

# **Trabajadoras y trabajadores de las industrializaciones subsidiadas en Amazonas y Patagonia: un análisis desde las fuentes orales**

Gonzalo Pérez Álvarez<sup>1</sup>

## *Resumen*

Desde diversas fuentes orales analizamos la conformación de dos colectivos obreros, contruidos a partir de la implantación de polos de desarrollo en la Patagonia argentina y la Amazonia brasileña. Estos proyectos transformaron radicalmente esos territorios, generando una importante migración de población de origen rural hacia la vida urbana, que generó nuevos colectivos obreros en ambas regiones.

Investigamos cómo se construyeron esos colectivos obreros, y qué formas de lucha y organización desarrollaron. En este artículo nos enfocamos en los aportes que nos brindan las fuentes orales para estudiar estos procesos, claves para entender las particularidades de los colectivos obreros contruidos en torno a los programas de industrialización subsidiada. También buscamos observar la centralidad del aporte de fuerza de trabajo femenina, especialmente en el caso de Amazonas.

## *Palabras clave*

Colectivo Obrero, Fuentes Orales, Industrialización Subsidiada, Patagonia, Amazonia.

---

<sup>1</sup>Doctor en Historia recibido en la Universidad Nacional de la Plata y Licenciado en Historia por la Universidad Nacional de la Patagonia. Actualmente es Director Concursado del Instituto de Investigaciones Históricas y Sociales de la UNP. Su proyecto de investigación se desarrolla sobre los cambios en la estructura económica y social y los conflictos sociales producidos en la Patagonia argentina durante el desarrollismo y las dictaduras, vinculando esos procesos con otros producidos a nivel mundial, especialmente en Brasil y el estado español. Es investigador del CONICET y de la UNP, donde se desempeña como docente adjunto en Historia Social de Argentina y América Latina, Economía y Sociedad e Historia Política de Argentina. Es autor del libro *Patagonia. Conflictividad social y neoliberalismo. El noreste de Chubut 1990-2005*, de diversos capítulos en compilaciones y co-autor de otras publicaciones de carácter científico. Ha publicado más de veinticinco artículos en prestigiosas revistas científicas de Argentina, América Latina, Estados Unidos y Europa.

## **Workers in subsidized industrialization in Amazonas and Patagonia: an analysis from oral sources**

### *Abstract*

From various oral sources analyze the formation of two workers collective, constructed from the implementation of development zones in Patagonia Argentina and the Brazilian Amazon. These projects radically transformed those territories, generating a significant migration of population from rural to urban life, which generated new workers groups in both regions.

We investigate how these workers collectives were built, and what forms of struggle and organization developed. In this article we focus on the contributions that oral sources provide us to study these processes, keys to understanding the particularities of the workers' groups built around subsidized industrialization programs. We also seek to observe the centrality of the contribution of female labor force, especially in the case of Amazonas.

### *Keywords*

Workers Collective, Oral Sources, Subsidized Industrialization, Patagonia, Amazonia.

### *Introducción*

**E**ste trabajo pretende conocer las características de dos colectivos obreros que se conformaron durante las década del '60 y '70 en torno a los planes de industrialización subsidiada que los gobiernos de Argentina y Brasil formularon para distintas regiones. La estructura socioeconómica de esos territorios se transformó rápidamente, modificándose la vida de las y los trabajadores.<sup>2</sup>

Exploramos dos casos, que tienen rasgos similares pero también diferencias relevantes, que las hacen de especial interés comparativo: Manaus, en el Estado de Amazonas<sup>3</sup> de Brasil, y

---

<sup>2</sup> En todo momento nos estamos refiriendo a colectivos obreros con significativo componente femenino, en varios casos mayoritario. Sin embargo, por razones de ordenamiento de la escritura, utilizaremos casi siempre el universal masculino propio del idioma castellano, pese a ser concientes de la problemática de ocultamiento e invisibilización que genera.

<sup>3</sup> Si bien existen debates sobre la Amazonia legal, la Amazonia internacional, y otras posibles regionalizaciones, trabajamos el estado de Amazonas, del cual Manaus es su capital y principal ciudad.

el noreste de Chubut, la zona más cercana a Buenos Aires de la Patagonia Sur.<sup>4</sup> En los dos casos se conformaron nuevos núcleos obreros, a partir de diversos afluentes migratorios, con gran componente rural y algunas características en común, influenciadas por el tipo de industrialización puesta en marcha, dependiente de las políticas y subsidios estatales. Buscamos comprender cómo se construyeron esas fracciones de clase obrera, cuáles fueron sus características, qué formas de lucha y organización desarrollaron, cómo fue su composición de género, etc.

El estudio general se realizó a partir del relevamiento bibliográfico, trabajo sobre fuentes periodísticas, censos y entrevistas a trabajadores. Aquí enfocamos la atención en los aportes claves que nos brindan las entrevistas a obreros de estos polos industriales. Como rasgo metodológico trabajamos aquí con algunas fuentes orales construidas por el propio autor y con otras desarrolladas por terceros: para Manaos utilizamos fuentes orales de Salazar,<sup>5</sup> ya desgrabadas y contenidas en un anexo de su tesis doctoral.

#### *Del tema, los problemas y las fuentes*

En este artículo pretendemos avanzar en el conocimiento del proceso de formación de dos colectivos obreros cuyo principal rasgo en común es que se constituyeron en torno a proyectos de industrialización subsidiada, impulsados por el estado nacional en el marco del ideario propio de los 'polos de desarrollo.' Esa propuesta impulsaba la instalación de industrias subsidiadas por el estado en regiones consideradas marginales o especialmente atrasadas, que además estaban poco integradas al mercado nacional. El esfuerzo debía concentrarse en implantar allí actividades supuestamente dinamizadoras, las cuales deberían emitir ondas de crecimiento, que asegurarían la conformación de un mercado nacional único e integrado.<sup>6</sup>

Las primeras tentativas de ocupar el territorio constituido por la Amazonia brasileña son retratadas por Fonseca Gadelha,<sup>7</sup> quién sostiene que la región se incorpora desde un inicio al sistema económico mundial como un territorio explotado desde "afuera". La extracción del

<sup>4</sup> De acuerdo a la división instituida por ley, se entiende por Patagonia Argentina a las provincias de Neuquén, La Pampa, Río Negro, Chubut, Santa Cruz y Tierra del Fuego. Hacemos hincapié en la Patagonia Sur, que agrupa las últimas tres provincias mencionadas.

<sup>5</sup> João P. Salazar, *O novo proletariado industrial de Manaus e as transformações sociais possíveis: estudo de um grupo de operários*, Tese de Doutorado, São Paulo, USP, 1992.

<sup>6</sup> François Perroux, "Notes sur la notion de pôle de croissance", en *Economie Appliquée*, N°8, janvier-juin, Francia, 1955.

<sup>7</sup> Regina Fonseca Gadelha, "Conquista e ocupação da Amazônia: a fronteira Norte do Brasil", em *Estudos Avançados* 16 (45), São Paulo, 2002, pp. 63-81.

caucho generó una fase de apogeo, en un período similar, al que se registra para Patagonia: "a economia da borracha foi do apogeu ao declínio em tempo recorde, 1890-1912, estendendo seus efeitos até a implantação da Zona Franca de Manaus em 1967".<sup>8</sup>

La crisis se expresó hacia 1920: "no momento da crise da borracha em 1920, Manaus em esplendor, vivia uma vigorosa expansão comercial e financeira".<sup>9</sup> La Zona Franca de Manaos (ZFM) revirtió un largo ciclo de estancamiento que se extendía desde aquel año de 1920.

