



UNR  
EDITORIA



# **INVERSIONES DE CHINA, COREA Y JAPÓN EN ARGENTINA**

**Análisis general y estudio de casos**

**EDUARDO DANIEL OVIEDO**  
**COMPILADOR**



Inversiones de China, Corea y Japón en Argentina: análisis general y estudio de casos / Eduardo Daniel Oviedo ... [et al.] ; compilado por Eduardo Daniel Oviedo. - 1ª ed. Rosario: UNR Editora. Editorial de la Universidad Nacional de Rosario, 2017.

Libro digital, PDF

Archivo Digital: descarga y online

ISBN 978-987-702-222-3

1. Política Económica Internacional. I. Oviedo, Eduardo Daniel II. Oviedo, Eduardo Daniel, comp.  
CDD 320.6

## ÍNDICE

5/ Introducción

### PRIMERA PARTE

12/ Alternancia política y capitales chinos en Argentina

Eduardo Daniel Oviedo. *UNR-CONICET*

36/ Capitales chinos en Argentina: naturaleza y clasificación en base a casos de estudio

Lara Schujovitzky. *UNR*

53/ Inversión extranjera directa china en Argentina y sus potenciales *spillover effects*

Silvia Simonit. *UNR*

73/ Interrogantes para una investigación sobre la propuesta de un Tratado de Libre Comercio China-Mercosur y su posible papel para las inversiones chinas en Argentina

Francisco Iturraspe y Luisa Rangel Matilla. *Red Interdisciplinaria China Siglo XXI*

### SEGUNDA PARTE

82/ Características y distribución geográfica de la IED china en Argentina y su evolución en el tiempo (2005-2015)

Virginia Busilli. *CONICET*

104/ El déficit argentino en infraestructura y el rol de China. Grandes Proyectos en Revisión

Juan Uriburu Quintana. *Represas Patagonia UTE (CGGC-ELING-HCSA)*

118/ China y Argentina: Seguridad energética, petróleo e inversiones (2010-2015)

Luciano Bolinaga. *UAI/CAECS-GEAP*

129/ Inversiones chinas en el ámbito de la industria petrolera. Los casos de Angola y Argentina (2003-2013)

Agustina Marchetti. *UNR-CONICET*

143/ Estudio de casos de las inversiones chinas en Venezuela y Argentina

Rocío Susana Ríos. *UNR*

159/ La IED de China en Tierra del Fuego a la luz del paradigma ecléctico de John Dunning dentro del período 2005-2015

María Mercedes Carrizo Gorgni. *Renmin University of China*

175/ Argentina, China y la desnaturalización del acuerdo de divisas

Magalí Chiacchiera. *UNR*

188/ El comercio de servicios en el sector educativo: el rol de las inversiones chinas

Mariela Visentin. *UNR*

### TERCERA PARTE

207/ Inversiones surcoreanas en Argentina. Limitaciones y potencialidades

Cecilia Rubio. *UNR*

225/ Inversiones coreanas en Argentina: ¿Hacia una alianza estratégica?"

María del Pilar Álvarez. *USAL-CONICET*

240/ Inversiones japonesas en Argentina: una mirada desde el Estado

Cynthia N. Gómez. *UNR*

261/ La IED de países del noreste asiático en la producción minera de la provincia de Jujuy: el litio como recurso estratégico para el desarrollo local (2010-2016)

Stella Juste. *UNR-CONICET*

276/ Breve currículum de los autores

# **Características y distribución geográfica de la IED china en Argentina y su evolución en el tiempo (2005 y 2015)**

Virginia Busilli

*Becaria doctoral del CONICET*

## **Resumen**

China se ha convertido en un actor cada vez más importante en la realidad latinoamericana. Desde principios del siglo XXI ha incrementado significativamente sus flujos de IED a la región y Argentina no ha sido la excepción.

