

COLECCIÓN GRUPOS DE TRABAJO



Serie Movimientos sociales y territorialidades

# LA BUENA VOLUNTAD

## EL VÍNCULO DE JÓVENES ARGENTINXS CON LA POLÍTICA, ENTRE DOS PARADIGMAS DE ESTADO

*Miriam Kriger*  
[Dir.]



CENTRO DE INVESTIGACIONES SOCIALES





**LA BUENA VOLUNTAD**  
**EL VÍNCULO DE JÓVENES ARGENTINXS**  
**CON LA POLÍTICA, ENTRE DOS**  
**PARADIGMAS DE ESTADO**

Fotografía de tapa: Cynthia Daiban

La buena voluntad. El vínculo de jóvenes argentinxs con la política, entre dos paradigmas de Estado / Miriam Kriger... [et al.] ; prefacio de Miriam Kriger; prólogo de Andrea Bonvillani. - 1a ed. - Ciudad Autónoma de Buenos Aires: CLACSO; Instituto de Desarrollo Económico y Social (IDES), 2021.

Libro digital, PDF

Archivo Digital: descarga y online

ISBN 978-987-722-882-3

1. Política. 2. Jóvenes. I. Kriger, Miriam, pref. II. Bonvillani, Andrea, prolog.

CDD 306.20982

Otros descriptores asignados por CLACSO:

Juventudes / Infancias / Políticas Públicas / Estado / Democracia / Subjetividades/  
Ciudadanía / Vulnerabilidad/ Argentina / América Latina

Los trabajos que integran este libro fueron sometidos a una evaluación por pares.

COLECCIÓN GRUPOS DE TRABAJO

**LA BUENA VOLUNTAD  
EL VÍNCULO DE JÓVENES  
ARGENTINXS CON LA POLÍTICA,  
ENTRE DOS PARADIGMAS DE ESTADO**

**Miriam Kriger  
(Directora)**

Grupo de Trabajo Infancia y juventudes

CONICET



CENTRO DE INVESTIGACIONES SOCIALES



**CLACSO**

Consejo Latinoamericano  
de Ciencias Sociales  
Conselho Latino-americano  
de Ciências Sociais

### **Colección Grupos de Trabajo**

Pablo Vommaro - Director de la colección

### **CLACSO Secretaría Ejecutiva**

Karina Batthyány - Secretaria Ejecutiva

María Fernanda Pampin - Directora de Publicaciones

### **Equipo Editorial**

Lucas Sablich - Coordinador Editorial

Solange Victory - Gestión Editorial

Nicolás Sticotti - Fondo Editorial

### **Equipo**

Rodolfo Gómez, Giovanni Daza, Teresa Arteaga, Cecilia Gofman, Natalia Gianatelli y Tomás Bontempo



LIBRERÍA LATINOAMERICANA Y CARIBEÑA DE CIENCIAS SOCIALES

**CONOCIMIENTO ABIERTO, CONOCIMIENTO LIBRE**

Los libros de CLACSO pueden descargarse libremente en formato digital o adquirirse en versión impresa desde cualquier lugar del mundo ingresando a [www.clacso.org.ar/libreria-latinoamericana](http://www.clacso.org.ar/libreria-latinoamericana)

*La buena voluntad. El vínculo de jóvenes argentinxs con la política: entre dos paradigmas de Estado* (Buenos Aires: CLACSO, abril de 2021).

ISBN 978-987-722-882-3

© Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales | Queda hecho el depósito que establece la Ley 11723.

El contenido de este libro expresa la posición de los autores y autoras y no necesariamente la de los centros e instituciones que componen la red internacional de CLACSO, su Comité Directivo o su Secretaría Ejecutiva.

No se permite la reproducción total o parcial de este libro, ni su almacenamiento en un sistema informático, ni su transmisión en cualquier forma o por cualquier medio electrónico, mecánico, fotocopia u otros métodos, sin el permiso previo del editor.

La responsabilidad por las opiniones expresadas en los libros, artículos, estudios y otras colaboraciones incumbe exclusivamente a los autores firmantes, y su publicación no necesariamente refleja los puntos de vista de la Secretaría Ejecutiva de CLACSO.

### **CLACSO**

**Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales - Conselho Latino-americano de Ciências Sociais**

Estados Unidos 1168 | C1023AAB Ciudad de Buenos Aires | Argentina

Tel [54 11] 4304 9145 | Fax [54 11] 4305 0875 | [clacso@clacsoinst.edu.ar](mailto:clacso@clacsoinst.edu.ar) | [www.clacso.org](http://www.clacso.org)



Este material/producción ha sido financiado por la Agencia Sueca de Cooperación Internacional para el Desarrollo, Asdi. La responsabilidad del contenido recae enteramente sobre el creador. Asdi no comparte necesariamente las opiniones e interpretaciones expresadas.

# ÍNDICE

<b>Agradecimientos</b>		<b>9</b>
Miriam Kriger		
<b>Prólogo. Más que buena voluntad, deseos y pasiones</b>		<b>11</b>
Andrea Bonvillani		
<b>Introducción</b>		<b>15</b>
Miriam Kriger		
<b>Breve itinerario del libro y sinopsis de sus capítulos</b>		<b>27</b>

## PARTE I: NARRATIVAS, SUBJETIVIDADES Y DISPOSICIONES POLÍTICAS

<b>Capítulo 1. Ideales de ciudadanía y posicionamientos frente a narrativas de la desigualdad. Un estudio con jóvenes estudiantes de grandes centros urbanos (AMBA)</b>		<b>33</b>
Miriam Kriger y Cynthia Daiban		
<b>Capítulo 2. Herederas y becarias. Dimensión familiar y formación de disposiciones políticas en estudiantes de un colegio de clases altas de la Ciudad de Buenos Aires</b>		<b>75</b>
Miriam Kriger y Juan Dukuen		
<b>Capítulo 3. “Tener el secundario”. La prueba escolar como transición a la adultez en un Bachillerato Popular del AMBA</b>		<b>105</b>
Shirly Said y Miriam Kriger		
<b>Capítulo 4. La elección de lxs elegidxs. Socialización política estudiantil en un colegio de clases altas</b>		<b>127</b>
Juan Dukuen		

PARTE II: MEMORIAS, EXPERIENCIAS Y PRÁCTICAS POLÍTICAS\*

<b>Capítulo 5. Memorias biográficas de Abuelas de Plaza de Mayo. Un análisis de narrativas sobre sus hijos desaparecidos y su reconocimiento como jóvenes y como militantes</b>	<b>  153</b>
Luciana Guglielmo y Miriam Kriger	
<b>Capítulo 6. Juventudes y configuraciones generacionales de la política. Un análisis comparativo entre los años ochenta y los años dos mil</b>	<b>  181</b>
Pablo Vommaro, Marina Larrondo, Pedro Núñez y Melina Vázquez	
<b>Capítulo 7. Juventudes, militancias y partidos en gestiones de gobierno subnacionales (2007-2015). Interpretaciones a partir del Partido Socialista en Santa Fe y del PRO en la CABA</b>	<b>  213</b>
Melina Vázquez y Alejandro Cozachcow	
<b>Capítulo 8. Juventudes y política. Sentidos y experiencias en la ciudad de Rosario</b>	<b>  241</b>
Diego Beretta, Fernando Laredo y Romina Trincheri	
<b>Sobre las autoras y autores</b>	<b>  265</b>

## Capítulo 7

# JUVENTUDES, MILITANCIAS Y PARTIDOS EN GESTIONES DE GOBIERNO SUBNACIONALES (2007-2015)

## Interpretaciones a partir del Partido Socialista en Santa Fe y del PRO en la CABA<sup>1</sup>

Melina Vázquez y Alejandro Cozachcow

### I. INTRODUCCIÓN

La participación política juvenil se ha constituido durante la última década en un tema central de la agenda política argentina, especialmente por la consagración y legitimación pública de las juventudes movilizadas que se registra desde el primer gobierno de Cristina Fernández (2007-2011). Este proceso, que puede ser pensado como parte de un nuevo ciclo de producción política de las juventudes (Kriger, 2016), presenta diferencias significativas tanto con la movilización juvenil en Argentina en períodos anteriores (Bonvillani *et. al*, 2010) como también con los grupos, modos de organización y tipos de acciones colectivas juveniles que emergieron en otros países en los cuales las juventudes también han recobrado centralidad en la escena política (Aguilera, 2011; Rodríguez, 2015; Vommaro, 2015a).

En este sentido, se observa la presencia de más y nuevos militantes juveniles en los partidos como también la (re)emergencia de espacios de juventud diferenciados dentro de los mismos. Por otra parte, se registra un reconocimiento militante de las juventudes desde las capas

---

1 El presente trabajo se basa en un artículo anterior, titulado “Activismo juvenil en partidos con gestiones de gobierno a nivel subnacional en Argentina (2007-2015)”, que fue publicado en la *Revista Sociología e Política*, 25, 47-72, diciembre de 2017.

dirigenciales (adultas), el cual, a modo de ejemplo, se puede reconocer en la promoción de candidaturas jóvenes en lugares expectantes de las listas electorales.