Para la Patagonia, y hasta la imposición del modelo de polo desarrollista, la ganadería extensiva para lana de oveja, era la principal, y casi única, actividad productiva. Hacia fines del siglo XIX la mayor parte de Patagonia había sido integrada al sistema económico mundial como proveedora de ese producto.<sup>10</sup>

Entre 1880 y 1920 la Patagonia vivió una etapa de esplendor, con una relación directa con el mercado mundial en tanto proveedor de materias primas, y porque el Estrecho de Magallanes era el único paso posible entre el océano Atlántico y Pacífico. Tanto el estado argentino como el chileno todavía no habían impuesto su dominio pleno sobre el territorio; por ello se constituyó una región con una dinámica económica autónoma.<sup>11</sup>

La perdurabilidad del modelo era dependiente de factores externos a la región y sus habitantes. Diversos elementos se conjugaron para que esta dinámica cayera hacia 1919-1920: apertura del canal de Panamá, fin de la primera guerra mundial y el inicio de una tendencia descendente del precio de la lana en el mercado mundial. Los precios de la lana se derrumbaron, y hacia 1919-1920 la economía regional comenzó un largo ciclo de estancamiento, que solamente sería alterado por otro modelo impuesto desde fuera: esta vez a través de industrias subsidiadas por el estado.

### *La industrialización en Patagonia y el colectivo obrero a construir*

La política de generar 'polos de desarrollo' se planteaba como la creación de centros industriales que irradiarían 'progreso' hacia las regiones cercanas. En Argentina la Patagonia

<sup>8</sup> João P. Salazar, *op. cit.* 1992, p. 15.

<sup>9</sup> *Ibid.*, 1992, p. 18.

<sup>10</sup> Susana Bandieri, *Historia de la Patagonia*, Buenos Aires, Sudamericana, 2005.

<sup>11</sup> Ver Elsa Barbería, *Los dueños de la tierra en la Patagonia Austral. 1880-1920*, Río Gallegos, UNPA, 1995; e Horacio Ibarra, *Patagonia Sur. La construcción interrumpida de un proceso de desarrollo regional*, Trelew, Depto. Historia, FHCS, UNPSJB, 1997.

fue el centro de esta política, y las fuerzas armadas sus principales impulsoras. Dentro de la provincia de Chubut la promoción industrial se concentró en su región noreste.

En 1971 se creó el Parque Industrial de Trelew y hacia 1973 la rama textil de Chubut ocupaba el segundo puesto nacional en varios rubros del sector. Se estiman en 29 las plantas en producción en 1970<sup>12</sup> y en 1974 ya existían 45 empresas textiles, que empleaban 4300 personas.<sup>13</sup> También en 1971 se adjudicó a ALUAR (Aluminio Argentino S.A.) el proyecto de una planta de aluminio primario, que se instaló en Puerto Madryn. En ambos casos la inversión fundamental fue aportada por el estado, realizando una gran transferencia de fondos públicos a empresas privadas.

ALUAR es una gran empresa de capital concentrado y alta tecnología, mientras el parque textil estaba integrado por un conjunto de pequeñas y medianas empresas, con baja inversión de capital y muy dependiente de la fuerza de trabajo intensiva. Por eso ALUAR tendrá particularidades, siendo la única planta de este polo de desarrollo que hoy continúa creciendo. Su situación monopólica en Argentina (y oligopólica a nivel mundial) como productora de aluminio primario le permite sostener una relación privilegiada con el estado.<sup>14</sup>

A partir del desarrollo industrial y la generación de puestos de trabajo se produjo la llegada de migrantes a la zona. Una parte provenía del ámbito rural y eran descendientes de los pueblos originarios de Patagonia; también llegaron migrantes de otras provincias de Argentina y países limítrofes. En las ciudades se vivió un cambio acelerado; entre ellos se transformaron las relaciones de género, dado que la producción textil incorporó trabajadoras, modificando el rol tradicional asignado a la mujer en la provincia.

El desarrollo de esta industrialización subsidiada planteó la necesidad de atraer trabajadores a la región. La temática de la constitución de nuevos colectivos obreros a partir del desarrollo de una actividad económica ha sido estudiada por diversos autores. Para Patagonia es clave la producción que elabora el desarrollo de la clase obrera hacia las primeras décadas del siglo XX en el sur de Chubut, ligada a la actividad petrolera. Allí también un conjunto de

<sup>12</sup> Oscar Altimir, *Análisis de la economía del Chubut y de sus perspectivas de desarrollo*, Rawson, Chubut – Asesoría de Desarrollo, 1970.

<sup>13</sup> Luís Beccaria, (director) *El caso de la industria textil en Chubut*, Buenos Aires, BANADE, 1983.

<sup>14</sup> Para un mayor desarrollo sobre ALUAR, ver Marcelo Rougier, *Estado y empresarios de la industria del aluminio en la Argentina. El caso Aluar*, Buenos Aires, Editorial UNQ, 2011 y Gonzalo Pérez Álvarez, “Paternalismo, experiencia obrera y desarrollo del régimen de gran industria: la historia de ALUAR”, en *Revista Mundos do Trabalho*, vol. 3, n. 6, Universidade Federal de Santa Catarina, Brasil. julho-dezembro de 2011, pp. 130-150.

migrantes de diversos orígenes conforman un colectivo obrero heterogéneo, que a través de los conflictos va configurando una identidad de clase en común.<sup>15</sup>

Hemos relevado que ALUAR seleccionó la mayoría de su personal entre trabajadores rurales, a los cuales les aseguraron vivienda, mudanza hasta Puerto Madryn, y un trabajo que era bien remunerado. De esta forma buscaban asegurar la ‘fidelidad’ de esos obreros, que en general no traían experiencias significativas sobre organización gremial o política.

Así lo cuenta uno de nuestros entrevistados, Fernando:

ALUAR se caracterizó siempre por traer gente de campo. En el ‘70 y pico, cuando empieza, no va a buscar en Buenos Aires obreros capacitados ni nada, sino que va a buscar gente a las provincias: La Pampa, Mendoza, gente que no tenía historia sindical.<sup>16</sup>

Otro entrevistado, Héctor, expresa:

[...] el operario común era casi toda gente de campo, la mayoría sin ninguna experiencia fabril. No así los que tenían su especialidad como electricista, mecánicos y cosas así, que ya venían con su experiencia en fábricas. Y ALUAR para mí, y esto siempre lo comentamos, lo que buscaba era un obrero sin experiencia en fábrica, para poder amoldarlos a su manera. Los que ya venían con una especialidad, con alguna experiencia ya eran por ahí más reacios, más de cabestrear como se dice. Después también nosotros fuimos amoldándonos a las circunstancias y fuimos aprendiendo lo que era negro y lo que era blanco. Y acá se formaron comisiones internas de delegados muy importantes.<sup>17</sup>

Observamos una diferencia relevante sobre el componente obrero y la forma de construirlo por parte de la empresa: el personal que se necesitaba para tareas que no demandaban capacitación era seleccionado entre sujetos sin experiencia de trabajo fabril y en muchos casos sin historia

---

<sup>15</sup> Susana Torres, “Huelgas petroleras en Patagonia: Inmigrantes europeos, clase y etnicidad (1917 – 1933)”, en *Actas V Jornadas sobre Colectividades*, IDES, Buenos Aires, 26 y 27 de Octubre de 1995. Daniel Cabral Marques, “Hacia una relectura de las identidades y las configuraciones sociales en la historia petrolera de la ciudad de Comodoro Rivadavia y de la Cuenca del Golfo San Jorge”, en *Actas IV Jornadas de Historia Social de la Patagonia* Santa Rosa, 2011. Edda Lía Crespo, “De Germinal a Florentino Ameghino. Memoria, política y asociacionismo en Comodoro Rivadavia (1919-1923)”, en *Entrepasados*, Año X, Nº 20/21, 2001.