Fuertemente liderada por empresas estatales chinas, la IED china en Argentina se ha concentrado entre 2005 y 2009 en los sectores de la construcción y automotriz, y en menor medida en minería y agroalimentos. Entre 2010 y 2015 el panorama de inversiones se modificó significativamente, triplicándose los proyectos de inversión, ahora concentrados en el sector primario principalmente (energía, petróleo, gas y minería) y en el sector financiero y de agroalimentos en menor medida.

La evolución de los flujos de IED chino evidencia la búsqueda de sus intereses de desarrollo y crecimiento económico de largo plazo, orientados al abastecimiento de materias primas y recursos naturales.

*Palabras Clave:* IED china en América Latina - IED china en Argentina - empresas estatales chinas - distribución sectorial de la IED china en Argentina - distribución geográfica de la IED china en Argentina.

## **Abstract**

China has become an increasingly important player in Latin American reality. Since the beginning of the 21<sup>st</sup> century, it has significantly increased its FDI flows to the region and Argentina has been no exception.

Chinese FDI in Argentina, strongly led by Chinese state-owned enterprises, has been concentrated between 2005 and 2009 in the construction and automotive sectors, and to a lesser extent in mining and agro-food.

Between 2010 and 2015 investment projects tripled, mainly in the primary sector (energy, oil, gas and mining) and in the financial and agro-food sectors to a lesser extent.

The evolution of Chinese FDI flows evidences the pursuit of its development and long-term economic interests, oriented to the supply of raw materials and natural resources.

*Keywords:* Chinese FDI in Latin America - Chinese FDI in Argentina - Chinese state enterprises - sectoral distribution of Chinese FDI in Argentina - geographical distribution of Chinese FDI in Argentina.

## 1. La IED china en Argentina como parte de su estrategia en América Latina

El creciente peso de la Inversión Extranjera Directa (en adelante IED) china en Argentina no puede comprenderse sin analizar su creciente presencia en América Latina. Estos vínculos son relativamente recientes en la mayoría de los países de la región, ya que las relaciones bilaterales no se han caracterizado históricamente por una fluidez cultural ni de comercio.

Respondiendo a una estrategia gubernamental de internacionalización de sus empresas, China se ha convertido en una de las principales fuentes de inversión directa del mundo a partir de 2008 y comenzó a ser significativa en América Latina en 2010, cuando esta ascendió a 15.000 millones de dólares<sup>182</sup>.

Los flujos de IED desde China datan de su apertura económica (hacia fines de los setenta del siglo pasado), cuando la expansión del capital chino experimentó un crecimiento más lento que el registrado en sus exportaciones. En 2008, luego que estallara la crisis financiera global, el porcentaje de IED de China pasó del 1% de la IED mundial al 4%, convirtiéndose en 2009 en el quinto inversor en el extranjero<sup>183</sup>.

El presente trabajo parte de la hipótesis de que *la IED de China se encuadra en el marco de una estrategia de desarrollo de largo plazo concentrada en la obtención de materias primas y recursos no renovables, que contribuyan a mantener sus altas tasas de crecimiento económico. Su relación con América Latina y con Argentina en particular (como espacios geográficos ricos en recursos naturales) responde a este patrón.*

Para lograr una acaba comprensión del fenómeno dividiremos el análisis en dos sub-períodos: 2005-2009 y 2010- 2015. De este modo, podremos examinar el auge que experimentaron las IED a partir de 2010 en casi toda la región y compararlo con las características del capital chino entre 2005 y 2009, contribuyendo así a una imagen más detallada de su evolución en el tiempo.

Si bien el grueso de la IED china se concentra en la región asiática, su presencia e interés en América Latina es creciente. La distribución sectorial de la IED varía según el país, pero se ha concentrado fundamentalmente en la obtención de recursos naturales renovables y no renovables<sup>184</sup>. Durante 2010, América Latina y el Caribe fue la región con mayores tasas de crecimiento, tanto en recepción como en emisión de flujos de IED a nivel mundial<sup>185</sup>.