De acuerdo con lo dicho, el presente capítulo busca explorar la revitalización del activismo juvenil en torno a espacios partidarios, comprender cómo militan las juventudes en partidos políticos y analizar el desarrollo de compromisos militantes en fuerzas que forman parte de gestiones de gobierno. La hipótesis de trabajo, que hemos explorado en otras producciones (Vázquez, Rocca Rivarola y Cozachcow, 2017; Vázquez y Cozachcow, 2017), sostiene que a fines de la primera década del siglo xxi se configura en Argentina un contexto de oportunidad para *entrar a la política* (Offerlé, 1998) por parte de un conjunto de militantes en espacios juveniles. La literatura ha mostrado la importancia que cobran en este contexto un conjunto de hitos que son enmarcados colectivamente en un sentido que propicia la movilización de adhesiones militantes juveniles. Concretamente: la llamada *crisis del campo* en el año 2008<sup>2</sup>, las tomas de escuelas secundarias en centros urbanos<sup>3</sup>, el asesinato del militante Mariano Freyre<sup>4</sup> y la muerte de Néstor Kirchner en 2010<sup>5</sup>. Estos hitos marcan no solamente el ingreso a la militancia, sino además la construcción de un ciclo de movilización política juvenil. Aunque el reverdecer del activismo de las juventudes se reconoce en una multiplicidad de espacios, partidos y organizaciones pertenecientes a un heterogéneo espectro político-ideológico (que interpelan al mismo tiempo que son receptores de esta militancia), en aquellos partidos que pasan a ser parte de gestiones de gobierno en diferentes niveles (nacional y provincial, centralmente) cobra características particulares. Así, el hecho de *ser gestión* impulsa, además de nuevos activismos juveniles, nuevas maneras de entender y tramitar los compromisos políticos entre los *recién llegados*.

Para abordar esta cuestión, nos enfocamos en el análisis de la experiencia de jóvenes militantes de dos espacios partidarios: el Partido

---

2 Conflicto que se manifestó en masivas movilizaciones a favor y en contra de la implementación de retenciones a la exportación agropecuaria, medida descartada en una votación del Senado de la Nación desempataada por el entonces vicepresidente Julio Cobos, quien votó en contra de la medida impulsada por su propio gobierno.

3 Para profundizar, véase Enrique (2010), Beltrán y Falconi (2011) y Núñez (2013).

4 Joven militante del Partido Obrero asesinado en 2010 en una manifestación de trabajadores ferroviarios tercerizados por un grupo de afiliados del principal sindicato del sector.

5 Fallecido el 27 de Octubre de 2010. En la multitudinaria despedida pública se observó una importante cantidad de jóvenes, al mismo tiempo su figura pasó a incorporarse a la estética de un conjunto de grupos juveniles movilizadados.

Socialista en la Provincia de Santa Fe y Propuesta Republicana [PRO] en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires [CABA]. De acuerdo con Mauro (2016), estos casos son representativos de un fenómeno novedoso en la política argentina vinculado con la consolidación de terceras fuerzas políticas con proyección nacional, que accedieron y retuvieron el control de un gobierno provincial. Aunque se trata de partidos con marcadas diferencias en cuanto a su historia, a su perfil político ideológico y su organización interna, comparten dos elementos comunes que, a nuestro modo de ver, los vuelven comparables. En primer lugar, son partidos en los que se produce una revitalización de ámbitos juveniles diferenciados, así como también un creciente impulso de la participación juvenil, manifiesta tanto en el crecimiento del activismo joven como en la centralidad de una nueva cuestión juvenil en la construcción político-partidaria; en segundo lugar, se trata de partidos que acceden al gobierno provincial en el año 2007.

Proponemos caracterizar al universo de militantes juveniles así como también mostrar las maneras en que construyen sentidos y prácticas militantes a partir de la vinculación con espacios partidarios vinculados con gestiones de gobierno. En otros términos, nos interesa desentrañar los sentidos entre militancia, política y gestión pública<sup>6</sup>.

El aporte del presente capítulo a los campos temáticos en los que se inserta tiene que ver, en primer lugar, con la posibilidad de analizar las relaciones entre la militancia juvenil y las gestiones de gobierno con el fin de explorar cómo, a la luz de esos vínculos, se construyen las maneras de entender los compromisos y los repertorios de acciones militantes. En segundo lugar, con indagar las mencionadas relaciones en gestiones de gobierno de partidos como los elegidos, dado que el análisis sobre los vínculos entre trabajo en el Estado y activismo juvenil ha sido objeto de estudios únicamente en relación con la gestión del Frente para la Victoria del Poder Ejecutivo Nacional, esto es, con los mandatos de Néstor Kirchner (2003-2007) y Cristina Fernández de Kirchner (2007-2015). La visibilidad pública de algunas de las organizaciones juveniles vinculadas con este espacio político llevaron a que la literatura académica se concentrara en estudiar puntualmente las organizaciones juveniles kirchneristas, concluyendo que las relaciones entre militancia y gestión se desprenden de propiedades específicas de dicho espacio político. Esto, a nuestro modo de ver, no permite

---

6 La aproximación desde el nivel provincial de la que parte este trabajo constituye centralmente una estrategia metodológica. Por ello, no intenta profundizar en el debate en torno a la política subnacional en Argentina, tal como lo hacen estudios como los de Mauro, Ortíz de Rozas y Paratz (2016), sino más bien retomar la escala para comparar militancias juveniles en partidos que gobiernan.

identificar los elementos comunes que se pueden reconocer entre la revitalización de las juventudes en la militancia vinculada a partidos políticos y la gestión pública en diferentes espacios político-partidarios, más allá de la orientación política de los mismos, así como del nivel de gobierno. En este sentido, la posibilidad de explorar las militancias en experiencias de distinto color político en un mismo nivel en la gestión estatal que no es nacional, permite analizar la eventual configuración de (nuevas) figuras de militancia (Pudal, 2011) en las cuales militancia y trabajo en el Estado aparecen como elementos centrales en el desarrollo de activismo juveniles en el contexto argentino actual.

El trabajo adopta un abordaje cualitativo que recoge los aportes de la sociología francesa del compromiso militante (Pudal, 2011; Agrikoliansky, 2001; Fillieule, 2015; Fillieule y Mayer, 2002), así como también del enfoque sociohistórico de Michel Offerlé (1987, 1998, 2011), perspectiva productiva para analizar cómo se configuran espacios diferenciados para la participación juvenil al interior de cada partido, cómo, cuándo y por qué se incorpora una agenda juvenil y en qué sentido se reconoce una mayor capacidad de reclutamiento militante juvenil. De esa manera, permite explorar las relaciones entre el partido y el *entorno partidario* (Sawicki, 2011), incorporando al análisis la consideración de las redes de sociabilidad, los modos en que se produce el reclutamiento, las maneras y momentos de ingreso al activismo partidario así como los modos y los espacios en los que se produce la socialización militante. Al mismo tiempo, esta mirada tiende a proponer lecturas no normativas acerca del compromiso político, para poder establecer relaciones entre la exploración de las carreras militantes y las carreras laborales y profesionales de las y los jóvenes. De acuerdo con esto, el enfoque escogido facilita el desarrollo de una lectura descriptiva al mismo tiempo que comprensiva de la participación juvenil en partidos que son gestión.

Por otra parte, en el ámbito de los estudios de juventudes, el trabajo se inscribe en la línea que aborda la participación juvenil en espacios partidarios, tanto en América Latina (Castro Rocha 2009; Espinoza y Madrid, 2010; Acosta, 2011; Brenner, 2012; Lizbona, 2012; Victal, 2017), como en la Argentina, tomando entre estos a aquellos que analizan las relaciones con gestiones de gobierno (Molinari, 2010; Cozachcow, 2015; Núñez y Cozachcow, 2016; Vázquez, 2014; Vázquez y Vommaro, 2012; Vázquez y Cozachcow, 2015; Grandinetti, 2015; Mutuverría, 2015). En este sentido, y de acuerdo con el enfoque escogido, proponemos una aproximación descriptiva de la militancia, apelando al uso de una herramienta relativamente poco trabajada en los estudios sobre activismo juvenil en Argentina, como son las encuestas a militantes.

Los resultados que se analizan en el trabajo forman parte de una investigación más amplia sobre la participación juvenil en partidos políticos en la Argentina<sup>7</sup>, en la que se incluyen, además, otras fuerzas políticas. Aquí recuperamos, centralmente, entrevistas en profundidad a dirigentes y militantes *juveniles*<sup>8</sup> con distintos niveles y modos de responsabilidad dentro de cada partido<sup>9</sup> y encuestas aplicadas con *jóvenes* de ambos partidos<sup>10</sup>.

El capítulo se organiza en diferentes apartados, a continuación presentamos brevemente algunas de las especificidades de los dos partidos y de sus espacios juveniles en relación con el proceso de movilización política juvenil reciente. Luego, realizamos una aproximación a los perfiles de las y los militantes jóvenes del PRO [Propuesta Republicana] de la Caba y el PS [Partido Socialista] de Santa Fe recuperando los resultados de las encuestas. Posteriormente, se analizan las configuraciones de sentido producidas en torno al vínculo entre gestión y militancia a partir tanto de los resultados de las encuestas como de los testimonios de las y los militantes. Finalmente, presentamos un balance y desplegamos un conjunto de conclusiones e interrogantes a partir del trabajo realizado.

---

7 La investigación más amplia se enmarca en el Proyecto UBACyT 20020130200085BA “Jóvenes militantes y espacios juveniles en agrupaciones político-partidarias: una aproximación a las formas de compromiso juvenil luego de la crisis de 2001”, dirigido por Melina Vázquez y codirigido por Pablo Vommaro (UBA, 2014-2017). Asimismo, los presentes resultados también aportan al Proyecto PICT 2012-2751 “*Juventud, política y nación: Un estudio sobre sentidos, disposiciones y experiencias en torno a la política y el proyecto común*”. Directora: Dra. Miriam Kriger.

