



# La participación de las mujeres en el (Nuevo) sindicalismo rural en Argentina: caracterización y desafíos

**Macarena Mercado Mott**

Licenciada en Ciencia Política. Magíster en Integración Contemporánea de América Latina



«Lucha de profesorea del Paraná», Leonardo Salomao, 2020

La clase obrera tiene dos sexos<sup>1</sup> (Hirata y Kergoat, 1994, traducción propia) y, por ende, las organizaciones sindicales y las luchas de los trabajadores y las trabajadoras también (Caruso y Pay, 2019; Lobato, 2019). En Argentina, la Encuesta sobre Empleo, Protección Social y Condiciones de Trabajo de los Asalariados Agrarios (2013-2014) registra que el número de afiliados y afiliadas a un sindicato alcanza porcentajes diferentes en las provincias donde fue realizada: Buenos Aires 31,7 %, Corrientes 14,3 %, Entre Ríos 20,7 %, Mendoza 25,8 %, Misiones 9,1 %, Tucumán 38 %, Río Negro 36,3 %, San Juan 10,6 %, Santa Fe 8,0 % y Santiago del Estero 6,8 %. Si bien el porcentaje de mujeres es menor al de los varones, su presencia toma relevancia pública en cuanto a nuevas organizaciones sindicales y hechos de conflictividad laboral en el agro.

Analizar el sindicalismo rural se plantea como un desafío debido a

una serie de condicionamientos que diversos autores y autoras han identificado, tanto aquellos vinculados al desarrollo político de las zonas rurales, como los relacionados con la actividad agropecuaria propiamente dicha<sup>2</sup> (Forni y Neiman, 1993).

Las dimensiones consideradas van desde poner el foco en aspectos propios del trabajador o la trabajadora como la situación económica, cultural, migratoria, el aislamiento o concentración entre los/as trabajadores/as en los lugares de trabajo, las relaciones con los empleadores, la tenencia de tierra, la residencia urbana, hasta lo referido a la estacionalidad propia de la actividad, el carácter perecedero de la producción cosechada y los cambios tecnológicos y de organización en el sector, que impactan en las características del empleo rural (Rau, 2009). Al mismo tiempo, hay quienes argumentan que las organizaciones de trabajadores agrícolas poseen particularidades que las distinguen de las organizaciones gremiales en

1. Las autoras explican que la afirmación *a classe operária tem dois sexos* procura exponer que las prácticas, las representaciones y las condiciones de trabajo y de desempleo de los trabajadores y trabajadoras son casi siempre asimétricas y que para comprender en profundidad las relaciones de clase es necesario su cruce con las relaciones de género.

2. «El carácter naturalmente cíclico de la producción agropecuaria... las tendencias en el cambio tecnológico, que tienden a concentrar estacionalmente la demanda de empleo; la dispersión geográfica y el involucramiento en ciclos ocupacionales de ciertos grupos de trabajadores, que implican cambios casi periódicos de residencia; el origen «campesino»... teniendo sus planteos por reivindicaciones por demandas de acceso a la tierra... por último, el carácter «personal que suelen adoptar las relaciones laborales en los establecimientos agropecuarios –principalmente aplicable en el caso de los trabajadores permanentes–» (Forni y Neiman, 1993, p. 56-57).

otros sectores de la economía (Jordán, 2014).

Lo llamativo de la revisión bibliográfica es el vacío respecto a la intersección entre sindicalismo rural y género, salvo algunas excepciones que dedican algún apartado de sus estudios a este aspecto (Vázquez, 2003 y 2009; Trpin, 2019). En ese sentido, y en la misma línea de Rodríguez Lezica (2018), quien dedica sus trabajos al estudio de mujeres que trabajan en la citricultura uruguaya en el departamento de Paysandú, nos preguntamos ¿y las mujeres dónde están? Desde una perspectiva feminista, la autora problematiza las limitantes a las que se enfrentan las trabajadoras rurales en sus experiencias de lucha.