---

182. CEPAL. Hoja informativa: China, en base al informe "La Inversión Extranjera Directa en América Latina y el Caribe 2010", Santiago de Chile, s/n.

<http://www.cepal.org/prensa/noticias/comunicados/7/43307/hoja-informativa-China-es.pdf>

183. El ranking es el siguiente: 1º Estados Unidos; 2º Francia; 3º Japón y 4º Alemania. CEPAL. La Inversión Extranjera Directa en América Latina y el Caribe. Año 2010, p. 109.

<http://www.cepal.org/es/publicaciones/1141-la-inversion-extranjera-directa-en-america-latina-y-el-caribe-2010>, p.

184. Ídem, p.111.

185. Ídem, p. 9.

La tendencia creciente se mantuvo hasta 2014, cuando la IED en la región se redujo, en promedio, un 16% (en 2006 y 2009 también se registraron disminuciones). Lo que cambió significativamente fue la distribución sectorial de la IED respecto a años anteriores. Mientras a principios del siglo XXI la cuota de recursos naturales ocupaba uno de los primeros puestos y, entre 2009 y 2013, se mantuvo en un 22%<sup>186</sup>. En 2015 continuó la fase decreciente del precio de las materias primas, manteniendo la disminución del peso relativo de los recursos naturales<sup>187</sup>.

El porcentaje de IED en manufacturas se redujo al 36% y el sector de servicios fue el que mostró mayor consolidación, ascendiendo al 47% (luego de mantenerse en 37% entre 2009 y 2013). En cuanto al origen de las inversiones extranjeras en 2014, el primer lugar lo ocuparon los Países Bajos, representando el 20% del total, seguido por Estados Unidos que representó el 17%; y en tercer lugar se ubicó España. China, por su parte, representó el 6% de los flujos de inversión en la región<sup>188</sup>. En 2015, la tendencia a la baja se mantuvo, registrando un descenso del 9,1% (respecto a 2014) por un monto aproximado de 179.100 millones de dólares (el nivel más bajo desde 2010)<sup>189</sup>.

La IED es relevante en la región latinoamericana, debido a su generación de externalidades positivas, que actúa como motor de modernización, fuente externa de financiación al desarrollo, dada la percepción generalizada de aporte crucial para el crecimiento económico y el desarrollo de la sociedad<sup>190</sup>.

### ***La importancia de las empresas estatales en la IED china***

Para comprender las características de los flujos de inversión chinos resulta necesario analizar brevemente las características del sector público chino, ya que posee un rol predominante en la economía. Esta preeminencia es el resultado de un proceso de configuración político e institucional propio y se diferencia significativamente de la estructura y funcionamiento del sector público latinoamericano, en el que la presencia de este se vio fuertemente disminuida en los últimos años (en la mayoría de los países) y en el que se observa una tendencia general a la privatización del sector público a partir de la década de los '80<sup>191</sup>.

En el proceso de transformación socio-económica chino iniciado a fines de la década de 1970, el sector público generó grandes incentivos para aumentar la producción y la productividad, manteniendo la propiedad de la tierra. Este modelo es

---

186. CEPAL. La Inversión Extranjera Directa en América Latina y el Caribe. Año 2015, p. 10.  
[http://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/38214/S1500535\\_es.pdf?sequence=4](http://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/38214/S1500535_es.pdf?sequence=4)

187. CEPAL. La Inversión Extranjera Directa en América Latina y el Caribe. Año 2016, p. 27.  
[http://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/40213/7/S1600664\\_es.pdf](http://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/40213/7/S1600664_es.pdf)

188. CEPAL. La Inversión Extranjera Directa en América Latina y el Caribe. Año 2015. *Ob cit.*, p. 23.  
[http://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/40213/7/S1600664\\_es.pdf](http://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/40213/7/S1600664_es.pdf)

189. CEPAL. La Inversión Extranjera Directa en América Latina y el Caribe. Año 2016. *Ob cit.*, p. 24.  
[http://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/40213/7/S1600664\\_es.pdf](http://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/40213/7/S1600664_es.pdf)