<sup>16</sup> Entrevista realizada a Fernando, por Gonzalo Pérez Álvarez, Trelew, 2 de Mayo de 2008. Es un cuadro técnico, llega a mediados de los ‘80 desde La Plata y no traía experiencia de militancia previa.

<sup>17</sup> Entrevista realizada a Héctor, por Gonzalo Pérez Álvarez en Trelew, 9 de Mayo de 2008. Fue integrante de la lista opositora al oficialismo en la UOM (Unión Obrera Metalúrgica, sindicato que agrupa los trabajadores de industrias metalúrgicas). Era trabajador rural, sin experiencia sindical y sin participación política más allá de la sindical.

de vida urbana. En términos generales tenían menor conocimiento de la actividad sindical que los trabajadores incorporados en áreas más tecnificadas.

En el caso del parque textil no se observa un comportamiento homogéneo dada la presencia de distintas empresas, pero sí vemos que un importante componente del colectivo obrero fue conformado por migrantes sin experiencia de trabajo fabril; esto era viable en fábricas de baja maquinización, donde no se necesitaba conocimiento previo de las tareas a realizar.

Esto sucede en el marco de un grupo de trabajadores caracterizado por su heterogeneidad. Así lo destaca Daniel: “Como cosa más formal teníamos una caracterización que era que en el parque industrial la mayoría venía del minifundismo y por lo tanto no tenía tradición proletaria. Pero en realidad cuando veías bien había de todas partes”.<sup>18</sup> Daniel se refiere a la evaluación que hacía su partido político, el MAS (Movimiento Al Socialismo), organización que lo había enviado a la región. Como él mismo lo destaca la realidad era más compleja: el componente de origen rural era sólo uno de los aportes que nutrió ese colectivo.

Su caso lo ilustra. Daniel era de Buenos Aires, y se trataba de un recién llegado a la vida fabril, que antes había trabajado en actividades de comercio: “[...] tenía 27 años y nunca había trabajado en fábrica. Yo era militante y venía a trabajar de lo que saliera, pero toda la vida había sido vendedor [...] nunca había trabajado en fábrica, para mí fue toda una experiencia”.<sup>19</sup>

Una anécdota suya ilustra la complejidad de ese conjunto de trabajadores:

[...] el primer asado que como, lo como el 20 de diciembre, una cosa así, antes de las fiestas. Y estoy sentado al lado del sereno de la fábrica, que era un compañero aborígen. Entonces al tercer vino el loco se paró y empezó a cantar un lamento indio. Y yo cuando lo escuché no entendía nada, se me cayeron las uñas de los dedos, las pestañas, todo... Cuando termina de cantar lo abrazo (...) y le digo “para que nos vayamos conociendo Ancamil, yo al personaje de la historia argentina que más aborrezco es al general Roca”. Y salta uno, laburante eh, “si no fuera por Roca vos no estarías comiendo un asado en la Patagonia”.<sup>20</sup>

<sup>18</sup> Entrevista realizada a Daniel, por Gonzalo Pérez Álvarez, sede Trelew de la Universidad Nacional de la Patagonia, 4 de abril de 2012. Militante del MAS, partido trotskista de importante desarrollo en la Argentina de los años '80.

<sup>19</sup> *Ídem.*

<sup>20</sup> *Ídem.*

La contraposición de diversas historias es evidente. Esa heterogeneidad se expresaba en las posturas ideológicas: la matriz del proyecto de ocupación de Patagonia por el estado argentino fue parte del proceso. Esa perspectiva proponía una supuesta comunidad de intereses entre obreros y patronos, cuyo objetivo era desarrollar la Patagonia y consolidar la ‘argentinización’ del territorio. Dicho posicionamiento se reforzaba con la idea de la necesidad de mantener la paz social, para no poner en riesgo los planes de promoción industrial.

Este discurso era poderoso porque se asentaba en elementos objetivos. La industrialización dependía de aportes estatales, que al promediar los ‘80 empezaron a ser cancelados. Los trabajadores eran conscientes de este problema, y en muchos casos desarrollaron sus luchas desde una estrategia que planteaba una alianza con la burguesía con intereses en la región. Dicha alianza tenía como discurso la ‘defensa de la región’, pero concretamente demandaba el sostenimiento de los beneficios para los empresarios que invertían en Patagonia.

Esto se observa en varias entrevistas. Miguel nos dice:

[...] de alguna manera creo que en definitiva siempre, de una forma u otra, nos terminaron llevando, o nos fuimos yendo, hacia la defensa de las patronales. Cuando salíamos a reclamar la promoción industrial estábamos defendiendo a la patronal y no a nosotros.<sup>21</sup>

Y Daniel recuerda una de las votaciones que perdió en las asambleas de fábrica:

[...] la patronal plantea que le habían sacado la promoción industrial, entonces se hace una asamblea, donde se decide que un grupo de compañeros fuera a pelear junto con la patronal esa promoción industrial [...] nosotros siempre dijimos que los trabajadores nunca teníamos que apoyar a la patronal, pero bueno, fue una votación que se perdió.<sup>22</sup>

Consideramos que estas características del proceso inciden en el tipo de conflictividad y organización que los trabajadores desarrollaron. La identificación de parte de sus intereses con los de sus patronos, la construcción de alianzas con esas patronales, y la sintonía en un discurso

<sup>21</sup> Entrevista realizada a Miguel, por Gonzalo Pérez Álvarez, café Touring Club de Trelew, 15 de junio de 2007. Era referente de la oposición en la AOT (Asociación Obrera Textil, sindicato que agrupa a los obreros de fábricas textiles) y militante del PI (Partido Intransigente, de izquierda moderada).

<sup>22</sup> Entrevista a Daniel, *op. cit.*



compartido sobre la necesidad de potenciar el desarrollo de la Patagonia, son elementos claves a lo largo de su historia. Por ello consideramos que un objetivo de los polos de desarrollo en Argentina, construir núcleos obreros con menores niveles de conflictividad que en los centros tradicionales, fue relativamente exitoso en la región que trabajamos.<sup>23</sup>

Esto no implica que no hayan existido luchas y conflictos, pero sí que estos hechos tomaron una coloración particular, que debemos asimilar para comprender la dinámica de ese colectivo obrero y el tipo de conflictividad propio de esa industrialización. Este conjunto de trabajadores, comenzó a desarrollar sus reclamos en un contexto sumamente represivo. Eran conflictos de dimensiones reducidas, vinculados a condiciones de trabajo por planta y a la cantidad de horas que les imponían.

La iniciativa más evidente fue negarse a realizar horas extras, tanto en el parque textil como en ALUAR. La demanda de mejores condiciones utilizaba esa forma de lucha, que daba seguridad a los trabajadores ya que no contradecía la legalidad, pero sí era un reclamo que enfrentaba las costumbres de la región, donde, en el marco de una industrialización en desarrollo, se hacía necesario el uso intensivo de la todavía escasa fuerza de trabajo.

Así cuenta Gerardo esta acción en ALUAR y la forma en que se enfrentó el reclamo:

En el '79, en plena dictadura, tuvimos un conflicto que se origina por el tema del cese de las horas extras. Nosotros nos negamos a hacer horas extras y pedimos incorporación de personal. Entonces vamos a un paro porque nos obligaban. En verdad no era un paro, nos negábamos nomás a hacer las horas y la empresa nos intima por usos y costumbres y otras cosas. Y en eso baja uno de los directivos mayores, un hombre que había sido de Fate,<sup>24</sup> y en esa reunión nos dice sutilmente “¿ustedes no saben que esta empresa la manejan las Fuerzas Armadas por intermedio de la Aeronáutica?”<sup>25</sup>

Héctor recuerda situaciones parecidas:

Hubo algún intento de paro en que vinieron a buscar algunos operarios de sectores muy puntuales, y se los llevaron a punta de fusil, de eso me acuerdo, durante la dictadura.

