 1 y La Olla 2 denominados también como el Pisadero (Figura 9), los cuales presentan pisadas de humanos y elementos con los que cazaban estos animales, tales como puntas de flecha, entre otras.

Figura 9: Fotografía de El pisadero



Fuente: Gambarota, D. (2020)

A mediados del año 2009, las autoridades del Museo Darwin con el apoyo del OPDS, presentan un proyecto ante la UNESCO para incluir a la reserva en la lista tentativa de sitios considerados a la nominación como Patrimonio de la Humanidad (PERILLO *et al.*, 2014) ya que es la primera y única de este tipo al poseer como objetivo el cuidado de los recursos paleontológicos, arqueológicos y geológicos, y en el año 2012, queda incluida en la lista.

En el 2012, la Cámara de Diputados de la Nación la declara Reserva Geológica, Paleontológica y Arqueológica Provincial PehuenCó - Monte Hermoso mediante la Resolución n. 6.655 por su importancia científica y cultural por las reiteradas amenazas de la acción del hombre y del clima. Posteriormente, en el año 2015 fue declarada mediante la Ley Nacional n. 27.220, como Lugar Histórico Nacional quedando bajo la tutela de la Comisión Nacional de Monumentos, de Lugares y de Bienes Históricos.

4.2 HUMEDALES DE VILLA DEL MAR (VILLA DEL MAR, CORONEL ROSALES)

En el frente marino de Villa del Mar se encuentra un valioso humedal con elevada biodiversidad, el cual se destaca por ser un lugar de alimentación de aves migradoras. Es subsitio de la Red Hemisférica de Aves Playeras (RHRAP) desde el 2016, lo cual lo hace particularmente importante a nivel de humedales costeros marinos del país (MASSOLA, 2016).

El humedal, característico de estuario de Bahía Blanca, es un lugar reconocido internacionalmente como sitio importante para la alimentación de tortugas marinas, es un hábitat del Delfín Franciscana y especies migradoras de tiburones costeros protegidos como el Escalandrún y Bacota, es un sitio valioso para la reproducción de la amenazada gaviota cangrejera, es soporte de alimentación de una variedad de aves residentes y migradoras estacionales (MASSOLA, 2016, p. 246). El Municipio de Coronel Rosales declara mediante la Ordenanza 3.408/2013 una lista de especies emblemáticas del Partido, con el fin de proteger a esas especies y que también provoquen un efecto paraguas para favorecer el ambiente y la región donde se encuentren.

En cuanto al paisaje, predominan en Villa del Mar las planicies de marea y marismas que representan más de la mitad del estuario. Estas poseen escasa pendiente y vegetación surcadas por canales. Cuando se produce la baja mar se pueden visualizar poblaciones vegetales realmente adaptadas a la inmersión de la marea.

La especie más característica del lugar es la *Spartina* (gramínea perenne que tiene un comportamiento acuático). Todo este conjunto posibilita la visión de un paisaje de cangrejales, marismas y aves (Figura 10) que permiten al humedal ser una fuente interminable de biodiversidad animal y vegetal, el cual debe ser protegido y conservado para las futuras generaciones (ANGELETTI, 2012).

Figura 10: Paisaje del humedal de Villa del Mar



Fuente: Matamala, R.(2022).

El humedal costero como recurso a valorar comenzó a ser aprovechado a través de visitas guiadas por un sendero interpretativo (Figura 11) que se delineó en el año 2000 sobre la costa de Villa del Mar. Esto se llevó a cabo a través de la Reserva Natural de Usos Múltiples Bahía Blanca, Bahía Falsa y Bahía Verde (RNUM) y fue en el 2009 que se inauguró oficialmente por el Organismo Provincial para el Desarrollo Sostenible (OPDS). Posterior a ello, por el 2012 la Fundación para la Recepción y Asistencia de Animales Marinos (FRAAM) instalada en Villa del Mar, comienza a ofrecer visitas guiadas a través de un programa de educación ambiental.

Figura 11: Sendero interpretativo de Villa del Mar



Fuente: Matamala, R.(2022).

Es importante expresar que el humedal de Villa del Mar no pertenece a la Reserva de Usos Múltiples (RNUM), sin embargo, se destaca por sus cualidades ambientales bien

parecidas. Corresponde al área natural pero no tiene protección legal (MATAMALA *et al.*, 2019).