190. Silvia Simonit. Las empresas chinas en Argentina. *China Field*, 26 de junio de 2013, p. 135. Ver online <http://www.china-files.com/pdf/silviasimonit.pdf>

191. Enrique Dussel Peters. "La omnipresencia del sector público de China y su relación con América Latina y el Caribe". *Revista Nueva Sociedad* N° 259, septiembre-octubre 2015, p. 35.  
[http://nuso.org/media/articles/downloads/1.TC\\_Dussel\\_Peters\\_259.pdf](http://nuso.org/media/articles/downloads/1.TC_Dussel_Peters_259.pdf)

fundamental para comprender la relación entre el desarrollo general de la sociedad y el desarrollo de las empresas en la actualidad.

La estructura del poder político chino, materializada en el Partido Comunista de China, consta de una compleja relación con diferentes instituciones: el Comité Central, el Congreso Nacional, la Comisión Militar Central, el Comité Permanente del Politburó, el Congreso Nacional del Pueblo, la Asamblea Popular Nacional, el Ejército de Liberación Popular, y el Gobierno Popular Central, las que definen las estrategias de corto, mediano y largo plazo<sup>192</sup>.

En términos más específicos, el Consejo de Estado, como órgano ejecutivo del órgano supremo del poder del Estado y supremo en cuanto a la administración del Estado (compuesto por el primer ministro y los viceministros, los consejeros del Estado, los ministros y la secretaría general) así como la Comisión Nacional de Desarrollo y Reforma (CNDR) son los encargados de la formulación, financiación, implementación y evaluación de estrategias de largo plazo, evidenciando la sólida estructura con la que cuenta el sector público para concretar sus objetivos de desarrollo y la importancia que el gobierno les otorga.

Cuando hablamos de empresas estatales nos referimos a personas jurídicas creadas por el gobierno central, aunque en China estas empresas también incluyen entidades que son controladas por los gobiernos locales o en las que estos invirtieron<sup>193</sup>. Sin embargo, esta definición resulta incompleta ya que no se contempla a las empresas que son controladas por sus dueños cuando estos son empresas estatales ni aquellas que pertenecen al Estado y son controladas indirectamente a través de filiales que están dentro y fuera del territorio chino<sup>194</sup>.

Siguiendo la clasificación de Dussel Peters<sup>195</sup>, es posible identificar tres tipos de empresas estatales en China:

- a) Empresas de propiedad estatal o que son completamente financiadas por el sector público. Se destacan los sectores que controlan ferrocarriles, agua, gas, electricidad y aeropuertos.
- b) Holdings estatales. Ingresan en esta categoría aquellas empresas en las que el sector público posee activos mayoritarios, lo que las habilita a tomar las decisiones más importantes. Son especialmente importantes en sectores como recursos naturales, electrónica, automóviles, entre otros.
- c) Empresas en las que el Estado posee acciones, pero no el poder decisorio.

A su vez, es posible dividir las empresas estatales en dos grandes grupos<sup>196</sup>:

---

192. Ídem, p. 39.

193. Ídem, p. 41.

194. Ídem, pp. 41-42.

195. Ídem, p. 41.

196. Ídem, p. 41.



- a) Empresas estatales centrales (controladas directamente por el gobierno central).
- b) Empresas estatales controladas por los gobiernos locales y el resto del sector público o en las que estos invirtieron.

Actualmente, las empresas estatales centrales representan 117 compañías, entre las que pueden identificarse Baosteel Group Corporation, COFCO, *CITS* Group Corporation y China National Offshore Oil Corporation (CNOOC). No obstante, serían más de 10.000 las empresas estatales, si se contabilizan las filiales y holdings gestionadas por la Comisión Estatal para la supervisión y Administración de los Activos del Estado<sup>197</sup>.