<sup>23</sup> Ver Jorge Schvarzer, *Promoción industrial en Argentina. Características, evolución y resultados*, Buenos Aires, CISEA, 1986; y su hipótesis de que estos proyectos pretendían crear nuevos polos para descomprimir la conflictividad.

<sup>24</sup> La mayoría del capital accionario de ALUAR es propiedad de la familia Madanes, también propietaria de FATE, la mayor fábrica nacional de neumáticos.

<sup>25</sup> Entrevista realizada a Gerardo, por Gonzalo Pérez Álvarez, Trelew, 2 de Mayo de 2008. Gerardo viaja a Madryn en 1977, y ya tenía conocimiento de la actividad sindical por haber sido delegado en Buenos Aires.

Estábamos ahí haciendo una medida de fuerza frente a la planta de aluminio, me acuerdo que llovía o lloviznaba, y se llevaron detenidos a dos o tres compañeros, hubo algunas cosas pesadas, así... eran épocas difíciles.<sup>26</sup>

Negarse a realizar horas extras también fue la forma de protesta más utilizada durante la dictadura en el parque textil de Trelew. Así lo narra René:

[...] entré a una de las fábricas más importantes que tenía el parque y tenía muchas horas extras. Esto ya era en principio del 77, ya estaba el golpe de estado y no nos daban aumento de sueldo. Entonces ¿cómo nos manejábamos? Estaban tan acostumbrados a que hiciéramos las horas extras, por la misma necesidad que teníamos (...) Había que convencer a los compañeros de que no estábamos haciendo un paro porque en realidad no era un paro (...) y siempre estaba el rumor de la noticia no confirmada del terror, viste. Estaba el rumor de que a fulano en una fábrica lo echaron con toda su familia, lo dejaron en la frontera y los pacos lo cagaron a palos.<sup>27</sup>

Era, además, un reclamo que tenía relación con la posibilidad de esos trabajadores de disfrutar su vida. Veamos lo que dice Miguel:

Te obligaban a trabajar 12 horas, entonces yo llegué en julio... Te puedes imaginar ¡julio en Trelew!, entrabas a las 6 de la mañana, salías a las 6 de la tarde, no podías hacer nada, ni veías el sol.<sup>28</sup> Y se trabajaba hasta los sábados. Mi primer enfrentamiento con la empresa, sin ser delegado ni nada, fue el tema de las 8 horas.<sup>29</sup>

Por la acción represiva, las medidas se restringían a las que no trascendían la legalidad. La experiencia de este colectivo obrero estuvo condicionada por las relaciones de producción en las que se encontraron articulados, que los empujaban hacia una política de colaboración con las patronales por la necesidad de sostener la promoción industrial. Pero ese condicionamiento no implicó determinación. Si bien la tendencia hacia la colaboración estaba presente, también aparecía la intención de construir un camino independiente.

---

<sup>26</sup> En estos testimonios puede observarse el papel clave de las Fuerzas Armadas en el caso de ALUAR y la importancia estratégica que se le asignaba a esta gran industria.

<sup>27</sup> Entrevista realizada a René Pérez, por Gonzalo Pérez Álvarez, Ateneo Elvio Bel de Trelew, 4 de Julio de 2009. René es chileno, como un sector importante de la fracción obrera regional. El término 'pacos' refiere a la policía militarizada de Chile.

<sup>28</sup> En la región que trabajamos, durante el invierno, anochece alrededor de las 17.30 a 18 horas.

<sup>29</sup> Entrevista a Miguel, *op. cit.*

El fin de la dictadura abrió nuevos cauces; las fuerzas se liberaron y se animaron a ir por más. El miedo empezaba a disiparse; así se observa en este testimonio de Daniel sobre la asamblea a inicios de 1984 en la cual se conformó la comisión interna de fábrica:

[...] cuando estamos en la puerta sale el capataz, la ingeniera de fábrica y el gerente, salen a intimidar, a que no se realice la asamblea. Yo hablo y digo que hagamos la asamblea compañeros, no tengamos miedo, estamos en democracia. Nos juntamos y hacemos la asamblea [...] y ahí sale la comisión interna [...]<sup>30</sup>

También esa situación es reflejada por el testimonio de René:

[...] nos habíamos reunido pero no teníamos todavía la cosa esa de salir a la calle, darnos a conocer, porque había mucho miedo, no había democracia. (...) Fuimos y les leímos la constitución a los compañeros, el 14 bis, el derecho a la huelga, para que tengan un sustento de dónde agarrarse. Esa tarde a las 6 se toma la fábrica.<sup>31</sup>

Es evidente el rol clave de los militantes con mayor politización, quienes explicaban al resto las posibilidades que el régimen constitucional abría. En ellos pueden encontrarse los vasos comunicantes entre las tradiciones y experiencias que la clase obrera ya había construido a nivel nacional y que aún no eran un insumo colectivo de los trabajadores en la región.

Hacia fines de los '80 el gobierno nacional comenzó a recortar los beneficios impositivos a las industrias instaladas en la Patagonia. Esto impactó en el parque de Trelew, donde los cierres de fábricas y los despidos comenzaron a ser frecuentes. En 1987 la textil Gebco anunció su quiebra; ante ello los obreros ocuparon la fábrica. Este proceso culminó en una derrota que será recordada en los conflictos de los '90; Juan nos cuenta: “La primer toma que hubo acá fuerte fue en la Gebco. Ahí laboraba mi viejo, estuvieron como tres meses tomando la fábrica pero ya se había ido el empresario y se había llevado toda la plata [...]”<sup>32</sup>

Hacia fines de los '80 estamos ante una bisagra histórica; en especial el año 1989 fue un punto de quiebre. La hiperinflación, la revuelta y los saqueos,<sup>33</sup> la caída del gobierno de

<sup>30</sup> Entrevista a Daniel, *op. cit.*

<sup>31</sup> Entrevista a René, Pérez, *op. cit.*

<sup>32</sup> Entrevista realizada a Juan, por Gonzalo Pérez Álvarez, Trelew, 9 de Junio de 2007. Era militante del PJ y trabajador textil. Actualmente es dirigente de la Coordinadora de Trabajadores Desocupados “Aníbal Verón”.

<sup>33</sup> Ver Nicolás Iñigo Carrera, *et. al.*, “La revuelta. Argentina 1989/90”; en *PIMSA DT N° 4*, Buenos Aires, 1995.

Alfonsín y la asunción de Menem, consolidaron la hegemonía neoliberal.<sup>34</sup> En la región se aceleró la caída del polo de desarrollo; la derrota de la clase obrera, que se había construido en los últimos años, parecía realizada. Juan reflexiona sobre el avance del ‘individualismo’:

El proceso de luchas decayó en esos años, por el miedo, la gente que perdió el laburo. Entonces los otros trataban de cuidarlo, veían como estaban los compañeros que habían despedido, los de otras fábricas que habían cerrado y la cosa estaba muy mal. Ya la gente se había puesto individualista, “yo cuido mi laburo, tengo mis hijos, tengo que llevarle la comida a mis hijos”.<sup>35</sup>

Miguel, entre otros, es despedido pese a ser delegado de fábrica, algo que hasta allí estaba prohibido por la legislación y que hubiese sido impedido por los sindicatos. Este ataque hacia la organización de los trabajadores profundizó la derrota:

[...] cuando se produce todo esto a muchos de los dirigentes, dirigentes entre comillas, los que veníamos surgiendo, nos habían matado. Se empieza a producir lo más grueso cuando a todos los cuadrillos intermedios nos habían raleado mucho en todas las fábricas.<sup>36</sup>

Los trabajadores de la región se encontraron ante un nuevo marco social. Las fuerzas con las que se enfrentaban eran novedosas y parecía difícil confrontarlas con las armas que su experiencia había forjado. Su historia de luchas pasaba por el reclamo de mejores condiciones laborales y aumento salarial; pero no tenían herramientas para saber cómo actuar ante una situación donde las empresas no les querían comprar su fuerza de trabajo. Ya no se trataba de pelear por mejoras en el marco del mismo proyecto de los sectores dominantes: necesitaban enfrentarse con el nuevo proyecto que se les imponía.