Asimismo, hay que destacar que desde el 2008 se lleva a cabo la Fiesta de los Humedales en Villa del Mar reuniendo a diferentes instituciones locales y regionales, artesanos y emprendedores que ofrecen sus productos aprovechando la aglomeración de visitantes en esa fecha. Dicho acontecimiento programado tiene el fin de difundir el recurso de la localidad y la Fundación para la Recepción y Asistencia de Animales Marinos (FRAAM) se dedica a ofrecer actividades vinculadas al humedal: visitas al sendero, charlas en la Fundación, observación de aves, safari fotográfico, entre otras actividades que se han llevado a cabo.

5. RESULTADOS

En PehuenCó se pudo evidenciar que la vinculación entre los conceptos de proceso de devaluación turística y patrimonio paleontológico ha sido compleja y, en ocasiones conflictiva, dado a que el desarrollo del turismo sin una planificación y gestión adecuadas podría generar daños irreparables en el yacimiento.

Se han llevado a cabo diversas acciones a diferentes escalas por distintos autores en el proceso de valoración turística en cuestión. A nivel municipal y regional desde 1986 a la actualidad se difunde el patrimonio paleontológico a través de los medios de comunicación y, a nivel internacional, se destaca que desde el año 2001 lo han hecho medios internacionales como National Geographics. En 1994 se crea la Jefatura de turismo municipal y en 2005 la oficina de informes turísticos de PehuenCó. En el año 2009 se produce el cierre al tránsito vehicular en la reserva a fin de evitar la destrucción del patrimonio y en la actualidad se está preparando un plan de manejo para aplicar en el área 1 de la reserva.

En la tabla 1, se plasman las principales acciones, escalas, actores e instrumentos relacionados al proceso de valoración turística en cuestión.

Tabla 1: Acciones del proceso de valoración turística de los recursos paleontológicos

| Año | Acción | Escala | Actores | Instrumento |
|----------------------|--|-----------|---|--------------------------------------|
| 1986 a la actualidad | Difusión de información a través de medios gráficos e Internet | Regional | Medios de comunicación de Punta Alta y Bahía Blanca | Comunicacional |
| 1994 | Creación de la Jefatura de Turismo de Coronel Rosales | Municipal | Secretaría de Gobierno de Coronel Rosales | Organizativo: Estructura burocrática |
| 2005 | Creación de la oficina de informes Turísticos de PehuenCó | Municipal | Municipio de Coronel Rosales | Organizativo: estructura burocrática |

| | | | | |
|-------------|---|---------------|--|---|
| 2001 a 2017 | Difusión de información científica a través de Internet y medios audiovisuales | Internacional | NationalGeographics, BBC, Discovery Channel, TV5. | Comunicacional |
| 2009 | Evitar la destrucción del patrimonio | Municipal | Pescadores artesanales, visitantes y OPDS. | Programático: cierre al tránsito vehicular en el espacio de la Reserva |
| 2016 | Incorporación de PehuenCó a los destinos promocionados por la Provincia de Buenos Aires | Provincial | Subsecretaría de Turismo de la Provincia de Buenos Aires | Comunicacional: Promoción en Internet, congresos y convenciones, eventos. |
| 2017 | Protección de la reserva PehuenCó-Monte Hermoso | Municipal | Comerciantes de PehuenCó, Municipalidad de Coronel Rosales | Comunicacional: Creación de imagen promocional turística |
| 2021 | Evitar la destrucción del patrimonio | Nacional | Dirección de Parques Nacionales | Programático: creación de un plan de Manejo para aplicar en el Área 1 de la Reserva |

Fuente: Gambarota, D. (2021).

Se puede determinar que el municipio del Partido de Coronel Rosales realiza acciones de política turística que refuerzan el proceso de valoración turística en tanto que desde finales del año 2016 PehuenCó es uno de los destinos de la costa atlántica promocionados por la Subsecretaría de Turismo de la Provincia de Buenos Aires.