8 Las encuestas y las entrevistas fueron realizadas a militantes definidos desde los partidos como *jóvenes*, prescindiendo de criterios (etarios, por ejemplo) definidos por fuera del universo militante. De este modo se buscó evitar el uso de definiciones normativas.

9 Se realizaron entrevistas biográficas individuales semiestructuradas en las cuales se indagó por el *background* sociológico de los entrevistados, el proceso de ingreso a la militancia, las experiencias previas y contemporáneas de militancia entre familiares y conocidos, el desarrollo de una carrera dentro del partido y de gestión, las concepciones acerca del Estado, la militancia y la política.

10 Se aplicaron cincuenta y ocho encuestas a militantes del PRO de la CABA (julio, 2013) y cincuenta y tres a militantes del PS de Santa Fe (enero, 2013). Las encuestas se organizan en ejes temáticos, estos son: perfiles sociodemográficos; trayectorias educativas, laborales y militantes (propias y de familiares); modos y sentidos que dan a la militancia y a la gestión; repertorios de acciones militantes; conocimiento de políticas públicas de juventud; caracterización de hechos históricos en Argentina.

## II. LOS ESPACIOS JUVENILES DEL PS Y DEL PRO EN EL CICLO DE MOVILIZACIÓN POLÍTICA JUVENIL

El PS y el PRO son dos partidos políticos en los cuales –tal como se señaló anteriormente–, es posible observar con mayor profundidad el proceso de politización juvenil de los años recientes en la Argentina. En primer lugar, porque ambos presentan significativas diferencias en cuanto a sus recorridos organizacionales, su perfil ideológico y sus concepciones de la gestión. Mientras que el PS se reconoce en la tradición centenaria del socialismo argentino fundado en 1896 con una definición ideológica en torno al concepto de *izquierda democrática* basada en una interpretación reformista de la tradición marxista-leninista y los vínculos entre socialismo y democracia, el PRO tiene sus orígenes en el contexto posterior a la crisis del 2001 en Caba, y se funda como partido luego del ascenso de Mauricio Macri a la Jefatura de Gobierno de la Ciudad en el año 2007, representando una suerte de partido de la *nueva derecha democrática*<sup>11</sup>. En cuanto a la concepción sobre la gestión pública, mientras que el PRO se postula desde una mirada más pragmatista y eficientista que pretende desde lo discursivo autopostularse *más allá* de la dicotomía izquierda-derecha, el PS la articula en torno a la ampliación de derechos como uno de los elementos centrales. En segundo lugar, como también se mencionó anteriormente, ambos acceden a las gestiones de Santa Fe y de la CABA, respectivamente, en el año 2007 en el marco de un contexto de revitalización de los vínculos entre jóvenes y partidos políticos. En los dos casos, los espacios juveniles de los partidos se ven fuertemente influidos por dicho proceso y los resultados que se presentarán más adelante nos permiten observar que pese a las diferencias que se reconocen en cuanto a los perfiles ideológicos y las trayectorias de cada partido, en ambos se observa un marcado crecimiento de la presencia de militantes jóvenes, así como también la incorporación de una narrativa juvenil a la discursividad pública de sus principales dirigentes.

En cuanto a los espacios juveniles de estos partidos, el análisis realizado busca atender tanto a la historia de su creación así como también a las configuraciones de las actuales modalidades de reclutamiento y los modos en que promocionan la participación juvenil. La breve reconstrucción que realizamos a continuación parte de algunas de las premisas del enfoque sociohistórico, el cual propone hacer

---

11 Si en el siglo xx en Argentina las fuerzas de derecha buscaron conquistar el poder por medio de vías no electorales, el PRO muestra la búsqueda por construir un discurso democrático y un modo de acceso al poder vinculado a la competencia electoral más que con promover la inserción de cuadros en gobiernos de otros partidos (Vommaro y Morresi, 2015).

un tratamiento sociológico de los objetos políticos (Offerlé, 1987). De acuerdo con esta perspectiva podremos notar que la militancia juvenil, en el caso del socialismo santafesino, es construida fuertemente en torno al activismo estudiantil en la universidad pública. Más concretamente, la militancia partidaria es vista como una extensión de la participación en el movimiento estudiantil universitario. En el caso del PRO, al tratarse de un partido nuevo que se consolida fuertemente durante el acceso a la gestión gubernamental, la militancia juvenil se conforma en torno a discursos que valorizan saberes técnicos profesionales que requieren ciertos niveles de formación universitaria, al mismo tiempo que la condición juvenil es valorizada a partir de una concepción de cambio de la que el partido busca presentarse como cabal expresión.

La tradición del socialismo argentino en la que se referencia el PS es de raigambre reformista y socialdemócrata<sup>12</sup>. Desde su conformación se han producido múltiples divisiones y reagrupamientos. La trayectoria de uno de estos grupos, el Movimiento Nacional Reformista [MNR], permite comprender la conformación de la línea interna que hegemoniza actualmente el PS, referenciada en el exgobernador Hermes Binner. El MNR se crea en 1960 como una organización del movimiento estudiantil universitario en la provincia de Santa Fe a partir del liderazgo de Guillermo Estévez Boero –presidente de la Federación Universitaria Argentina en 1959– y deriva en la creación del Partido Socialista Popular [PSP] en 1972. Este partido tiene su primera experiencia en la gestión en el año 1989, en Rosario. Tras el retorno a la democracia en 1983, el PSP actúa en conjunto con otro de los principales partidos socialistas –el Partido Socialista Democrático [PSD]– aunque manteniendo estructuras separadas hasta el año 2002, cuando ambos partidos se fusionan para conformar el actual PS. Si bien los espacios juveniles de ambos realizan durante los años ochenta y noventa actividades conjuntas, la organización de los campamentos juveniles en el primero es, tal vez, la actividad más significativa de juventud. Los mismos se organizan de forma ininterrumpida desde el año 1989 y son vistos como la instancia más importante de formación política entre las y los militantes socialistas. Son dos los ámbitos de participación juvenil dentro del partido, ambos institucionalizados en la carta orgánica a nivel nacional: la Juventud Socialista [JS], esto es, el espacio juvenil del partido en el que confluyen los afiliados al partido entre catorce y treinta años y el Movimiento Nacional Reformista [MNR], del cual participan estudiantes universitarios, que pueden estar afiliados al partido, o no. La agrupación estudiantil ha tenido

---

12 El que se diferencia del socialismo revolucionario, de corte trotskista.

históricamente un papel fundamental en el reclutamiento partidario, en la socialización de sus militantes y en la formación de cuadros dirigenciales y ha establecido la conformación de su estructura nacional luego de la reunificación partidaria. Cada rama tiene su mesa nacional, con dos representantes por provincia, que se reúne varias veces por año y elige secretario general, cuyo mandato es de dos años de duración. Los secretarios generales participan con voz y voto de la Mesa Nacional del PS. A su vez, esta estructura se replica a nivel provincial, siendo la organización del partido y de los espacios juveniles, de carácter federal. En ese sentido, nos encontramos con un espacio juvenil articulado de modo formal en el seno de un partido estructurado orgánicamente y con líneas internas definidas en función de los principales liderazgos a nivel provincial, aunque con un predominio de miembros provenientes de la provincia de Santa Fe. De acuerdo con entrevistas realizadas, la JS nacional se revitaliza a partir del año 2010, con la conformación de una mesa con representantes de todas las federaciones provinciales, y la realización de un primer congreso nacional en el año 2016.

Por su parte, el espacio juvenil del PRO en Caba se crea de modo simultáneo a la conformación del partido, proceso que se replica a nivel nacional. Al igual que en el caso del PS, se encuentra reconocido en la carta orgánica del partido, tanto a nivel nacional como distrital para la Ciudad de Buenos Aires. El PRO se crea en el año 2003 con la denominación Compromiso Para el Cambio, participa en las elecciones en la Ciudad de Buenos Aires y obtiene un importante número de miembros del Poder Legislativo de la ciudad. En ese contexto, se conforma un pequeño grupo juvenil denominado Identidad. Tal como señala Grandinetti (2015), este es el grupo que lidera la posterior construcción de un espacio denominado Jóvenes PRO tras el triunfo del partido en la jefatura de la Ciudad de Buenos Aires en el año 2007. Esa organización es la que se constituye en el espacio orgánico de la juventud del PRO [JPRO] en Caba, aunque por la dinámica interna, incluye en su interior diferentes organizaciones juveniles del partido. Estas se distinguen en función de los referentes adultos a quienes siguen, todos ellos altos funcionarios en la gestión pública. En ese sentido, al momento de aplicar la encuesta, JPRO funcionaba como una suerte de federación de espacios juveniles del PRO, aunque también existen otras agrupaciones que no forman parte de la orgánica. En cuanto a la organización interna, JPRO cuenta con un esquema de secretarías y subsecretarías de trabajo relacionadas con temas tales como: política universitaria, formación política, análisis y políticas públicas, organización política, acción social, ambiente, cultura y deportes y nuevos medios. La inserción en el ámbito universitario se da, centralmente,

por medio de la secretaría de Política Universitaria, que posee desarrollo en la Universidad de Buenos Aires [UBA], especialmente en la Facultad de Derecho y en algunas universidades privadas y confesionales, como la Universidad Católica Argentina [UCA]. La elección de autoridades se define con base en las relaciones de fuerza de los sectores internos del partido –con injerencia de los liderazgos adultos–, a partir de las cuales se dan acuerdos entre las organizaciones que la integran. Las actividades que realiza la agrupación varían fuertemente en función de las campañas electorales. En los años que no son electorales, se destacan más las actividades de formación y de consolidación de los grupos de militantes, mientras que en los años electorales, la agrupación participa activamente en las actividades de la campaña y en otras que buscan dar visibilidad a la agrupación como festivales o encuentros para militantes.