El presente artículo tiene por objetivo indagar acerca de la participación de las mujeres en el (Nuevo) Sindicalismo Rural y exponer sus características y desafíos a partir del testimonio y trayectoria de una de sus principales referentes en Argentina, Ana Cubilla, mujer, trabajadora rural y sindicalista, a quien hemos entrevistado.

### **La integración de mujeres en las organizaciones sindicales agrarias**

En Argentina, encontramos la

aparición del concepto «Nuevo Sindicalismo Rural» (NSR) en notas periodísticas, en entrevistas escritas u orales, realizadas principalmente a Ana Cubilla, secretaria general del Sindicato Único de Obreros Rurales (SUOR) de la provincia de Misiones. Sin embargo, los nombres de Gabriela Reartes, referente de la Asociación de Trabajadores Rurales y Estibadores de Salta (Atres) y de Dalinda Sánchez, ex secretaria de la seccional Alberdi (provincia de Tucumán) de la Unión Argentina de Trabajadores Rurales y Estibadores<sup>3</sup> (Uatre), también aparecen delineando estas nuevas experiencias de sindicalismo y conflictividad en el campo.

Rodríguez Lezica (2018) dice que hay una vacancia en las investigaciones que abordan el mundo del trabajo rural al no contemplar la situación de las mujeres asalariadas rurales ni prestar atención a la sindicalización de estas trabajadoras. Por otra parte, explica que los estudios desarrollados sobre sindicalismo rural se han limitado a intentar comprender la histórica fragilidad y su revitalización a partir de los cambios en el gobierno y en las leyes sancionadas para el sector rural, como lo serían los Consejos de Salarios

---

3. Es el sindicato tradicional que nuclea a trabajadores y trabajadoras que se emplean en actividades rurales en Argentina. Fue creado en 1988 cuando la Federación Argentina de Trabajadores Rurales y Estibadores (Fatre) modificó su denominación y pasa a ser una entidad de primer grado (Trpin, 2019).

Rurales y la ley de limitación de la jornada y descansos. Podemos encontrar características similares en los trabajos que tienen por objeto de estudio el sindicalismo rural en Argentina.

### **Trayectorias sindicales de las mujeres: el caso de Ana Cubilla**

Nos interesa comenzar a esbozar una definición del NSR a partir de las experiencias, trayectorias, disputas –en las que se encuentran o encontraron involucradas– y las voces de estas sindicalistas. En primera instancia, y a simple vista, podemos identificar que las une el hecho de ser mujeres, trabajadoras rurales y que su postura política-sindical se construye a partir de algún tipo de conflicto con el sindicato hegemónico de los/as trabajadores/as rurales. En esta oportunidad, nos dedicamos a describir el caso de Ana Cubilla, quien se tornó una referente en cuanto al tema que nos convoca.

Los inicios en el sindicalismo por parte de Ana se encuentran vinculados a su despido (y el de 30 compañeras) de la empresa multinacional de semilleras Satus Ager S.A., en el año 2012 (Golman, 2018). Luego de ser despedida comenzó a pensar estrategias para defender a los/as trabajadores/as rurales y a participar de espacios como la Mesa Nacional de Trabajadores Agrarios, que en ese momento se encontra-

ba coordinada por Ernesto Ojeda, actual secretario general de la Atres e impulsor, junto a Ana y otros/as referentes, de la Federación de Trabajadores Agrarios de la Actividad Primaria (Fetaap) («El trabajador rural en tiempos de Macri», 2019).

En el año 2015, el Ministerio de Trabajo de la Nación la designa «normalizadora» del suor, sindicato desde el cual comienza a organizar a los/as trabajadores/as de Misiones y a posicionarse como parte del NSR. El suor nuclea a trabajadores y trabajadoras que se emplean en la cosecha de yerba mate; quienes son definidos históricamente como tareferos/as. «En dicha actividad participan entre 15 000 y 17 000 varones, mujeres y niños y niñas en similitud de condiciones –objetivas– de explotación, debido a su pertenencia a la clase social más vulnerable y precarizada de la cadena yerbatera (Haugg, 2020, p. 97).