---

<sup>34</sup> Ver Alberto Bonnet, *La hegemonía menemista*, Buenos Aires, Prometeo, 2008.

<sup>35</sup> Entrevista a Juan, *op. cit.*

<sup>36</sup> Entrevista a Miguel, *op. cit.*

*La conformación del colectivo obrero de Manaus*

La industrialización subsidiada en Amazonas también generó la creación de un nuevo colectivo obrero, procedente de diversos afluentes migrantes, que se estructuró en torno a las actividades promovidas desde el estado nacional. El aporte mayoritario provino de la migración rural de pequeños propietarios, muchos de origen indígena o mestizo, que fueron desposeídos de sus tierras en Amazonas y otros estados de Brasil.

Ribeiro de Oliveira destaca que el acelerado crecimiento urbano que se vivenció a partir de la puesta en marcha de la industrialización subsidiada, se contrasta con un vaciamiento del área rural circundante, por efecto del "crescimento da agroindústria e grandes latifúndios e desmonte da agricultura familiar."<sup>37</sup>

Así se generaba un proceso de expropiación de tierras, especialmente de pueblos indígenas y población de origen negro o mestizo, quiénes sufrían la explotación económica y la opresión racial; se los consideraba parte de la naturaleza'. Por ello eran una porción de ese territorio 'salvaje' que el avance desarrollista debía conquistar, para abrir las puertas al 'progreso': "os povos indígenas e quilombolas, bem como as demais comunidades tradicionais, são considerados como um obstáculo à expansão ou à implementação dos agronegócios e às livres transações de terras. São vistos como sujeitos biologizados".<sup>38</sup> Para garantizar este procedimiento se negaba el factor étnico, estrategia que además de despolitizar la cuestión facilitaba los actos ilegítimos de usurpación.<sup>39</sup>

Márcio Souza destaca que desde los primeros escritos de los cronistas los indígenas son animalizados. No hay casi voces que cuestionen este tratamiento; las fábulas y mitos contruidos sobre el origen de los indígenas encubren esa característica.<sup>40</sup>

Gracias al éxito de ese brutal procedimiento, desde el comienzo de la penetración capitalista los indios fueron considerados una materia prima más, de las tantas que brindaba la naturaleza. El control y apropiación de los indígenas, en tanto cuerpos que contenían la mercancía fuerza de trabajo, será clave para asegurar el buen andar de los negocios. La

<sup>37</sup> Paulo Ribeiro de Oliveira, *Desigualdade regional e o território da saúde na Amazônia*, Belém, Univ. Fed. do Pará, 2008, p. 64.

<sup>38</sup> Alfred Berno de Almeida e Rosa Acevedo, "Campanhas de desterritorialização na Amazônia: o agronegócio e a reestruturação do mercado de terras"; en Willi Bolle, Edna Castro e Marcel Vejmelka, *Amazônia. Região universal e teatro do mundo*, São Paulo, Globo, 2010, p. 148.

<sup>39</sup> *Ibid.*, p.158.

<sup>40</sup> Márcio Souza, *Breve história da Amazônia*, São Paulo, Marco Zero, 1994, p. 175.

resistencia que esos cuerpos indóciles generaban a la explotación capitalista, escapando permanentemente hacia la selva para regresar a sus formas tradicionales de subsistencia, agravaba esa dificultad.

Conformar un colectivo obrero que garantizase la provisión permanente de fuerza de trabajo volvió a plantearse como una necesidad al momento del impulso al polo de desarrollo. Admilton Salazar sostiene que esa carencia era un factor limitante: "o diminuto tamanho da força de trabalho, em toda a região, é ainda um fator limitativo para permitir um esforço turbinado e sistemático de desenvolvimento sustentável".<sup>41</sup>

Ese problema también lo destaca Kupfer: "Uma grande dificuldade consistia, porém, em providenciar a mão de obra".<sup>42</sup> Muestra que la solución podía provenir de la incorporación de fuerza de trabajo femenina: "que antes não tivera nenhuma oportunidade de trabalho registrado na região".<sup>43</sup> Así será que la resolución de este problema se construirá a través del fomento a la inmigración y el masivo reclutamiento de mujeres para las cadenas de montaje industrial. Esa estrategia permitió construir un colectivo obrero de poca calificación, con importante contenido femenino y de menores de edad: "emprega-se mão-de-obra mais barata, porque desqualificada, principalmente feminina e do menor [...]".<sup>44</sup>

Hasta la puesta en marcha del polo de desarrollo Manaus atravesaba una larga decadencia desde la crisis del caucho en la segunda década del siglo XX. La ciudad se había constituido en un centro comercial, que "*ligava a economia extrativa praticada no interior com o restante do mundo*". Pocos años después, y merced al efecto concentrador del polo, Manaus se convirtió en una "cidade-estado, concentra 55% da população estadual e é responsável por 96% da arribação tributária do Amazonas".<sup>45</sup>

Es a partir del decreto n° 288 de 1967, emitido ya durante la dictadura militar, cuando "o comercio de Manaus sai do estado de latência em que se encontrava e experimenta um dinamismo que supera de muito a saudosa fase áurea da borracha".<sup>46</sup> La industria incrementó su producción de 258,1 millones de cruzeiros en 1967 a 932 en 1974, mientras su porcentual en la renta total pasó del 22 al 27%. El sector servicios subió de 672 a 2140 millones y su porcentual

<sup>41</sup> Admilton Pinheiro Salazar, *Amazônia. Globalização e sustentabilidade*, Manaus, Valer, 2006, p. 188.

<sup>42</sup> Eckhard Kupfer, "Amazônia: do cacau à borracha, da borracha à alta tecnologia"; en Willi Bolle, Edna Castro e Marcel Vejmelka, *op. cit.*, 2010. p. 202.

<sup>43</sup> *Idem*.

<sup>44</sup> João P. Salazar, *O abrigo dos deserdados. Estudo sobre a remoção dos moradores da Cidade Flutuante e os reflexos da Zona Franca na habitação de população de baixa renda em Manaus*, Tese de Mestrado. São Paulo. USP, 1985. p. 11.

<sup>45</sup> Ronaldo Bomfin e Lissandro Botelho, *Zona Franca de Manaus. Condicionantes do futuro*, Valer, Manaus, 2009, p. 21.