### **III. UNA APROXIMACIÓN A LOS PERFILES DE LAS Y LOS MILITANTES JÓVENES DEL PRO EN CABA Y DEL PS EN SANTA FE**

En el presente trabajo proponemos mostrar quiénes son las y los militantes y las diversas maneras en que tramitan sus compromisos dentro de cada espacio partidario, así como el modo en que se configuran las carreras militantes (Fillieule, 2015). Para ello introducimos, a continuación, una presentación de las propiedades sociodemográficas de las y los jóvenes, de sus perfiles laborales y educativos, de los modos de participación dentro del partido y, finalmente, realizamos una descripción general de las carreras militantes.

#### **III.I. LUGARES DE PROCEDENCIA, CARACTERÍSTICAS SOCIODEMOGRÁFICAS, ESTUDIO Y TRABAJO**

Un primer aspecto para señalar en relación con la composición de las muestras con las que trabajamos es que las y los jóvenes que encuestamos en ambos partidos pertenecen fundamentalmente a grandes centros urbanos. En el caso de del PRO, el 88% es de Caba y el 12% de la provincia de Buenos Aires, mientras que en el socialismo son, principalmente, de las ciudades de Rosario (64%) y Santa Fe (21%). Luego, y en menor medida, de ciudades medianas y pueblos del interior provincial (15%). En relación con la distribución por género, el 53% de las personas encuestadas del socialismo son varones y el 45% son mujeres. En el caso del PRO, la cantidad de varones (66%) es un poco

más del doble de la cantidad mujeres (31%)<sup>13</sup>. En ambos espacios encontramos distribuciones similares en cuanto a la edad: las y los encuestados tienen una edad promedio de veinticuatro años, siendo la franja de edad que va de los diecinueve a los veinticuatro años aquella en la que se encuentra la mitad de las y los militantes juveniles, tanto del socialismo como del PRO. A este grupo etario le sigue el de aquellos que tienen entre veinticinco y treinta años, que representa el 43% de las y los encuestados en cada partido.

En segundo término, los resultados de la encuesta (véanse los cuadros 1 y 2) como del trabajo de campo en general, permiten destacar el perfil marcadamente estudiantil de las y los militantes jóvenes de ambos partidos, tal es así que el 83% de las y los jóvenes socialistas y el 81% de las y los militantes juveniles del PRO actualmente son estudiantes. Entre estos, se observa una marcada presencia de estudiantes de nivel superior (el 88,6% de los militantes socialistas y el 85% de los militantes del PRO). En cuanto a la situación laboral, el 78% de las y los encuestados del PRO trabaja, mientras que un 22% no lo hace. En el caso de las y los socialistas santafesinos, trabaja el 56,6%, mientras que un 34% señala no trabajar.

**Cuadro 1. Participantes que estudian y/o trabajan. Encuesta a militantes del PS de Sta. Fe, 24o. Campamento Nacional de la JS, enero 2013. N= 53 casos. Datos en porcentajes.**

		Trabajo			Total
		Sí	No	Sin Datos	
Estudio	Sí	41,5%	34,0%	7,5%	83,0%
	No	11,3%	-	-	11,3%
	Sin Datos	3,8%	-	1,9%	5,7%
Total		56,6%	34,0%	9,4%	100,0%

Fuente: GEPOJU, 2018

**Cuadro 2. Participantes que estudian y/o trabajan. Encuesta a militantes del PRO en Caba, julio de 2013. N = 58 casos. Datos en porcentajes.**

		Trabajo			Total
		Sí	No	Sin Datos	
Estudio	Sí	60,3%	20,7%	81,0%	83,0%
	No	17,2%	1,7%	19,0%	11,3%
Total		77,6%	22,4%	100,0%	100,0%

Fuente: GEPOJU, 2018

13 En ambos casos nos encontramos con que un pequeño porcentaje no brindó respuestas en cuanto a su identificación de género: el 2% del PS y el 3% del PRO.

Si cruzamos los datos de estudio y trabajo observamos que el porcentaje de aquellos que estudian y trabajan es mayor en el PRO (60%) que en el PS (41%), mientras que al observar los porcentajes de las y los que estudian y no trabajan, encontramos que la proporción de los socialistas es ligeramente mayor (34%) que los del PRO (21%). Como se desprende del trabajo de campo realizado, podemos aventurar que la menor proporción de jóvenes militantes que trabajan en el caso del socialismo obedece a una dilación en el ingreso al trabajo asociada con el hecho de priorizar la finalización de los estudios universitarios. Es habitual entre la militancia socialista identificar desplazamientos desde los pueblos del interior de la provincia de Santa Fe a Rosario, centralmente con el objetivo de realizar estudios universitarios.

Finalmente, un dato significativo para pensar las relaciones entre formación académica y activismo, que serán recuperados con mayor detalle en el cuarto apartado, tiene que ver con las carreras que siguen quienes estudian en la universidad. En el caso del PS, cuya militancia estudiantil universitaria posee una presencia significativa a través del MNR en las dos principales universidades nacionales de la provincia (la Universidad Nacional de Rosario [UNR] y la Universidad Nacional del Litoral [UNL] en la ciudad de Santa Fe), el 25% estudia Arquitectura, el 20% Derecho, el 13% Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales y, en menor medida, siguen carreras como Medicina y Ciencias Exactas. En el caso del PRO, entre las y los estudiantes universitarios se reconoce una marcada centralidad de las redes de relaciones y las lógicas de reclutamiento partidario en universidades privadas confesionales, cuestión que ha sido señalada en la literatura especializada sobre el PRO (Grandinetti 2015; Vommaro y Morresi 2015; Vommaro, Morresi y Belloti, 2015). Resulta interesante notar que, dentro de este universo de militantes, las carreras de las que provienen son, centralmente, Derecho (43%) y Ciencia Política o Relaciones internacionales (26%).

### III.II. RECORRIDOS Y CARRERAS MILITANTES

Las y los jóvenes del Socialismo encuestados/as participan, fundamentalmente, en dos de los espacios definidos en la carta orgánica del PS: el MNR (51%) y la JS (26%), así como también hay quienes militan directamente en el partido (23%)<sup>14</sup>. En el PRO se observa una manera más compleja de definir las vinculaciones con el partido: mientras que casi la mitad (47%) afirma que participa tanto en el PRO (26%) como en la JPRO (21%), propiamente dicha, la otra mitad (50%) hace

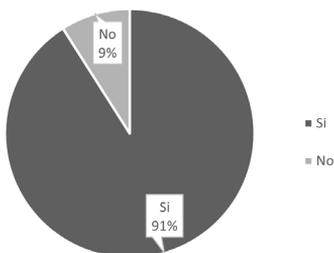
---

14 En estos casos se trata de militantes que participan de los espacios juveniles pero que, al momento de explicitar el modo de participar dentro del partido, sitúan su inscripción por fuera de los ámbitos juveniles propiamente dichos.

alusión a su vinculación con el partido a partir de su inscripción en el espacio juvenil de diferentes líneas internas. El 22,5% participa del Juventud Proyección Federal, el 8,6% de La corriente, el 3,4% de Pensar Política<sup>15</sup>, el 3,4% de La 24, el 3,4% de Renovación Ciudadana, entre otras de las líneas y agrupamientos internos mencionados.

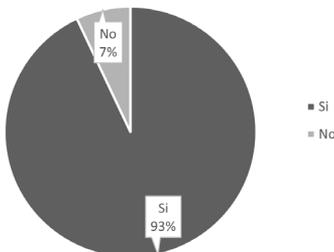
Más allá de los espacios internos en los que militan actualmente las y los jóvenes, es interesante observar, como se muestra en los gráficos 1 y 2, que la militancia en los mencionados partidos constituye la primera experiencia de militancia para el 93% de las personas encuestadas del PRO de Caba y para el 91% de las del PS de Santa Fe. En otros términos, solo el 7% y el 9%, respectivamente, poseen experiencias previas de militancia por fuera de estos partidos.

**Gráfico 1. Participantes que iniciaron su militancia en espacios del PS.**  
**Militantes del PS de Santa Fe. N = 53 casos. Datos en porcentajes**



Fuente: GEPOJU, 2018

**Gráfico 2. Participantes que iniciaron su militancia en el PRO.**  
**Militantes del PRO en la CABA. N = 58 casos. Datos en porcentajes**

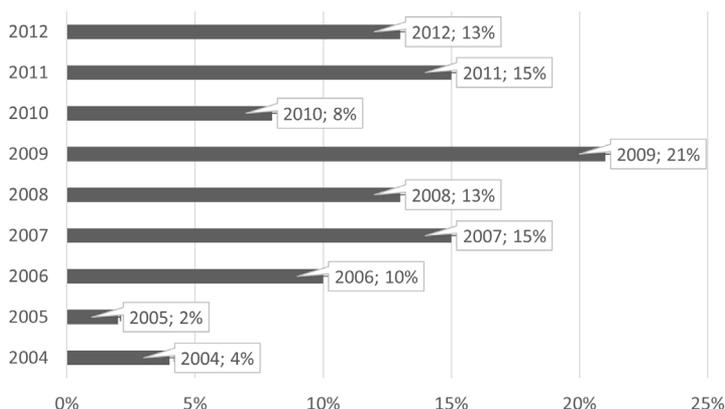


Fuente: (GEPOJU, 2018)

15 Si bien no es el nombre de una agrupación interna, los encuestados respondieron de esa manera, evidenciando el vínculo con algún área de la Fundación Pensar, *think tank* del PRO que cuenta con espacios donde participan jóvenes.