La participación de la comunidad ha sido escasa en el proceso de valoración turística, sin embargo, a partir del año 2016 comienzan a generarse acciones articuladas entre el sector público y privado orientados en promover la atractividad del yacimiento e indirectamente, generar beneficios económicos a nivel local incorporándose de esta forma, la comunidad (MANERA DE BIANCO, 2021).

En lo que respecta a los recursos de Villa del Mar, fue a partir de profesionales de la RNUM que se gestaron acciones relativas a la importancia sobre el humedal costero. Sin embargo, con el correr de los años diferentes actores de la localidad se fueron sumando para dar a conocer la importancia del recurso con el que cuentan.

En este proceso de concientización de la comunidad de Villa del Mar hacia su entorno natural, cumple un rol importante la Fundación FRAAM a través de acciones y actividades de participación. Entre ellas se destaca el programa de educación ambiental tanto a nivel local como regional al recibir distintos grupos de visitantes.

Asimismo, la Fiesta de los Humedales hoy sigue celebrándose en forma conjunta y con una gestión participativa entre las instituciones que conforman la Mesa Interinstitucional Barrial (MIB). Se está gestando un marco normativo para declarar

este acontecimiento programado como Fiesta Provincial por el interés y la importancia de la temática.

También se destaca el papel que ha cumplido la Universidad Nacional del Sur a través de los diferentes proyectos de extensión y voluntariado que se llevaron a cabo desde el 2013 al 2019 en la localidad. Se realizaron diversas actividades de participación involucrando a la comunidad con los profesionales de la UNS y un cuerpo de alumnos voluntarios de diferentes disciplinas.

En la tabla 2, se muestran las principales acciones, escalas, actores e instrumentos relacionados al proceso de valoración del recurso.

Tabla 2. Acciones de valoración del humedal

| Año | Acción | Escala | Actores | Instrumento |
|----------------------|---|-------------------|--|----------------|
| 2000 | Uso de la costa para visitas guiadas | Regional | Reserva Natural Bahía Blanca, Bahía Falsa, Bahía Verde (RN BB,BE,BV) | Comunicacional |
| 2008 | 1ª Fiesta de los Humedales | Local y regional | RN BB,BE,BV; instituciones locales; Municipalidad de Rosales | Comunicacional |
| 2009 | Inauguración sendero interpretativo | Provincial | RN BB,BE,BV; OPDS | Comunicacional |
| 2012 | Creación de la Fundación para la Recepción y Asistencia de Animales Marinos (FRAAM) | Local | FRAAM | Organizativo |
| 2013 a 2019 | Proyectos de extensión de la UNS | Regional | UNS y actores locales; Municipalidad de Rosales | Comunicacional |
| 2015 a la actualidad | Incorporación de Villa del Mar en la difusión de medios oficiales de Turismo | Municipal | Turismo de Rosales | Comunicacional |
| 2016 | Designación sub sitio de aves playeras (RHRAP) | Internacional | RHRAP | Comunicacional |
| 2017 | Se conforma la Mesa Interinstitucional Barrial (MIB) | Local y Municipal | Instituciones locales, delegación municipal y Municipalidad de Rosales | Organizativo |
| 2020 | Programa de reciclado | Local y Municipal | MIB | Programático |

Fuente: Matamala, R. (2021).

Villa del Mar sigue creciendo como una villa balnearia tranquila con recursos que pueden valorizarse turísticamente. La MIB se reúne con el fin de aunar esfuerzos y llevar adelante acciones en pro de la comunidad villamarensis, un ejemplo de ello es el proyecto de Villa del Mar Recicla impulsado desde FRAAM en el 2020.

El municipio acompaña a las acciones tendientes al desarrollo de programas y proyectos vinculados al cuidado del ambiente local y sus recursos, pero no existe una política turística sobre Villa del Mar como destino turístico. Es en actividades específicas donde existe difusión por medios oficiales, por ejemplo: la Fiesta de los Humedales; censo y limpieza de costa (realizada en forma consecutiva desde hace 6 años).