### ***Relaciones estratégicas bilaterales.***

#### ***El Libro Blanco de China sobre América Latina***

El principio de una sola China constituye la base política sobre la cual China establece y desarrolla relaciones con los países latinoamericanos y caribeños y las organizaciones regionales<sup>198</sup>. El Gobierno chino aprecia la adhesión por parte de la mayoría de países de la región a la política de una sola China y su abstención de desarrollar relaciones y contactos oficiales con Taiwán, en apoyo a la gran causa de la reunificación de China<sup>199</sup>.

Respondiendo a una estrategia de internacionalización de mediano y largo plazo, y confirmando el interés y compromiso de la República Popular China para con la región, en 2008 China publicó el “Documento sobre la Política de China hacia América Latina y el Caribe” –comúnmente denominado “Libro Blanco”– en el que establecía los lineamientos generales sobre los que descansarían las relaciones de la República Popular con la región latinoamericana.

Este documento, manifiesta las intenciones del “gigante asiático” para con la región. Al respecto, es posible destacar que, hasta el momento, América Latina no ha diseñado ningún documento similar ni ha desarrollado mecanismos conjuntos para desarrollar los vínculos con China. América Latina se muestra reactiva y con poca cohesión frente a la presencia china, ya que es este Estado –dado su peso como potencia mundial– quien marca el ritmo en las relaciones bilaterales.

En su Libro Blanco, China se compromete a establecer y desarrollar junto a los países latinoamericanos y caribeños una asociación de cooperación integral caracterizada por la igualdad, el beneficio mutuo y el desarrollo compartido<sup>200</sup>.

---

197. Ídem, p. 42.

198. “Texto íntegro del Documento sobre la Política de China hacia América Latina y el Caribe”, *Pueblo en línea*, 5 de noviembre de 2008, s/n. <http://spanish.peopledaily.com.cn/31621/6527840.html>

199. Ídem.

200. Ídem.

En lo que respecta a inversiones, el documento sobre la Política de China hacia América Latina y el Caribe, establece que “... el gobierno chino estimula y apoya a las diversas empresas chinas con capacidad y de buena reputación a desplegar la cooperación en inversión en América Latina y el Caribe en materia de manufactura, agricultura, silvicultura, pesquería, energía, explotación de recursos mineros, construcción de infraestructuras, servicios etc., en contribución al desarrollo socio-económico de China y los países de la región. El Gobierno chino seguirá acogiendo las inversiones en China de las empresas de América Latina y el Caribe<sup>201</sup>.”

Ocho años más tarde, en noviembre de 2016, China publicó su segundo Documento sobre la Política de China hacia América Latina y el Caribe, en el que recogía los avances realizados y exponía los aspectos a fortalecer en los próximos años, inaugurando una nueva etapa en las relaciones bilaterales. En él se observa el interés chino en profundizar las relaciones culturales, políticas y las instancias de cooperación en todos los niveles, más allá de la esfera económica.

Respecto a las inversiones, el documento expresa que es necesario “...estimular a las empresas chinas a ampliar y optimizar las inversiones en los países de ALC sobre la base de igualdad y beneficio mutuo, y suscribir más acuerdos sobre la protección de inversión, la evitación de doble tributación y la prevención de evasión fiscal, etc., a fin de crear un ambiente sano y condiciones favorables para las inversiones y colaboraciones entre las empresas de ambas partes<sup>202</sup>.” Y más adelante agrega:

“Insistir en los principios de protagonismo de las empresas, operación según reglas de mercado, combinación de los principios de hermandad y de intereses y la cooperación ganar-ganar. Apoyar a las empresas chinas a invertir y establecerse en ALC. Promover el acoplamiento de la capacidad productiva de calidad y los equipamientos aventajados de China con las necesidades de los países de ALC para ayudarles a mejorar su capacidad de desarrollo con soberanía<sup>203</sup>.”