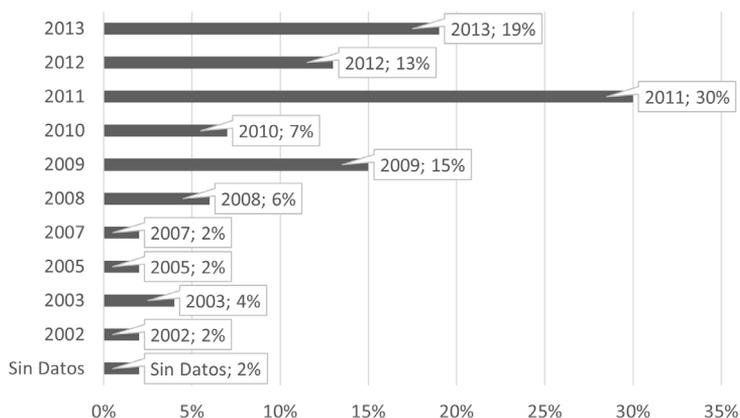
Si observamos el año en el que comenzaron a militar tanto en el Socialismo como en el PRO (véanse Gráficos 3 y 4 a continuación), se pueden destacar dos cuestiones. Por un lado, y de modo coincidente con otras investigaciones sobre militancia partidaria realizadas desde este enfoque, observamos que los años en los que tienen lugar campañas electorales se produce un incremento de la participación juvenil. Según Bargel y Petitfils (2009, citado en 2015), las campañas electorales representan momentos privilegiados para (re)activar vínculos partidarios, así como también para construir sentimientos de pertenencia a un espacio partidario. En este sentido, por otro lado, notamos la importancia que poseen aquellos años en los que participen de la competencia electoral Binner (en 2007 como candidato a la gobernación de la Provincia de Santa Fe y en 2011 como candidato a presidente de la Nación) en el caso del Socialismo y de la candidatura de Macri en el año 2011, cuando se presenta como candidato para ser reelegido jefe de Gobierno de la CABA.

**Gráfico 3. Año de inicio en la militancia de jóvenes del PS de Santa Fe que empezaron a militar en el socialismo. N = 48 casos. Datos en porcentajes**



Fuente: GEPOJU, 2018

**Gráfico 4. Año de inicio en la militancia de jóvenes del PRO de la CABA que empezaron a militar en el partido. N = 54 casos. Datos en porcentajes**



Fuente: GEPOJU, 2018

De acuerdo con lo dicho, observamos que las y los militantes jóvenes de ambas organizaciones inician su militancia en los mismos partidos en los que actualmente participan. Esto no quiere decir que no se observen desplazamientos al interior de los espacios partidarios, sino más bien que el inicio y el desarrollo de sus carreras militantes se da íntegramente dentro de los partidos, en especial en el caso del socialismo, en el que la mitad de las y los jóvenes comienzan por medio del MNR.

Finalmente, cabe destacar que el 85% del PS y el 92% del PRO ingresan a la militancia una vez que los partidos forman parte de gestiones de gobierno a nivel subnacional. Esto es fundamental para poder abordar, a continuación, las relaciones que tejen las y los militantes entre activismo, gestión estatal e inserción laboral en el Estado.

#### **IV. SENTIDOS EN TORNO A LA MILITANCIA Y EL TRABAJO EN LA GESTIÓN PÚBLICA**

Luego de una primera aproximación a los perfiles de las y los jóvenes militantes de ambos partidos, nos enfocamos en el análisis de las relaciones entre activismo y gestión a partir de tres ejes analíticos que surgen del trabajo de campo y que permiten reponer un conjunto de dimensiones relevantes para el estudio de las carreras militantes. Para ello, analizamos las relaciones entre activismo y trabajo en la gestión pública.

Una primera cuestión, que fue introducida en el apartado III.I, tiene que ver con las carreras universitarias que estudian las y los

militantes. Tal como se desprende del trabajo de campo realizado, hay un conjunto de saberes vinculados con la formación universitaria en ciertas carreras (como las de Derecho, Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales) que son considerados valiosos entre las y los jóvenes que no solamente militan en un espacio partidario, sino que además se desempeñan en buena parte como trabajadores y/o empleados públicos/as vinculados con las gestiones de gobierno. En efecto, el 19% de las y los jóvenes socialistas santafesinos/as y 36% entre las y los jóvenes del PRO trabajan en la gestión, mientras que el 63% en el PS y el 80% en el PRO, aspira a tener un cargo público en la gestión a futuro. Vemos así que la condición estudiantil de nivel superior de las y los jóvenes y su vinculación con carreras específicas implica no solamente que el espacio universitario sea un ámbito de reclutamiento militante, sino además que hay un conjunto de conocimientos adquiridos en la formación universitaria que son recuperados y valorados en el desempeño militante de las y los jóvenes. En otras palabras, el saber adquirido en el campo académico-universitario parece susceptible de ser reconvertido en otros campos entrelazados: el político y el burocrático-administrativo. En el caso del Partido Socialista, las interrelaciones entre este entorno partidario particular y la militancia partidaria propiamente dicha reconocen algunas particularidades más. La universidad como ámbito social y espacio de prestigio cobra especial relevancia en la construcción de una narrativa y una historia común entre los militantes socialistas, aspecto que se evidencia en el perfil de sus referentes políticos en la historia del partido, en los principales hitos en los que se elabora la narrativa histórica del mismo y en los símbolos en los que se reconocen y producen una unidad común.

Una segunda cuestión que nos interesaba explorar con la implementación de las encuestas a militantes tenía que ver con conocer la situación laboral, así como de qué modo se ponen en relación las carreras militantes y las carreras laborales. Partiendo del hecho de que ambos partidos tienen bajo su responsabilidad la gestión estatal a nivel local o provincial, nos propusimos desentrañar las relaciones entre el compromiso político y militante (las condiciones de ingreso, ascenso o incluso de salida) y el desarrollo de carreras laborales con las que la militancia se articula de distintas maneras. No solamente nos interesaba observar estos desplazamientos, sino también en qué medida trabajar en el Estado se construye como parte de las expectativas de las y los jóvenes, cuáles son los sentidos que atribuyen a militar y trabajar en el Estado, así como también si hay un correlato entre el desarrollo de carreras militantes y laborales exitosas. Como ya hemos señalado, el porcentaje de militantes que trabajan es elevado en ambos partidos: el 78% en el caso del PRO y el 56,6% en el del PS. Ahora

bien, en este apartado proponemos describir con mayor detenimiento la inserción laboral de las y los jóvenes, postulando relaciones con los sentidos que construyen en torno a su desempeño como trabajadores/as en el Estado y la militancia propiamente dicha. El 36% de las y los encuestados del PRO de Caba afirma que trabaja en alguno de los poderes de la Ciudad, fundamentalmente el ejecutivo. Del 42% restante que trabaja, el 14% lo hace en el sector privado<sup>16</sup>, el 26,2% no especifica en qué ámbito trabaja y el 1,8% menciona que el partido es su espacio laboral. En el caso del PS de Santa Fe, el 19% trabaja en los poderes ejecutivos de la provincia de Santa Fe, la ciudad de Rosario o la ciudad de Santa Fe. Del 37,6% restante que trabaja, el 19% lo hace en el ámbito privado, el 16,8% no especifica ámbito de trabajo y el 1,8% menciona al partido. En síntesis, y de acuerdo con lo dicho, aunque con porcentajes diferentes, en ambos partidos podemos reconocer la presencia de militantes que trabajan en el Estado en la escala provincial y/o municipal en la que el partido de pertenencia es gestión.

Si además de esta información, reponemos las respuestas que las y los jóvenes dieron acerca de si tienen cargos públicos y partidarios, podemos identificar nuevas e interesantes diferencias. Las y los militantes del PRO que trabajan en el Estado representan un 36% del total de los encuestados, sin embargo, solamente el 14% manifiesta tener un *cargo público*, entre los cuales encontramos asesores, empleados administrativos, responsables de personal y algunos que no mencionan qué tipo de cargo ocupan. En el caso del PS, se observa una situación inversa: el 19% señala que trabaja en el Estado, pero el 26% sostiene que posee un *cargo público*. Entre quienes sostienen que poseen un cargo público pero que no trabajan en el Estado encontramos personas con roles vinculados con el desarrollo de una política pública, tareas de asesoramiento a legisladores, consejeros directivos en Facultades, docentes, personas con distintos tipos de trabajos en la gobernación y hay quienes no responden qué tipo de cargo desempeñan. Vemos así que en el caso del PS la noción de *cargo público* reconoce una heterogeneidad de sentidos mucho mayor que en el caso del PRO, al mismo tiempo que esta noción trasciende tanto el trabajo en el Estado como los cargos vinculados a la gestión, otorgando al sentido de lo público una noción más amplia que entre los encuestados del PRO.