<sup>46</sup> Joao P. Salazar, *op. cit.* 1985. p. 21.

ascendió del 57 al 61%. Mientras la agricultura, si bien incrementó su renta total, de 238 a 419 millones, cayó en términos porcentuales, del 20,4% al 12%.<sup>47</sup>

Para 1984 se habían instalado, y estaban en funcionamiento, 248 proyectos industriales con la creación de 51.990 empleos. A su vez se encontraban en proceso de instalación 80 nuevas empresas que generarían 11.232 empleos, todas "inteiramente dependentes de matérias-primas importadas do exterior".<sup>48</sup> Muchos proyectos que fueron aprobados luego no se llevaron adelante, generando fraudes empresariales al estado, típicos de estos polos desarrollistas. Admilton Salazar así lo demuestra: "De 1968 até 1984, abrangendo os primeiros 17 anos do PIM, foram aprovados 486 projetos. Nos últimos 17 anos, de 1985 a 2001, o número de projetos foi multiplicado por 2,4 e foram aprovados 1.184."<sup>49</sup>

El polo de Manaus buscaba, entre otros objetivos, descentralizar un movimiento obrero que en la región industrializada de Brasil ya había avanzado en su organización. Así se dividiría una clase obrera que empezaba a mostrarse amenazante; al mismo tiempo, en Manaus el empresariado aprovecharía la conformación de un colectivo obrero sin experiencias ni tradiciones de lucha, para obtener mejores tasas de ganancia.

Así lo sostiene Joao P. Salazar, explicando que mientras:

[...] no centro-sul se formava uma consciência operaria nascida de uma tradição e lutas que foram-se configurando no fortalecimento dos sindicatos e nas comissões de fábrica, assiste-se em Manaus, o embate entre, de um lado o empresariado, vindo do centro-sul e de outros centros capitalistas mais avançados, dotados de todo um arsenal de medidas que enfraquecem o movimento operário (...) do outro, a figura dócil do caboclo<sup>50</sup>, mal adaptado ás agruras do urbano e da indústria.<sup>51</sup>

Hasta allí podemos coincidir, aunque sea parcialmente: es cierto que un colectivo obrero sin experiencias de vida urbana y trabajo industrial suele presentar dificultades para construir herramientas organizativas que le permitan defender o mejorar sus condiciones de vida; sin embargo el uso del adjetivo "dócil" evidencia un prejuicio del autor, que no está justificado por

<sup>47</sup> *Ibid.*, p. 22.

<sup>48</sup> *Ibid.*, p. 24.

<sup>49</sup> Joao P. Salazar, *op. cit.* 2006, p. 245. Un planteo semejante realiza Marcelo Seráfico, *Globalização e empresariado. Estudo sobre a Zona Franca de Manaus*, São Paulo, Annablume, 2011.

<sup>50</sup> Nombre dado en Brasil al mestizo descendiente de indígena y blanco.

<sup>51</sup> Joao P. Salazar, *op. cit.* 1985, p.11.

las continuas resistencias indígenas, mestizas y campesinas, que surcan la historia de Amazonas y Brasil.

Esos preconceptos terminan de plasmarse en la segunda parte de esta reflexión. sigue Salazar, considerando que esos nuevos obreros industriales llegaban

[...] sem nenhuma tradição de luta, sem nenhum canal institucional de classe que lhe possa orientar e esclarecer, e o que é pior, com a participação significativamente maior de mulheres e menores, esses, infensos a fazer parte de associações de classe e muito menos de envolvimento em conflitos.<sup>52</sup>

Se sintetiza una mirada que denigra y niega a priori las tradiciones organizativas de estos sujetos. Aún más evidente es el desprecio a las mujeres y menores: sólo podían ser sujetos politizados los hombres urbanizados. Ya veremos como sus propias fuentes orales destruyen esta reaccionaria construcción ideológica.

Algunos testimonios evidencian las dificultades para adaptarse a la vida urbana y el trabajo fabril. Veremos unos ejemplos.

D.P.M.: "...eu não conhecia nada. Aí eu fazia de tudo, não enfeitava nada, todo serviço ruim caia pra mim, eu era novato"<sup>53</sup>. C.D.B.: "...estou com 14 anos na firma, de 13 anos pra cá eu sou técnico em eletrônica. Entrei lá com 17 anos, são *sabia nada*"<sup>54</sup>. J.T.A. "*Trabalhei numa empresa do Distrito como auxiliar de montagem. Eu não sabia nada. Aprendi tudo lá*".<sup>55</sup>

El sufrimiento expresado en varias entrevistas, por lo que significó adaptarse a las cadenas de montajes, los ritmos fabriles y la cronometración, puede observarse en este testimonio, donde la fábrica ocupa hasta el momento del sueño; dice J.C.O.: "...naquela noite eu sonhei todinha com o posto, eu me atrasando, me atrasando..."<sup>56</sup>

Se generó un acelerado proceso de creación de nuevas empresas y puestos de trabajo. Eso implicó, también, que ese colectivo obrero vivió en constante ampliación y cambio, a partir de la articulación de un impulso externo, la industrialización, con un recurso local, la "oferta

<sup>52</sup> *Idem.*

<sup>53</sup> Salazar sólo coloca iniciales y datos generales de sus entrevistados. En este caso se trata de un hombre, del interior de Amazonas, con 34 años al momento de la entrevista, en Joao P. Salazar, *op. cit.*, 1992, p. 240.

<sup>54</sup> Hombre, de Manaus, 33 años, en Joao P. Salazar, *ibid.*, p. 236.

<sup>55</sup> Hombre, del interior de Amazonas, 31 años, *ibid.*, p. 245.

<sup>56</sup> Mujer, proveniente del estado de Acre, 25 años, *ibid.*, p. 248-249.



abundante de mão-de-obra local e recrutamento de trabalhadores com nenhuma ou baixíssima qualificação".<sup>57</sup>

¿Cómo se había conseguido que la oferta de fuerza de trabajo, antes escasa, pasase ahora a ser abundante? A través de un proceso de privatización de tierras durante los '70 y '80, que expropió la mayoría de los pequeños propietarios.<sup>58</sup> Son esos desposeídos quiénes encontraron como salida su migración a Manaus, transformándose en "reserva excedente de mão-de-obra a ser engajada na industrialização de montagem que se implantou em Manaus a partir de 1970."<sup>59</sup>

Para Salazar, la clase obrera que se conformó seguirá arrastrando esa ausencia de tradiciones en común: "[...] a população de Manaus (...) tem segmentos fortemente proletarizados, mas não tem raízes operárias, nem por tradição, nem por herança familiar, muito menos dos seus antepassados".<sup>60</sup> En ese grupo de obreros se hacía observable la transformación de una región donde se encontraban sujetos que hasta hace pocos años organizaban sus vidas en torno a relaciones sociales y formas productivas que no eran plenamente capitalistas, junto a una serie de industrias de avanzada tecnología en las grandes empresas de capital extranjero.

La organización obrera se dificultaba aún más ante una industrialización dependiente de subsidios estatales, con empresas que amenazaban con su clausura ante cualquier reclamo, y respondían con despidos a las huelgas. Así lo explica Salazar: "eclodem ameaças constantes de fechamento de fábricas e desemprego em massa [...] cada nova eclosão de movimentos reivindicatórios dos trabalhadores."<sup>61</sup>

Sobre esto nos cuentan: D.B.C. "[...] a gente ganhou aumento. Tá certo, mandaram muita gente embora, não sei quantos, mas umas 500 pessoas foram pra rua";<sup>62</sup> J.C.O. "Eu já participei de greve, pode ter certeza, foi a maior greve do Amazonas, eu acho que é uma coisa justa, a inflação subindo e nosso salário defasado";<sup>63</sup> MVSC: "Mais depois, quando a gente

<sup>57</sup> *Ibid*, p. 21.

<sup>58</sup> Ernesto Pinto, *Os trabalhadores da Juta: estudo sobre a constituição da produção mercantil simples no médio Amazonas*, Dissertação de Mestrado, P. Alegre, 1982, p. 72.

<sup>59</sup> *Ibid*, p. 75.

<sup>60</sup> Joao P. Salazar, *op. cit.* 1992, p. 23.

<sup>61</sup> *Ibid*, p. 88.

<sup>62</sup> Hombre, de Manaus, 40 años, *ibid*, p. 275.