6. REFLEXIONES FINALES

En síntesis, este análisis permite ver como la valoración turística se gesta de diferente manera. Por un lado, en el proceso de puesta en valor de los recursos paleontológicos Pehuén Co ha tenido el apoyo y los medios para ser el destino turístico que actualmente es, contando con la participación de la comunidad a través de algunas acciones específicas. Por otro lado, Villa del Mar si bien cuenta con recursos, es desde los actores locales que se activa la valoración turístico-recreativa que podría desarrollarse, entre ellas se destaca FRAAM como organismo de ESS al ser una entidad que se autogestiona, que tiene objetivos ambientales en la localidad de Villa del Mar y que coopera y se asocia con otras entidades locales con el fin de contribuir al ambiente del humedal costero y su ecosistema.

Resumiendo, se puede afirmar que son los actores sociales locales que poseen poder los que organizan y transforman el territorio en función de intereses y estrategias de actuación sobre la gestión de los recursos.

GAMBAROTA, D.; MATAMALA, R. An analysis of community management of tourism resources in Coronel Rosales, Buenos Aires, Argentina. *ORG & DEMO* (Marília), v. 23, n. 1, p. 159-178, Jan./Jun., 2022.

Abstract: Now days, it is common to observe that tourism activities are promoted with the aim of boosting local development in certain territories, value the source capable of attracting people to visit them. In this article, emphasis will be placed on the paleontological resources of Pehuén Co, and on coastal resources, with emphasis on the Villa del Mar wetlands. Both localities belong to the district of Coronel Rosales (Buenos Aires, Argentina) and have developed processes of valuation of common resources where community management has played a leading role, as well as the participation of Social and Solidarity Economy (SSE) entities. The aim is to compare the aforementioned processes in the spaces under study in order to learn about the forms of participation in them. Methodologically, a bibliographical review was carried

outon the governance of commonre sources and the processes of to urism valuation. Field work is then carried outin the localities in order to characterise their territories and collect data thatallow a comparison of the processes in each place.

Keywords: community-based management, tourism resources, Coronel Rosales

Resumo: Actualmente, é comum observar que as actividades turísticas são promovidas com o objetivo de impulsionar o desenvolvimento local em certos territórios, valorizando recursos capazes de atrair pessoas para os visitar. Neste artigo, a ênfase será colocada nos recursos paleontológicos de PehuenCó, e nos recursos costeiros, com ênfase na zona úmida de Villa del Mar. Ambas as localidades pertencem ao distrito de Coronel Rosales (Buenos Aires, Argentina) e desenvolveram processos de valorização de recursos comuns onde a gestão comunitária desempenhou um papel de liderança, bem como a participação de entidades de Economia Social e Solidária (SSE). O objetivo é comparar os processos mencionados nos espaços em estudo, a fim de aprender sobre as formas de participação nos mesmos. Metodologicamente, foi realizada uma revisão bibliográfica sobre a governança dos recursos comuns e os processos de avaliação do turismo. O trabalho de campo foi então realizado nas localidades a fim de caracterizar os seus territórios e recolher dados que permitam uma comparação dos processos em cada local.

Palavras-chave: gestão baseada na comunidade, recursos turísticos, Coronel Rosales

REFERENCIAS

ANGELETTI, S. **Composición y estructura poblacional de NeoheliceGranulata (Varunidae) en una planicie de marea del estuario de Bahía Blanca (Villa del Mar)**. 2012. (Tesis en Licenciatura). Universidad Nacional del Sur, Bahía Blanca, Argentina.

ARAMAYO, S. A.; MANERA DE BIANCO, T. Hallazgo de una icnofauna continental (Pleistoceno tardío) en la localidad de PehuenCó (Partido de Coronel Rosales), provincia de Buenos Aires, Argentina. Parte I: Edentata, Litopterna, Proboscidea, Parte II: Carnivora, Artiodactyla y Aves. **Anais...** 4º Congreso Latinoamericano de Paleontología, Tomo 1, p. 516-547, 1987.

ARAMAYO, S. A. y MANERA DE BIANCO, T. Edad y nuevos hallazgos de icnitas de mamíferos y aves en el yacimiento paleoicnológico de PehuenCó (Pleistoceno tardío), provincia de Buenos Aires, Argentina. **Asociación Paleontológica Argentina**, Publicación Especial 4 y 1º Reunión Argentina de Icnología: p. 47-57, 1996.