---

16 La relación entre trabajo y militancia no puede acotarse solamente al Estado para el caso del PRO, puesto que en este partido el trabajo en el ámbito privado representa un espacio de reclutamiento entre militantes y funcionarios, al mismo tiempo que dentro del partido representa un capital militante.

En cuanto a las responsabilidades al interior de los partidos, en ambos casos más del 75% señala que no ocupa cargos partidarios. En el socialismo, el 21% menciona que ocupa cargos partidarios, mientras que en el PRO lo hace un 17%.

En el caso del Socialismo se puede ver, de modo similar a algunos de los espacios juveniles vinculados al kirchnerismo<sup>17</sup> y como contrapunto de las juventudes del PRO, el hecho de que el ingreso al Estado en calidad de miembro de una agrupación o activista es vivido como un reconocimiento *militante*<sup>18</sup>. En otros términos, el trabajo en el Estado aparece como instancia posterior a un reconocimiento o legitimación militante. Asimismo, el trabajo en la gestión por parte de las y los militantes es visto como una suerte de *garantía* en el impulso de acciones tendientes a mejorar las poblaciones destinatarias de diferentes programas y planes. En este sentido, la presencia de militantes juveniles es leída como elemento positivo para el impulso, el reconocimiento y la construcción de la juventud como un tema de agenda en la gestión. Este es, por ejemplo, el caso de Martín<sup>19</sup> (29 años, rosarino, dirigente juvenil en los grupos del Socialismo que realizan tareas de activismo territorial en los barrios de Rosario y trabajador en el área de Presupuesto Participativo de la municipalidad de Rosario, entrevistado en julio de 2014) quien, al igual que buena parte de la militancia juvenil socialista, hizo su primer acercamiento al partido en la universidad pública, para luego encontrar su espacio de militancia en el trabajo territorial en las zonas más vulnerables de Rosario. Esta actividad militante luego se materializó en el trabajo en el Estado, en el marco de la implementación de un programa gubernamental fuertemente relacionado con una dinámica participativa en la que cobran centralidad las organizaciones territoriales. En este sentido, el pasaje del barrio al Estado en su carrera militante es vivido en una solución de continuidad. Sin embargo, la posibilidad de trabajar en el primero es destacada por ser vista como una vía para impulsar, concretar y llevar adelante aspectos que –desde su punto de vista– se relacionan con un proceso de cambio social que no puede ser alcanzado solamente

---

17 En estos se reconocen dos itinerarios diferentes: el ingreso al trabajo en el Estado desde agrupaciones afines al kirchnerismo (Vázquez y Vommaro, 2012) y la gestión de compromisos definidos en términos militantes en el marco del desarrollo de una actividad laboral en el Estado que deriva en la creación de agrupaciones entre los propios trabajadores y funcionarios de un área (Vázquez, 2014, 2015).

18 La literatura que analizó las relaciones entre militancia y trabajo en el Estado durante los gobiernos kirchneristas señala el peso significativo que guarda el Estado como espacio de consagración de carreras y grupos militantes (Perelmiter, 2010, 2011).

19 Los nombres de los entrevistados fueron cambiados para preservar su identidad.

desde la militancia territorial. Además, para Martín y para una parte importante de la actual militancia juvenil del socialismo, el Estado es visto como un espacio central para garantizar la participación en la medida en que la gestión estatal de las necesidades es aquella que genera condiciones de posibilidad para la primera. Como sostiene el entrevistado:

Para nosotros la sociedad se cambia a partir de la participación, que es un elemento clave. Entonces en la medida en que un joven entienda que es importante involucrarse en la actividad que hace –ya sea en el club, en la escuela, donde trabaje, o donde esté, en su ámbito– pueda involucrarse para mejorar el ámbito donde está [...] pero a veces la participación es más genuina y necesita un Estado. Es necesario que el Estado pueda crear las posibilidades para que la gente lo haga. Y las condiciones de vida son fundamentales para la participación. [...] Si bien alguien puede decirme que hay mucha gente en los territorios más vulnerables que se acerca a participar, ahora, con condiciones de vida más digna, es diferente.

Vemos así que no parece suficiente con una participación por fuera del Estado para poder concretar un proceso de cambio social como el que él y sus compañeros y compañeras aspiran a concretar, al mismo tiempo que el Estado es puesto como una suerte de garante en el impulso o la garantía de las condiciones para poder participar.

Otra de las maneras en que se manifiestan las relaciones entre militancia y gestión entre las y los socialistas tiene que ver con la confluencia entre los roles partidarios y los roles en la gestión de gobierno local. Este es el caso de Martín, anteriormente mencionado, como el de Julieta (25 años, oriunda de un pueblo pequeño del sur de Santa Fe, militante en una de las *seccionales*<sup>20</sup> de la ciudad, trabajadora en un plan del ministerio de Educación provincial, entrevistada en julio de 2014) quien se fue en 2007 a vivir a Rosario para estudiar, primero en un terciario y luego en la universidad, donde estudia Ciencia Política y entra en contacto con el socialismo. Si en el testimonio de Martín el trabajo del militante en la gestión se puede interpretar como una suerte de consolidación del trabajo militante propiamente dicho, en el caso de Julieta el hecho de que el partido sea parte de la gestión provincial es puesto en un nuevo horizonte de sentido: como algo que fortalece la conformación de nuevos compromisos militantes. En este sentido, como sostiene la militante, “ahora que somos gestión, eso motiva un poco más de gente”. Vemos así un nuevo sentido de la

---

20 La ciudad de Rosario se divide electoralmente de acuerdo con las seccionales policiales por lo que la distribución de los locales partidarios se organiza de acuerdo con estas divisiones, el término “seccional” es el utilizado comúnmente en la jerga de la militancia socialista para denominar a los tradicionales locales barriales.

participación en relación con el Estado, que no tiene que ver solamente –como destacaba Martín– con la idea de propiciar condiciones para garantizar la participación, sino además con el hecho de que ser parte del partido a cargo de una gestión de gobierno moviliza más y nuevas adhesiones militante.

Por otra parte, Carolina (25 años, porteña, militante de JPRO, asesora en una de las comunas, entrevistada en marzo de 2013), se acerca entre 2007 y 2008 al PRO, es decir, al momento de iniciarse el gobierno del PRO en Caba. Estudia Producción de Radio y Televisión en un terciario de gestión privada e interpreta como significativo el debate en torno a la denominada Ley de Medios en su espacio educativo. El primer contacto con el partido se produce por medio de las redes sociales, en su caso por *Facebook* y por el sitio web del partido, medios por los cuales es invitada a una primera reunión con un grupo que se estaba conformando. Por otro lado, ella comienza a participar cuando el partido ya es parte de la gestión de Caba y es por medio de redes de relaciones tejidas en torno a su activismo como llega a tener un trabajo en la comuna.

Entre los motivos que esgrime para explicar su acercamiento al partido, se puede observar una idea del compromiso asociada con un componente individual al mismo tiempo que con la idea de *ayudar* a otros. Como propone Carolina, “tengo ganas de sumar mi granito de arena, aunque no sea nada”. Esto muestra algunos contrastes con la manera en que Martín, por ejemplo, relata las motivaciones de su compromiso político y el rol del Estado en relación con el mismo. Así, si en el caso de Martín el Estado constituye el modo de concretar expectativas colectivas gestadas en la construcción militante de los espacios, aquí identificamos una retórica más individualista asociada con una cierta visión pragmatista del Estado que caracteriza la visión ideológica del PRO.

Los testimonios recuperados permiten mostrar cómo entre las y los socialistas la militancia es vivida como algo por consagrar desde el Estado (trabajando en áreas o programas que son vistos en relación de continuidad con una militancia gestada anteriormente y por fuera del Estado), a la vez que la gestión del partido es interpretada como un elemento que moviliza adhesiones militantes (tanto de las y los militantes/trabajadores/as en el Estado, como de las y los destinatarios/as de aquellas acciones). En el caso del PRO, el compromiso militante aparece como un trabajo que permite *ayudar* a otros, que permite *aportar*. El ingreso a la gestión aparece destacado en una lógica que combina la dimensión altruista (*ayudar a otros*) con una dimensión más individual que es recuperada como más significativa que otras para narrar la llegada a la actividad partidaria. Sin embargo, en los

diferentes casos vemos que el Estado aparece como un espacio privilegiado para llevar adelante transformaciones que no pueden garantizarse en la militancia por fuera del mismo (Cozachcow, 2015).

Otro elemento que resulta significativo en el estudio de las carreras militantes son las expectativas generadas en torno al desarrollo de una carrera en lugares con responsabilidad partidaria, así como también en la gestión pública. Por ello, en la encuesta preguntamos a aquellos que no poseen cargos públicos si desearían tenerlos a futuro, al mismo tiempo que interrogamos a quienes carecen de cargos partidarios si desearían tenerlos. En el caso del PRO, el 36% trabaja en el Estado, el 14% sostiene que tiene un cargo público, el 17% que ocupa cargos partidarios y el 80% los que no ocupan ningún tipo de cargo, se manifiesta interesado en hacerlo, tanto para públicos como para partidarios. En el PS, el 19% trabaja en el Estado, el 26% ocupa cargos públicos, el 21% partidarios. Entre quienes no ocupan cargos, el 63% afirma estar interesado en tener cargos públicos y el 40% partidarios.