<sup>63</sup> Mujer, proveniente del estado de Acre, 25 años, *ibid*, p. 282.

pega a conta, aí o sindicato não pode fazer nada, o patrão dá a conta, mas não tenho nada contra o sindicato [...] Eu não entro mais em greve [...]".<sup>64</sup>

En la misma línea son constantes los ataques de las patronales ante los reclamos que realizaron los trabajadores, desde despidos hasta la idea de ‘quedar marcado’, y no poder conseguir trabajo en otra fábrica del parque industrial: M.A.M.D. "[...] você sabe, no Distrito, você faz uma greve, você fica marcado né?".<sup>65</sup>

Sin embargo, las obreras de Manaus desarrollaron diversas huelgas, aunque la mirada de Salazar sostenga que una clase con un componente tan importante de mujeres (alrededor del 70% en total, llegando al 95% en las cadenas de ensamblaje) implicaría, necesariamente, debilidad para la lucha. Las mujeres eran una fuerza de trabajo más barata (recibían alrededor de un 25% menos a igual trabajo), porque, según Salazar, temían las penas y registraban menor apego a los movimientos sindicales. Esto se profundizaba entre las mujeres solteras (muchas de ellas madres) jóvenes.<sup>66</sup>

Sin embargo en sus propias fuentes Salazar registra testimonios donde se hace observable una perspectiva opuesta: en las entrevistas que transcribe se evidencia la voluntad de lucha por parte de las mujeres.

El testimonio más evidente, por eso lo registramos en extenso, es de FAST. Nos cuenta:

[...] foi por causa dessa greve, dessa grande paralisação que houve no distrito (...) 41 dias parados... Eu acho que a greve é a única arma que trabalhador tem para reivindicar os direitos [...] Se a gente não tivesse feito essa greve que a gente fez, a gente não tinha conseguido esse aumento [...] em 1988, foi uma dessas grandes greves no distrito, antes dessa que houve esse ano.<sup>67</sup>

Sigue narrando, mostrando cómo articula sus reclamos de clase con los de género, en un todo que claramente no puede dividirse: "Eu acho que uma das coisas que se deve reivindicar, principalmente numa empresa onde tem muita mulher, é o direito de ser mulher, ter direito de ter filho, ter direito de faltar quando o filho adocece, ter direito de ficar com o filho quando ele

<sup>64</sup> Hombre, de estado de Rodaina, 50 años, *ibid*, p. 284.

<sup>65</sup> Mujer, del interior de Amazonas, 30 años, *ibid*, p. 266.

<sup>66</sup> *Ibid*, p. 309.

<sup>67</sup> Mujer, 29 años, nacida en el interior de Amazonas, soltera, *Ibid*, p. 268-269.

está doente."<sup>68</sup> Y, concluye, reafirmando su voluntad de luchar, y mostrando su conciencia de que ella también vivió un proceso de construcción de esa experiencia que hoy porta y expresa: "...a situação do operário está péssima. O operário tem que partir para a luta, tem que fazer greve. Quando eu cheguei na firma, em 80, tinha apenas 17 anos, era muito bobinha [...]"<sup>69</sup>

Las mujeres obreras integran reclamos específicos sobre su identidad de género y las situaciones de sobre explotación que sufrían: G.B.V. "*Existe discriminação contra a mulher até demais. Antes de ser contratada a gente faz exame de gravidez*";<sup>70</sup> M.T.L. "*Eu acho que ainda não peguei uma promoção porque eu fiquei gestante (...) a menina adocece, sabe como é. Ai tudo isso atrapalha minha promoção*".<sup>71</sup>

Son elementos que el autor no detecta, sosteniendo su hipótesis inicial de que el alto porcentaje de mujeres implica debilidad. M.V.P.V. es también contundente: "...fazemos nosso trabalho melhor que os homens, nós somos as melhores operarias, nós gostamos do nosso trabalho, mas também nós sabemos lutar, nós sabemos parar, nós somos gente".<sup>72</sup> Tampoco lo sacan de ese apriorismo la conclusión de que si bien sólo el 30,8% de los operarios está sindicalizado, de ellos, el 54,1% son mujeres.<sup>73</sup>

Las trabajadoras y trabajadores de Manaus limitaron su accionar a reclamos por salario o condiciones de trabajo. Esas exigencias eran centrales en un modelo basado en una dura explotación de la fuerza de trabajo, con jornadas en torno a 12 horas diarias: MINS "[...] passa 8, 10, até 12 horas dentro da fábrica, praticamente trancada, só vê o dia quando entra e quando sai no final da tarde".<sup>74</sup> Un testimonio semejante al expresado Miguel para Patagonia.

El polo de desarrollo de Manaus atravesó dificultades durante el gobierno de Collor de Melo (1990-1992) y su política neoliberal, de apertura al exterior y quita de beneficios impositivos: "Para Manaus, a conseqüência mais nefasta e duradoura foi o aparecimento de um "exército" de 40.000 desempregados, agravando os problemas sociais e a violência urbana".<sup>75</sup> Al poco tiempo se retomó el crecimiento, al costo del empeoramiento de las condiciones de

<sup>68</sup> *Ibid*, p. 271.

<sup>69</sup> *Ibid*, p. 277.

<sup>70</sup> Mujer, soltera, de Manaus, 26 años, *Ibid*, p. 308.

<sup>71</sup> Mujer, de Manaus, 24 años, *Ibid*, p. 252.

<sup>72</sup> Mujer, casada, 32 años, *Ibid*, p. 311.

<sup>73</sup> *Ibid*, p. 255.

<sup>74</sup> Hombre, del interior de Amazonas, 24 años, *ibid*, p. 309.

<sup>75</sup> Admilton Salazar, *op. cit.* p. 259.

vida del colectivo obrero, agravando la precarización y tercerización: "o ano de 1994 marcou o retorno do setor industrial em níveis próximos aos alcançados em 1990".<sup>76</sup>

Registramos, así, un colectivo obrero sin experiencias de prácticas sindicales, que en sus primeros pasos sufrió duras respuestas, con despidos en masa y amenazas de cierre.<sup>77</sup> Las patronales construyeron un clima de temor a la pérdida de empleo, que se reforzó por la dependencia de la promoción industrial. Pero ello no implicó la inexistencia de conflictos, como el de 1988. A diferencia de Patagonia, en Manaus el polo fue sostenido luego de los años '90. La clave de esta permanencia parece seguir siendo, hasta el presente, el bajo precio de su fuerza de trabajo: o sea los altos niveles de explotación de ese colectivo obrero.

### *Reflexiones finales*

Los diversos sujetos que se afincaron en ambas regiones en busca de un trabajo estable, conformaron dos nuevos colectivos laborales, en un contexto de pleno empleo, con la inauguración frecuente de fábricas y la posibilidad de ir mejorando sus condiciones de vida. Esto se modificó, con diferentes ritmos, hacia fines de los '80 e inicios del '90.

Consideramos que las regiones donde se pusieron en marcha proyectos de industrialización subsidiada funcionan cual 'laboratorios sociales' para analizar los procesos de organización de los trabajadores y las formas que esta dinámica adquiere en distintos contextos. Estos colectivos obreros experimentaron una abrupta superposición de fases históricas, viviendo, en breves períodos temporales y en un territorio delimitado, procesos que en las regiones de industrialización tradicional se desarrollaron a lo largo de varias décadas.

La mayoría de los y las trabajadores, sostuvieron que se debía mantener la 'paz social', a partir de la articulación con las patronales, con el objetivo de evitar la caída de los subsidios estatales que sostenían estos proyectos. De la lucha contra sus patrones por mejoras en sus condiciones de vida, se pasó a reclamar la continuidad del régimen de subsidios para esas patronales, en una alianza social que era dirigida por los dueños de las fábricas.