Este sindicato se articula con otras organizaciones presentes en el territorio, tales como la Mesa de Unidad del Movimiento Trabajador Tarefero, la Asociación de Tareferos de Zona Centro, Tareferos Unidos y Organizados, la Asociación Civil Aristóbulo del Valle y la Asociación Tareferos en Lucha. Entre sus principales reivindicaciones y demandas, tanto a las patronales como al Estado, se encuentran la de un salario justo, condiciones laborales dignas,

erradicación del trabajo infantil en la tarefa<sup>4</sup> y redistribución de la renta agraria.

En una entrevista, Ana relata su experiencia de lucha sindical desde el SUOR

Con organización. De a poco, porque tenemos muchos enemigos. Yo voy directamente con los trabajadores a capacitarlos. Porque si no los capacitás, es muy difícil que entiendan lo que vos rápidamente querés hacer entender. Ellos van y replican, y eso se está dando a nivel provincial. También trato de estar en los medios. Y juntamente, tener un programa. Y uno de esos programas es que empecemos a tener un sueldo, que tenemos que ganar por hora, que tenemos que tener una obra social. Que somos trabajadores, antes que nada, y que somos dignos de que el movimiento obrero sea solidario con nosotros. Por más que el gobierno provincial y nacional no nos quiera escuchar, saldremos todos juntos y ahí tendrás en la plaza la protesta. Y si no quieren eso, negociemos. *Este nuevo sindicalismo rural va por ese lado*. No tenemos caja, vamos por la propia militancia de que los trabajadores cambien esta historia. No puede seguir pasando que los compañeros trabajadores sean los que tienen que seguir dejando las vidas. (Flores, 2019)

En noviembre del año 2019, tuvimos la posibilidad de entrevistarla y preguntarle cómo caracterizaría al NSR del cual ella se considera parte.

El nuevo sindicalismo rural es, justamente, el descentralizar el único sindicato que está sentado con la sociedad rural. Descentralizar, quiere decir, poner un sindicato con personería gremial en el último rincón del país, que es Andresito en este caso, o por ejemplo en Salta, en una localidad chiquitita que se llama Rosario de Lerma, que también hay otro sindicato. Entonces, descentralizar. Mandar a los sindicatos que tienen poder de sentarse a discutir paritarias en el interior. Esto que también dice la Corriente Federal, que es «de la periferia al centro» y no al revés, como sucedía, como sucede, que surge de abajo para arriba. Eso se da con la Corriente Federal, con el Nuevo Sindicalismo, por eso llamamos Nuevo Sindicalismo Rural porque va desde el interior para el centro. Llevamos la problemática real, con actores reales, hacia el centro, hacia la discusión. (A. Cubilla, comunicación personal, 26 de noviembre de 2019)

Ana mencionó diversas cuestiones, pero resaltó y remarcó, en varias oportunidades durante la entrevista, que la descentralización y el protagonismo de las mujeres eran

---

4. Además de exigir el cumplimiento de la legislación internacional y nacional respecto a la temática como sindicado, y a partir del accionar de las mujeres que son parte del mismo, se proponen la creación de espacios de cuidado para hijos e hijas de trabajadores y trabajadoras rurales.

los principales aspectos de esta experiencia sindical y lo que conseguía marcar una diferencia con el «otro sindicalismo rural».<sup>5</sup>

Me parece, que es porque hay involucradas mujeres. Al frente de este NSR la mayoría son mujeres. Si bien tienen secretarios generales, las que se ven en la tele, las que se ven en los medios, las que se ven en la Corriente Federal o las que se sientan, son mujeres. En el caso mío, yo soy secretaria general, pero, por ejemplo, hay una compañera que se llama Gabriela Reartes que es la Secretaría Administrativa del sindicato, pero ella es la cara visible, digamos, de todo lo que es la lucha. (A. Cubilla, comunicación personal, 26 de noviembre de 2019)

La participación de las mujeres tareferas en el SUOR no se limita a la lucha y organización por cuestiones laborales, sino también a lo que refiere al sustento de las familias, principalmente de los niños y niñas. Desde el sindicato se garantiza el sostenimiento de unos diez comedores barriales localizados en Andresito (Misiones), siendo las mujeres quienes identificaron esas necesidades y tomaron la iniciativa para dar una solución a la falta de acceso a los alimentos.