Los diferentes elementos señalados hasta aquí nos permiten pensar las relaciones entre trabajo y Estado en función de un conjunto de dimensiones. En primer lugar, vale destacar el peso diferencial que posee el trabajo en el Estado entre la militancia juvenil del PS (19%) frente al PRO (36%). Es interesante notar, además, que esta relación es inversa al momento de interrogar por los cargos públicos, que es un 12% menor en caso del Socialismo. Vemos entonces que entre las personas encuestadas del PRO trabajar en el Estado no necesariamente es asociado con el hecho de ocupar un cargo público, mientras que en el PS el desarrollo laboral en cargos públicos aparece como algo mucho más amplio y abarcativo que el mero desempeño laboral en el Estado, como mencionamos anteriormente.

En segundo término, si observamos el peso que posee el desempeño en cargos partidarios, notamos que no hay una gran diferencia en ambos partidos (con el 14% en el PRO y un 21% en el PS).

En tercer lugar, si analizamos las expectativas de acceder a cargos –tanto partidarios como públicos– en el caso del PRO, la aspiración por acceder a ambos tipos de espacios es igualmente elevada (80%). Esto que nos permite hipotetizar que en dicho caso la vía de inserción en el Estado a cargos públicos aparece mediada por la inscripción político-partidaria. En el caso del PS, notamos que las expectativas sobre los cargos públicos son mayores (en un 23%) que sobre el acceso a cargos partidarios. Vemos así que hay una idea más amplia acerca de qué significa lo público.

Finalmente, vale la pena hacer alguna reflexión acerca de las expectativas en torno al acceso a cargos partidarios, que asciende al 40% entre jóvenes de uno y de otro partido. Esto puede ser pensado en

relación con dos cuestiones diferentes: por un lado, de acuerdo con el peso que posee la inscripción partidaria como vía de crecimiento y ascenso en el Estado (como se ve en el caso del PRO); por otro lado, parece dar cuenta de la proyección diferencial que presentan las juventudes dentro de cada uno de los partidos, es el caso del PRO aquel en el que se manifiesta, al menos desde las expectativas de sus jóvenes militantes, mayores posibilidades de acceder a cargos partidarios. Esto se condice con los resultados de investigaciones anteriores, en las que se muestra que el PRO posee un modo específico de presentación en el espacio político como partido *nuevo* y juvenilizado, siendo la construcción de figuras juveniles dentro del partido uno de los elementos más destacados (Núñez y Cozachcow, 2016).

## V. PALABRAS FINALES

Para concluir este trabajo proponemos repasar algunas de las cuestiones abordadas a lo largo del capítulo con el fin de sistematizar algunas características que posee la militancia juvenil vinculada con la revitalización del activismo político-partidario en Argentina, por un lado, y con la condición de ser militantes de partidos en gestión de gobierno, por otro.

En primer lugar, el uso de una aproximación descriptiva del activismo permite mostrar quiénes son las y los jóvenes militantes en los espacios partidarios estudiados. En ambos casos se trata de jóvenes que –en su gran mayoría– estudian y trabajan y para los cuales el medio universitario cobra particular importancia, sea como ámbito de reclutamiento, de construcción de redes de pares que facilitan el acceso a los espacios partidarios o como vía para la adquisición de saberes que, luego, son apreciados en una militancia que está vinculada con la gestión. Por otra parte, se trata de jóvenes que militan en partidos y carecen de experiencias previas en otros tipos de militancia, es decir que se forman como militantes en ámbitos partidarios. Esto no solamente es importante para pensar el tipo de socialización político-partidaria que poseen, sino además el hecho de que esos partidos son parte de una gestión de gobierno durante el inicio y desarrollo de su participación. Ahora bien, no quiere decir que las carreras militantes sean homogéneas. En el PS se observa un modelo de militancia que tiene en el ámbito universitario el punto de origen en el desarrollo de una carrera que implica, luego, el paso al partido y, eventualmente, a la gestión. En el caso del PRO, los recorridos y los ascensos militantes de los y las jóvenes se producen de modo más rápido, en parte debido a la corta existencia de este en tanto fuerza política, pero además por el modo específico de autopostularse como un partido *nuevo* y juvenilizado.

En segundo término, el enfoque teórico y metodológico escogido resulta fundamental a la hora de evaluar los aportes del presente trabajo. El análisis de las lógicas del compromiso militante en experiencias que (aunque dispares ideológicamente) comparten el hecho de ser partidos en/de la gestión, permite poner en relación e identificar un conjunto de aspectos comunes, como también de diferencias, que vuelven el análisis menos estático, más rico y complejo. Por ello, más allá de las diferencias superestructurales en cuanto a ideología, historia del partido y de los espacios de juventud, el trabajo permite identificar aspectos comunes en la construcción de los modelos de compromiso juvenil que los vuelven comparables.

Un tercer elemento para considerar es cómo en partidos con historias y orientaciones políticas diferentes, la cuestión juvenil se configura como un nuevo interés y se integra a la agenda militante. Además, se observa con claridad que la dinámica partidaria en torno a la disputa electoral incide en la construcción de compromisos militantes. Como vimos, una buena cantidad de los nuevos ingresos de militantes jóvenes se producen durante las campañas. Por otra parte, la revitalización de la militancia juvenil en ambos partidos se produce de modo coincidente con el desarrollo de gestiones subnacionales, es un aspecto fuertemente estructurador de esas (nuevas) militancias, especialmente porque –como dijimos– las y los jóvenes se forman íntegramente en esos partidos. Si retomamos el testimonio de Julieta, una de las entrevistadas del PS, notamos que *ser gestión* genera una mayor motivación entre la militancia juvenil de su partido. Esto se corrobora, además, en las encuestas en las que vemos que el ingreso al Estado se configura como expectativa asociada a esa militancia (ya sea por medio de la participación partidaria, o no). Reconocemos, así, propiedades en torno a esta militancia que no se identifican en otros espacios militantes ni tampoco en otros momentos de la historia, por ejemplo, aquellos en los cuales la movilización política juvenil en Argentina se configuró desde el cuestionamiento a las instituciones estatales como ocurrió en la década de los noventa (Bonvillani, *et. al.* 2010). Asimismo, en el caso particular del PRO, que ha accedido a partir del triunfo en 2015 tanto a nivel nacional como en la provincia de Buenos Aires y en Caba, resulta significativo observar los nuevos escenarios de las militancias juveniles y su relación con la proyección hacia los estados nacional y bonaerense. Esto en tanto este partido se encuentra mucho más atravesado por la lógica de la gestión, propicia cambios en los perfiles de las militancias juveniles de Caba, que pasan a ocupar posiciones en las gestiones mencionadas y dan lugar a rápidos ascensos entre quienes se encontraban en roles de menor jerarquía.

En cuarto lugar, y de modo complementario con el punto anterior, las carreras militantes estudiadas reconocen interesantes puntos de contacto con las carreras laborales dentro del Estado. Más concretamente, en el capítulo buscamos mostrar cómo se construyen en cada caso las articulaciones y reconversiones entre las carreras y los capitales militantes y laborales. El análisis nos alerta sobre las lecturas reduccionistas que tienden a explicar la militancia en los partidos que son gestión como resultado de un interés o cálculo asociado con la posibilidad de tener cargos en la gestión estatal. En este sentido, como vimos, son muchos y heterogéneos los sentidos, las razones y las maneras en que se conectan militancia y trabajo en el Estado, siendo todos estos elementos plausibles de ser pensados como incentivos selectivos en el sentido que les confiere Gaxie (2015).

Para terminar, el análisis desde estas dos fuerzas políticas permite profundizar el análisis de las relaciones entre la militancia, la movilización política y juventudes a partir de casos subnacionales que han sido relativamente poco estudiados, al menos en términos comparativos con la exploración de los vínculos entre la militancia juvenil y las gestiones de gobierno a nivel nacional durante el kirchnerismo. Esto no solamente resulta interesante en cuanto a la cuestión de la escala, sino principalmente, porque permite mostrar cómo se movilizan adhesiones militantes en gestiones de gobierno que no se inscriben dentro de la tradición nacional y popular en el período mencionado, así como dar cuenta de elementos que permitan pensar en futuras investigaciones sobre los cambios y continuidades luego del año 2015.