Ese cambio fue determinante, tanto en términos estructurales como ideológicos, para explicar el futuro desarrollo de estos colectivos obreros, y la dificultad que tuvieron para proyectar modelos de organización alternativos ante la cancelación de la industrialización

---

<sup>76</sup> *Ibid.*, p. 260.

<sup>77</sup> Joao P. Salazar, *op. cit.*, 1992, p. 423.

subsidiada. Esta hipótesis se evidencia en la historia del noreste de Chubut y en parte para Amazonas, pero no podemos afirmar que la misma se extienda a todo polo desarrollista. Como sostiene E. P. Thompson “Si bien la experiencia aparece como algo determinado, la conciencia de clase no lo está. Podemos ver una cierta lógica en las respuestas de grupos laborales similares que tienen experiencias similares, pero no podemos formular ninguna ley”.<sup>78</sup>

No hay, entonces, leyes que determinen las características de estos colectivos obreros; pero sí se expresan condicionamientos que, para nuestra hipótesis, emergen de las características del polo desarrollista. Estos proyectos, enteramente dependientes de subsidios estatales y que, por lo tanto, siempre subsisten sobre una cuerda floja,<sup>79</sup> desalentaron la organización autónoma de los trabajadores, y su posible proyección de una opción alternativa de desarrollo para las regiones involucradas. Eso se expresó en una colectividad limitada a huelgas breves y sin carácter general, cuyo eje fue el reclamo de mejores condiciones de trabajo y/o de vida. Dicha realidad se evidenció cuando se hizo necesario plantear un proyecto alternativo al de los sectores dominantes, especialmente en los momentos de crisis (o cancelación en el caso argentino) de la industrialización subsidiada.

Cómo último elemento destacamos la central relevancia de la fuerza de trabajo femenina en ambos colectivos obreros, y cómo esos límites en sus formas organizativas, y en los objetivos que se planteaban sus luchas, no tuvieron relación con ese componente (como algunas visiones cargadas de prejuicios suponían), sino con la especificidad de estos proyectos industrializadores, generados “desde arriba” y con un modelo permanentemente dependiente. ❁

### *Fuentes*

#### *Libros*

Altimir, Oscar, *Análisis de la economía del Chubut y de sus perspectivas de desarrollo*, Rawson, Chubut – Asesoría de Desarrollo, 1970.

Bandieri, Susana, *Historia de la Patagonia*, Buenos Aires, Sudamericana, 2005.

<sup>78</sup> E. P. Thompson, *La formación de la clase obrera en Inglaterra*, Barcelona, Crítica, 1989, p. XIV.

<sup>79</sup> Ya que su permanencia puede derrumbarse en todo momento por una decisión política en contrario del gobierno nacional en turno.

Barbería, Elsa, *Los dueños de la tierra en la Patagonia Austral. 1880-1920*, Río Gallegos, UNPA, 1995.

Beccaria, Luís, director, *El caso de la industria textil en Chubut*, Buenos Aires, BANADE, 1983.

Bolle, Willi; Castro, Edna e Vejmelka, Marcel, *Amazônia. Região universal e teatro do mundo*, Globo, São Paulo, 2010.

Bomfin, Ronaldo e Botelho, Lissandro, *Zona Franca de Manaus. Condicionantes do futuro*, Valer, Manaus, 2009.

Bonnet, Alberto, *La hegemonía menemista*, Prometeo, Buenos Aires, 2008.

Ibarra, Horacio, *Patagonia Sur. La construcción interrumpida de un proceso de desarrollo regional*, Depto. Historia, FHCS, UNPSJB, Trelew, 1997.

Pinto, Ernesto, *Os trabalhadores da Juta: estudo sobre a constituição da produção mercantil simples no médio Amazonas*, Dissertação de Mestrado, P. Alegre, 1982.

Ribeiro de Oliveira, Paulo, *Desigualdade regional e o território da saúde na Amazônia*, Univ. Fed. do Par, Belém, 2008.

Rougier, Marcelo, *Estado y empresarios de la industria del aluminio en la Argentina. El caso Aluar*, Buenos Aires, Editorial UNQ, 2011.

Salazar, Admilton Pinheiro, *Amazônia. Globalização e sustentabilidade*, Valer, Manaus, 2006.

Salazar, João P., *O abrigo dos deserdados. Estudo sobre a remoção dos moradores da Cidade Flutuante e os reflexos da Zona Franca na habitação da população de baixa renda em Manaus*, Tese de Mestrado, São Paulo, USP, 1985.

-----, *O novo proletariado industrial de Manaus e as transformações sociais possíveis: estudo de um grupo de operários*, Tese de Doutorado. São Paulo, USP, 1992.

Seráfico, Marcelo, *Globalização e empresariado. Estudo sobre a Zona Franca de Manaus*, Annablume, São Paulo, 2011.

Schvarzer, Jorge, *Promoción industrial en Argentina. Características, evolución y resultados*, Buenos Aires, CISEA, 1986.

Souza, Márcio, *Breve história da Amazônia*, Marco Zero, São Paulo, 1994.

Thompson, E.P., *La formación de la clase obrera en Inglaterra*, Barcelona, Crítica, 1989.

#### Revistas

Cabral Marques, Daniel; "Hacia una relectura de las identidades y las configuraciones sociales en la historia petrolera de la ciudad de Comodoro Rivadavia y de la Cuenca del Golfo San Jorge", en *Actas IV Jornadas de Historia Social de la Patagonia*, Santa Rosa, 2011.

Crespo, Edda Lía, "De Germinal a Florentino Ameghino. Memoria, política y asociacionismo en Comodoro Rivadavia (1919-1923)", en *Entrepasados*, Año X, Nº 20/21, 2001.

Fonseca Gadelha, Regina; "Conquista e ocupação da Amazônia: a fronteira Norte do Brasil", em *Estudos Avançados* 16 (45), São Paulo, 2002.

Iñigo Carrera, Nicolás, *et.al.*, "La revuelta. Argentina 1989/90"; en *PIMSA DT*, Nº 4, Buenos Aires, 1995.

Pérez Álvarez, Gonzalo, “Paternalismo, experiencia obrera y desarrollo del régimen de gran industria: la historia de ALUAR”, en *Revista Mundos do Trabalho*, vol. 3, n. 6, Universidade Federal de Santa Catarina, Brasil, julho-dezembro de 2011.

Perroux, Francois, "Notes sur la notion de pole de croissance", en *Economie Appliquée*, N°8, janvier-juin, Francia, 1955.

Torres, Susana; “Huelgas petroleras en Patagonia: Inmigrantes europeos, clase y etnicidad (1917 – 1933)”, en *Actas V Jornadas sobre Colectividades*, IDES, Buenos Aires, 26 y 27 de Octubre de 1995.

#### *Entrevistas*

Entrevista realizada a Daniel, por Gonzalo Pérez Álvarez, Trelew, 4 de abril de 2012.

Entrevista realizada a Fernando, por Gonzalo Pérez Álvarez, Trelew, 2 de Mayo de 2008.

Entrevista realizada a Gerardo, por Gonzalo Pérez Álvarez, Trelew, 2 de Mayo de 2008.

Entrevista realizada a Héctor, por Gonzalo Pérez Álvarez, Trelew, 9 de Mayo de 2008.

Entrevista realizada a Juan, por Gonzalo Pérez Álvarez, Trelew, 9 de Junio de 2007.

Entrevista realizada a Miguel, por Gonzalo Pérez Álvarez, Trelew, 15 de junio de 2007.

Entrevista realizada a René Pérez, por Gonzalo Pérez Álvarez, Trelew, 4 de Julio de 2009.