En una entrevista grupal, todas las tareferas recordaban que su

infancia había transcurrido en los yerbales, trabajando y acompañando a sus padres y madres en la tarea de cosechar. Ellas afirman no querer el mismo destino para sus hijos e hijas por lo que también proyectan un espacio de cuidado comunitario gestionado por el sindicato. Así, podemos observar a simple vista cómo el espacio y tiempo de trabajo productivo se entrelaza como el trabajo reproductivo y el desafío de luchar siendo mujeres trabajadoras del campo.

### **Reflexiones finales**

Consideramos esta instancia como una primera aproximación y experiencia en la búsqueda de comprender qué es el NSR desde una perspectiva de los/as actores, principalmente las mujeres, como referentes sindicales de esas organizaciones. Más que respuestas, surgen preguntas y cuestionamientos sobre los procesos que implica la organización sindical de los/as trabajadores/as rurales, en general, y la participación de las asalariadas, en particular.

No podemos olvidar el papel del Estado, que nuestra entrevistada también mencionó en varias ocasiones, como también las disputas,

---

5. Podemos identificar algunos avances en lo que refiere al lugar de las trabajadoras rurales en el sindicato Uatre, como lo es la conformación de la Red de Mujeres de la Uatre y la creación de la Secretaría de la Mujer dentro de la estructura del Sindicato (Trpin, 2019).



«Profesores ocuparam». Henry Mileo, 2020

en distintas escalas, con el sindicato hegemónico Uatre y las características estructurales e históricas de los mercados de trabajo agrarios, específicamente el yerbatero. Al mismo tiempo, conseguimos identificar la necesidad e importancia de abordar estos estudios con una perspectiva de género, debido a que la realidad concreta, donde se entrecruzan el trabajo productivo y reproductivo (Haugg, 2020) y la participación sindical, nos interpela y nos invita a problematizar por qué hoy la pregunta de ¿y las mujeres dónde están? tiene como potencial respuesta: en todas partes y en los sindicatos rurales también. 

## Referencias

- Caruso, L., y Poy, L. (2019). Los mundos del trabajo en la historiografía argentina: sindicatos, izquierdas y género, una mirada de conjunto. En Barragán R. (Comp.). *Trabajos y trabajadores en América Latina (siglos XVI-XXI)*, (pp. 149-179). La Paz: Vicepresidencia del Estado Plurinacional de Bolivia/Centro de Investigaciones Sociales (CIS). <https://www.cis.gob.bo/publicacion/trabajo-trabajadores-america-latina-siglos-xvixxi/>
- Cubilla, A. (2019) Entrevista realizada a Andresito, Departamento General Manuel Belgrano, Provincia de Misiones, Argentina.
- El trabajador rural en tiempos de Macri. (29 de agosto de 2019). *Nota Sindical*. <https://sindicalfederal.com.ar/2019/08/29/ojeda-atres-el-trabajador-rural-en-tiempos-de-macri/>
- Encuesta sobre Empleo, Protección Social y Condiciones de Trabajo de los Asalaria-