## BIBLIOGRAFÍA

- Acosta, Gladys (2011). Jóvenes en la política partidaria: Una aproximación a las organizaciones de juventud vinculadas a los partidos políticos en Colombia. *Anagramas*, 9(19), 51-68.
- Agrikoliansky, Éric. (2001). Carrières militantes et vocation à la morale : les militants de La Ligue Des Droits de l'homme dans les années 1980. *Revue française de science politique*, 1(51), 27-46.
- Aguilera Ruiz, Oscar (2011). Acontecimiento y acción colectiva juvenil. El antes, durante y después de la rebelión de los estudiantes chilenos en el 2006. *Propuesta Educativa*, (35), 11-26.
- Balardini, Sergio (2009). *El Gabinete Joven. Una política innovadora del Gobierno de Santa Fe*. Buenos Aires: Fundación Friedrich Ebert.
- Bargel, Lucie y Petitfils, Anne-Sophie (2009). 'Militants et populaires!' Une organisation de jeunesse sarkosyste en

- campagne. L'activation périodique d'une offre organisationnelle de militantisme et ses appropriations pratiques et symboliques. *Revue Française de Science Politique*, 1(59) 51-75.
- Beltrán, Mariana y Falconi, Octavio (2011). La toma de escuelas secundarias en la ciudad de Córdoba: condiciones de escolarización, participación política estudiantil y ampliación del diálogo social. *Propuesta Educativa*, 35(1), 27-40.
- Bonvillani, Andrea; Palermo, Alicia; Vázquez, Melina y Vommaro, Pablo (2010). Del Cordobazo al kirchnerismo. Una lectura crítica acerca de los períodos, temáticas y perspectivas en los estudios sobre juventudes y participación política en la Argentina. En Sara Victoria Alvarado y Pablo Vommaro (comps.), *Jóvenes, cultura y política en América Latina: algunos trayectos de sus relaciones, experiencias y lecturas (1960-2000)*. Rosario: Homo Sapiens.
- Brenner, Ana Karina (2012). Brasil: compromiso de los jóvenes en los partidos políticos. *Diálogo Político*. Konrad-Adenauer-Stiftung A.C., 29(3).
- Castro Rocha, Daniella (2009). Les jeunes du Parti des Travailleurs à l'épreuve de la crise du militantisme. Modes d'entrée et carrières militantes des jeunes petistas de Brasilia. *Agora: Débats/jeunesses*, 2(52), 89-104.
- Cozachcow, Alejandro. (2015). *La militancia juvenil en partidos políticos en la Argentina post 2003. Motivos de participación, itinerarios militantes y vínculos generacionales en el Partido Socialista y el PRO (2012-2014)*. (Tesis de maestría). Universidad Nacional de General Sarmiento-IDES, Buenos Aires.
- Enrique, Iara (2010). Movilización estudiantil en la Ciudad de Buenos Aires: aportes para el análisis. *Boletín de Antropología y Educación*, (1), 1-6.
- Espinoza, Vicente y Madrid, Sebastián (2010). *Trayectoria y Eficacia Política de los militantes en juventudes políticas*. Santiago de Chile: Instituto de Estudios Avanzados, Universidad de Santiago de Chile.
- Fillieule, Olivier (2015). Propuestas para un análisis procesual del compromiso individual. *Intersticios. Revista Sociológica de Pensamiento Crítico*, 2(9), 197-212.
- Franz, Walter F. Nique (2016). Aderentes e militantes: a participação político-partidária na era do Partido Cartel. *Revista de Sociologia e Política*, 24(60), 91-113.

- Gaxie, Daniel (2015). Retribuciones de la militancia y paradojas de la acción colectiva. *Intersticios. Revista sociológica de pensamiento crítico*, 9(2).
- Grandinetti, Juan (2015). “Mirar para adelante”: Tres dimensiones de la juventud en la militancia de Jóvenes PRO. En Gabriel Vommaro y Sergio Morresi (orgs.), *Hagamos equipo: la construcción de PRO y la renovación de la centroderecha argentina*, (231-263). Los Polvorines: UNGS.
- Kruger, Miriam (2016). *La tercera invención de la juventud. Dinámicas de la politización juvenil en tiempos de la reconstrucción del Estado-Nación (Argentina, 2002-2015)*. Buenos Aires: GEU.
- Lizbona Cohen, Alexandra. (2012). La militancia de las y los jóvenes en Uruguay, ¿Su carrera política? *Mirada Joven*, (2), INJU, Uruguay.
- Mauro, Sebastián (2016). El imperativo estratárquico y los actores extrabipartidistas. Los casos del PRO y del PS (2003-2013). En Sebastián Mauro, Victoria Ortiz de Rozas y Martín Paratz (comps.), *La política subnacional en Argentina. Enfoques y problemas*. Buenos Aires: Facultad de Ciencias Sociales, Universidad de Buenos Aires.
- Molinari, Viviana (2010). *La participación política de los jóvenes dentro de las orgánicas partidarias*. Trabajo presentado en II Reunión Nacional de Investigadoras/es en Juventudes de Argentina. Salta: Universidad Nacional de Salta.
- Mustapic, Ana María (2002). Argentina: La crisis de representación y los partidos políticos. *América Latina Hoy*, (32), 163-183.
- Mutuverría, Marcos (2016). Militantes y Estado. *Prácticas de Oficio*, 2(18), 1-13.
- Núñez, Pedro (2013). *La política en la escuela: jóvenes, justicia y derechos en el espacio escolar*. Buenos Aires: La Crujía.
- Núñez, Pedro y Cozachcow, Alejandro (2016). Lluve pero hay “alegría” en la Ciudad: Retrato del acto de lanzamiento de la campaña electoral 2013 de la juventud del PRO de la CABA. *Postdata*, 21(1), 269-302.
- Offerlé, Michel (1998). *Sociologie des groupes d'intérêt*. París: Montchrestien.
- Offerlé, Michel (2011). *Perímetros de lo político: contribuciones a una socio-historia de la política*. Buenos Aires: Antropofagia.
- Perelmiter, Luisina (2010). Militar el Estado. La incorporación de movimientos sociales de desocupados en la gestión de políticas

- sociales. Argentina (2003-2008). En Ástor Massetti, Ernesto Villanueva y Marcelo Gómez (comps.), *Movilizaciones, protestas e identidades políticas en la Argentina del Bicentenario*. Buenos Aires: Nueva Trilce.
- Perelmiter, Luisina (2011). Saber asistir: técnica, política y sentimientos en la asistencia estatal. Argentina (2003-2008). En Sergio Morresi y Gabriel Vommaro (comps.), *Saber lo que se hace. Expertos y política en la Argentina*. Buenos Aires: Prometeo.
- Pudal, Bernard (2011). Los enfoques teóricos y metodológicos de la militancia. *Revista de Sociología*, 25, 17-35.
- Reyna, María Julia y Rigat-Pflaum, María (comps.) (2009). *Santa Fe, una nueva gestión en la política*. Buenos Aires: Fundación Friedrich Ebert.
- Rocca Rivarola, María Dolores (2016). La Cámpora movilizada: Observación participante y reflexiones sobre la militancia oficialista durante el segundo gobierno de Cristina Fernández de Kirchner (2011-2015). *SURES*, 1(7).
- Rodríguez, E. (2015). "A modo de prólogo. Estudios sobre juventudes en América latina: un mosaico de realidades diversas pero convergentes en Cubides, H.; Borelli, S.; Unda Lara, R. y Vázquez, M. (Eds). *Juventudes latinoamericanas: prácticas socioculturales, políticas y políticas públicas*. Buenos Aires: Clacso.
- Sawicki, Frédéric (2011). Para una sociología de los entornos y las redes partidistas. *Revista de Sociología*, (25), 37-53.
- Valenzuela Arce, José Manuel (coord.) (2015). *El sistema es antinosotros. Culturas, movimientos y resistencias juveniles*. México: UNAM/COLEF/GEDISA.
- Vázquez, Melina (2014). "Militar la gestión": una aproximación a las relaciones entre activismo y trabajo en el Estado a partir de las gestiones de gobierno de Cristina Fernández de Kirchner en Argentina. *Apuntes, Revista de Ciencias Sociales*, 41(74), 71-102.
- Vázquez, Melina (2015). Del que se vayan todos a militar por, para y desde el Estado. Desplazamientos y reconfiguraciones del activismo y las causas militantes luego de la crisis de 2001 en Argentina. En José Manuel Valenzuela Arce (coord.), *El sistema es antinosotros. Culturas, movimientos y resistencias juveniles*. México: UNAM/COLEF/GEDISA.
- Vázquez, Melina y Cozachcow, Alejandro (2015). *Entre la militancia y la gestión: sentidos del activismo y formas del compromiso*

*militante en espacios juveniles político partidarios. Una aproximación desde la Juventud Socialista y la Juventud del PRO.* Trabajo presentado en XV Jornadas Interescuelas/ Departamentos de Historia. Comodoro Rivadavia: Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco.

- Vázquez, Melina; Rocca Rivarola, María Dolores y Cozachcow, Alejandro. (2017). Fotografías de las juventudes militantes en Argentina. Un análisis de los compromisos políticos juveniles en el Movimiento Evita, el Partido Socialista y el PRO entre 2013 y 2015. En Melina Vázquez, Pablo Vommaro, Pedro Núñez y Rafael Blanco (comps.), *Militancias juveniles en la argentina democrática. Trayectorias, espacios y figuras de activismo*. Buenos Aires: Imago Mundi.
- Vázquez, Melina y Vommaro, Pablo (2012). La fuerza de los jóvenes: aproximaciones a la militancia kirchnerista desde La Cámpora. En Gabriel Pérez y Ana Natalucci (eds.), *Vamos las bandas. Organizaciones y militancia kirchnerista*. Buenos Aires: Nueva Trilce.
- Victal, María Imaculada. (2017). *Jovens de partido: práticas políticas no partido dos trabalhadores de São Paulo (2012-2013)*. (Tesis de doctorado en Ciencias Sociales). PUC-SP, São Paulo.
- Vommaro, Gabriel y Morresi, Sergio (comps.) (2015). *Hagamos equipo: PRO y la construcción de la nueva derecha en Argentina*. Los Polvorines: UNGS.
- Vommaro, Gabriel; Morresi, Sergio y Bellotti, Alejandro. (2015). *Mundo PRO. Anatomía de un partido fabricado para ganar*. Buenos Aires: Planeta.
- Vommaro, Pablo (2015a). *Juventudes y políticas en la Argentina y en América Latina. Tendencias, conflictos y desafíos*. Buenos Aires: GEU.