ARGENTINA. **Ley n. 10.959** de 02 de octubre de 1990. Declárase de interés paleontológico para la provincia de Buenos Aires, el yacimiento conocido como de PehuenCó, en el partido de Coronel de Marina Leonardo Rosales, Buenos Aires, Argentina, 1990.

ARGENTINA. **Ley n. 13.394** de 30 de noviembre de 2005. Declárase Reserva Geológica, Paleontológica y Arqueológica Provincial algunas áreas integradas por franjas de aguas, playas y barrancas de PehuenCó-Monte Hermoso, sitas en jurisdicción de los partidos de Coronel de Marina Leonardo Rosales y Monte Hermoso. Buenos Aires, Argentina, 2005.

ARGENTINA. **Ley n. 27.220** de 23 de diciembre de 2015. Declárase lugar histórico nacional a la Reserva Geológica, Paleontológica y Arqueológica Provincial "PehuenCó - Monte Hermoso". Buenos Aires, Argentina, 2015.

ARGENTINA. **Resolución n. 6.655** de 20 de septiembre de 2012. Declara de interés de la Honorable Cámara de Diputados de la Nación la Reserva geológica, paleontológica y arqueológica provincial "PehuenCó - Monte Hermoso". Buenos Aires, Argentina, 2012.

BARBIERI, N. Cultura, políticas públicas y bienes comunes: hacia unas políticas de lo cultural. *Ágora*, v.1, n. 1, p. 101-119, jul., 2014.

BUSTOS, M. L. **Estudio integrado ambiental del balneario Pehuén Co.** 2012. 231 f.. (Tesis de Doctorado) - Departamento de Geografía y Turismo, Universidad Nacional del Sur, Bahía Blanca.

CABRERA TRUJILLO, M. P. Recursos naturales de uso común: aproximaciones teóricas para su análisis. **Mundo Amazónico**, v. 7, n. 1-2), p. 71-100, 2016.

CALO, J., FERNANDEZ, E.; MARCOS, A.; ALDACOUR, H. Análisis preliminar del balance sedimentario de la playa de Pehuén Co, provincia de Buenos Aires, Argentina. **GEOACTA**, n. 23, p. 1-12, 1998.

CORONEL ROSALES. Ordenanza n. 3.408 de 15 de abril de 2013. El municipio de Coronel Rosales declara una lista de especies emblemáticas del Partido, entre las cuales, se encuentran las que habitan o hacen uso del humedal.

DARWIN, C. **Diario del viaje de un naturalista alrededor del mundo en el navío de SM “Beagle”**. Madrid: Calpe, 1921. Disponible en: <https://idus.us.es/bitstream/handle/11441/75752/AW1651.pdf;jsessionid=A348A8D124FFF1DA6A6117996D2AF40C?sequence=1>

DIRECCIÓN DE TURISMO DE CORONEL ROSALES. **Datos sobre PehuénCó y Villa del Mar**. Disponible en: <http://www.turismorosales.gob.ar/>. Acceso el: 22 de agosto 2021.

FERNANDES DE SANTANA, V.; RUBENS FONTES FILHO, J.; BARROSO ROCHA, S. Gestión local de recursos de uso común en turismo. La perspectiva de Elinor Ostrom. **Estudios y Perspectivas en Turismo**. Buenos Aires, v. 24, n. 1, p. 56-75, 2015.

GAMBAROTA, D.; LEONARDI, V.; ELÍAS, S. Las aguas termales como patrimonio natural y cultural. Potencialidad turística en Bahía Blanca (Argentina). **International Journal of Scientific Management and Tourism**, v. 4, n. 2,p. 285-301, abr./jun., 2018.

GUERRERO, A. L.; GALLUCCI, S. Aporte teórico conceptual al Turismo como disciplina académica a partir de la patrimonialización como proceso de valorización turística de los territorios. **Pasos Revista de Turismo y Patrimonio Cultural**, v. 1, n. 13, p. 145-156, ene., 2015. Disponible en: http://www.pasosonline.org/Publicados/13115/PS0115_10.pdf

HOLDER, J.; FLESSAS, T. Emerging Commons, **Social & Legal Studies**, n. 17, p. 299-311, sep., 2008.

LARRECHE, J.; ERCOLANI, P. La huella del segundo residente de PehuénCo: estudio de una influencia. **Revista Huellas**, n. 18, p. 37-67, mar., 2014.