- dos Agrarios (2013/2014).
- Flores, E. (18 de septiembre de 2019). Bajo ningún gobierno, los trabajadores agrarios vimos movilidad social ascendente. Entrevista a Ana Cubilla, secretaria general del Sindicato Único de Obreros Rurales (suor) de Misiones. 18 de julio de 2017. *Razón y Revolución*. <https://razonyrevolucion.org/bajo-ningun-gobierno-los-trabajadores-agrarios-vimos-una-movilidad-social-ascendente-entrevista-a-ana-cubilla-secretaria-general-del-sindicato-unico-de-obreros-rurales-suor-de-mi/>
- Haugg, D. (2020). La cosecha de yerba mate en Misiones (Argentina): una actividad laboral –tarefa– con marcas de desigualdad de género. *La Manzana de la Discordia*, 15(1), 91-120.
- Hirata, H., Kergoat, D. (1994). *A classe operária tem dois sexos. Estudos Feministas*, 2(3)93-100. <https://periodicos.ufsc.br/index.php/ref/article/view/16291/14832>
- Jordán, A. (2014). Formas de organización sindical y prácticas gremiales en el Complejo Agroindustrial Frutícola de la provincia de Entre Ríos (Argentina), *Revista Trabajo y Sociedad*, (23), 205-226. Santiago del Estero, Argentina. <https://www.unse.edu.ar/trabajosociedad/23%20Jordan%20Angelica%20sindicalismo%20frutihorticola%20entre%20rios.pdf>
- Lobato, M. (2010). *Una mirada histórica sobre las trabajadoras en la Argentina*. Buenos Aires: Superintendencia de Riesgos de Trabajo. [https://www.argentina.gob.ar/sites/default/files/mirta\\_lobato.pdf](https://www.argentina.gob.ar/sites/default/files/mirta_lobato.pdf)
- Neiman, G. (2010). Los estudios sobre el trabajo agrario en la última década: una revisión para el caso argentino. *Revista Mundo Agrario*, 10(20), 112-131. Universidad Nacional de La Plata, Facultad de Humanidades y Ciencias de La Educación, La Plata, Argentina.
- Neiman, G. (2016). Mercados de trabajo y sindicalismo en producciones agrícolas reestructuradas de la Argentina. *Revista Trabajo y Sociedad*, (27), 63-77. Santiago del Estero, Argentina. <https://www.unse.edu.ar/trabajosociedad/27%20DOS-SIER%2005%20Neiman.pdf>
- Neiman, G., Bardomas, S., Berger, M., Blanco, M., Jiménez, D., Quaranta, y G. (2006). *Los asalariados del campo en la Argentina: diagnóstico y políticas*. Secretaría Agricultura, Ganadería, Pesca y Alimentación. Buenos Aires, Argentina. <https://www.relatsargentina.com/documentos/RA.1-TR/RELATS.A.Rural.NeimanQuaranta1.pdf>
- Rau, V. (2009). La acción colectiva de los asalariados agrícolas. Una revisión de estudios sobre sus características y condicionantes. *Revista Interdisciplinaria de Estudios Agrarios*, (31),107-127. [http://bibliotecadigital.econ.uba.ar/download/riear/riear\\_v31\\_n1\\_04.pdf](http://bibliotecadigital.econ.uba.ar/download/riear/riear_v31_n1_04.pdf)
- Rau, V., Trpin, V., y Pazos, M. (2011). La acción colectiva de asalariados agrícolas en territorios con fruticultura de exportación: los casos de Tucumán y los valles del Río Negro. *Revista Realidad Económica*, 258, 93-111. [http://www.iade.org.ar/system/files/ediciones/realidad\\_economica\\_258.pdf](http://www.iade.org.ar/system/files/ediciones/realidad_economica_258.pdf)
- Sindicato Único de Obreros Rurales (suor). <https://www.facebook.com/SUOR-Sindicato-%C3%A9Anico-de-Obreros-Rurales-2102118616478942>
- Trpin, V. (2019) Unión Argentina de Trabajadores Rurales y Estibadores (Argentina 1988-2017). En Salomón, A., Muzlera, J. (Eds.). *Diccionario del Agro Iberoamericano*. Teseo.
- Vázquez, V. (2003). La vulnerabilidad social de los/as asalariados/as citrícolas y sus familias, en la provincia de Tucumán. VI Congreso Nacional de Estudios del Trabajo - Asociación Argentina de Especialistas en Estudios del Trabajo. Buenos Aires, Argentina.