MANERA DE BIANCO, T.; ARAMAYO, S. A. Taphonomic features of Pehuen Co Palaeoichnological of a Late Pleistocene, Buenos Aires Province, Argentina. **First International Congresson of Ichnology**, Abstract Book, p. 49, 2004.

MANERA DE BIANCO, T.; ARAMAYO, S. A.; ORTIZ H. O. Trazas de pelaje en icnitas de megaterios en el Yacimiento Paleocnológico de PehuénCó (Pleistoceno Tardío), provincia de Buenos Aires, Argentina. **Anais...** 21º Jornadas Argentinas de Paleontología de Vertebrados, p. 27, 2005.

MANERA DE BIANCO, T. Entrevista realizada por Daniela Gambarota [Reserva Geológica, Paleontológica y Arqueológica Provincial “PehuénCó - Monte Hermoso”]. Punta Alta, Argentina, 2021.

- MATAMALA, R.; LEONARDI, V. S.; IOZZO, S.; SANTIAGO, C. Activación del patrimonio natural en Villa del Mar (Buenos Aires, Argentina). Propuesta de acondicionamiento de un sendero turístico-recreativo. **Aportes y Transferencias**, v. 17, n. 2, 2019.
- MASSOLA, V. Reserva natural de uso múltiple Bahía Blanca, Bahía Falsa, Bahía Verde y Reserva Natural Islote de la Cangrejera o del Puerto. En: LEONARDI, V.; ELÍAS, S.; FERNÁNDEZ, M. R. (Orgs.). **El Humedal de Villa del Mar: un desafío turístico**. Bahía Blanca: Induvio, 2016. p. 23-40.
- MASSOLA, V. Reflexiones finales. En: LEONARDI, V.; ELÍAS, S.; FERNÁNDEZ, M. R. (Comps.). **Humedal de Villa del Mar: un desafío turístico**, Bahía Blanca: Induvio, 2016. p. 243-247.
- NACIONES UNIDAS. **La Economía Social y Solidaria y el Reto del Desarrollo Sostenible**. 2014. Disponible en: http://unsse.org/wpcontent/uploads/2014/08/Position-Paper_TFSSE_Esp1.pdf
- NOCETI, B. Maritimidad. Vivir el mar: cuando la riqueza cultural se transforma en insumo para el turismo. En: LEONARDI, V.; ELÍAS, S.; FERNÁNDEZ, M. R. (Orgs.). **El Humedal de Villa del Mar: un desafío turístico**. Bahía Blanca: Induvio, 2016. p 83-98.
- OSTROM, E. **Governing the Commons: the evolution of institutions for collective action**. London: Cambridge University Press, 1999.
- OSTROM, E. **El gobierno de los bienes comunes**. La evolución de las Instituciones de acción colectiva. México: Universidad Nacional Autónoma de México, Centro Regional de Investigaciones Multidisciplinarias, Fondo de Cultura Económica, 2011.
- PASTORE, R.; ALTSCHULERI, B. Economía social y solidaria en clave de desarrollo socio-territorial en Argentina. Conceptos, políticas públicas y experiencias desde la universidad. **Eutopia**, v. 7, p. 109-128, 2015. Disponible en: <https://revistas.flacoandes.edu.ec/eutopia/article/view/1689/1330>
- PERILLO, G. M. E. et al. Evolución de los ambientes costeros de la Provincia de Buenos Aires (Argentina): ¿Cambio climático o efectos antrópicos? **REDESMA**, n. 7, p. 37-48, 2014.
- PINASSI, A. **Patrimonio cultural, turismo y recreación: el espacio vivido de los bahienses desde una perspectiva geográfica**. Bahía Blanca: Editorial de la Universidad Nacional del Sur, 2017.
- PRATS, L. **Antropología y patrimonio**. Barcelona: Ariel. 1997.
- PRATS, L. El concepto de patrimonio cultural. **Política y Sociedad**, n. 27, p. 63-76, 1998.
- PRATS, L. Concepto y gestión del patrimonio local. **Cuadernos de Antropología Social**, v. 21, 17-35, 2005.

Submetido em: 14/03/2022

Aceito em: 15/06/2022