## **2. China y Argentina. Las relaciones bilaterales**

Como hemos podido observar, al igual que con el resto de América Latina, las relaciones bilaterales sino-argentinas son relativamente recientes y se han caracterizado por un progresivo acercamiento, especialmente en la última década, hasta alcanzar el status de “alianza estratégica integral”, hecho que respondió, principalmente, a los intereses chinos de inserción en la estructura económica global y su necesidad de abastecimiento de materias primas y recursos naturales para mantener su ritmo de crecimiento económico.

---

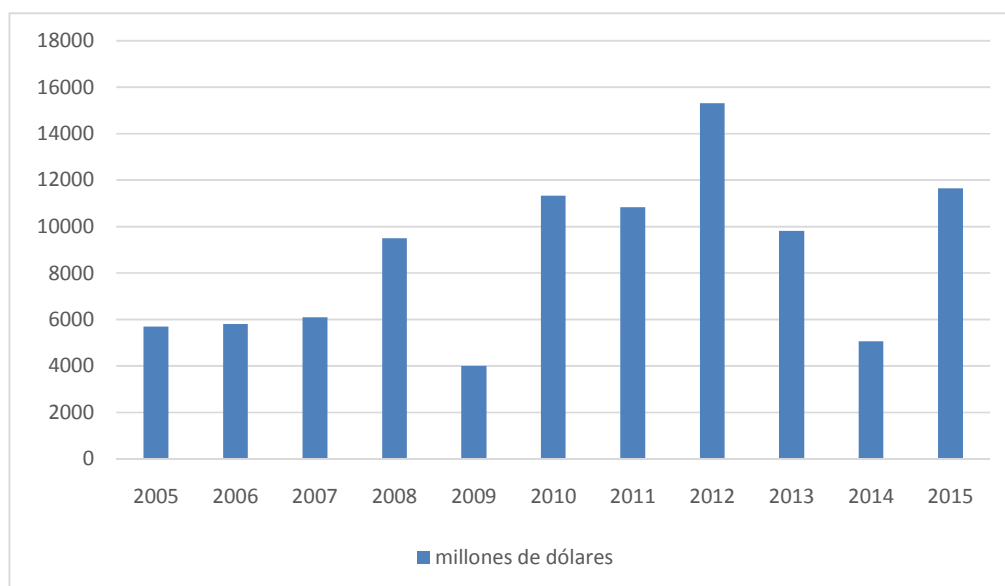
201. Ídem.

## La IED en Argentina

Cuando hablamos de la IED es posible observar que los fondos provenientes del exterior pueden contribuir al desarrollo de los países receptores, ya que permiten complementar el ahorro nacional a través de nuevos aportes de capital y facilitar la transferencia de tecnología y gestión, creando condiciones que facilitarían la modernización productiva<sup>204</sup>. Sin embargo, los beneficios de la inversión no se aplican automáticamente y por ello es necesario concentrarse en la calidad de la IED, ya que la transferencia y absorción de sus beneficios dependerá de las características de la inversión así como de las particularidades del país receptor<sup>205</sup>.

El gráfico I muestra la evolución de la IED en Argentina entre los años 2005 y 2015. En este se observa un comportamiento fluctuante, registrándose los valores más bajos durante 2009 (por un monto aproximado de 4.000 millones de dólares) y se recupera rápidamente en 2010, obteniéndose el pico más alto en 2012, cuando la IED alcanzó 15.000 millones de dólares aproximadamente. A partir de allí, la tendencia fue a la baja, culminando el período con 7.000 millones de dólares aproximadamente, en 2014<sup>206</sup>. Sin embargo en 2015 la IED en Argentina se incrementó un 130%, por valor de 11.655 millones de dólares, ratificando el carácter cíclico de la IED, que en 2014 experimentó una importante disminución<sup>207</sup>.

**Gráfico 1. La evolución de la IED entre 2005 y 2015 en Argentina**



**Fuente:** Elaboración propia, en base a datos de CEPAL (2015 y 2016).

202. "El nuevo libro blanco", *Revista Dangdai*, Buenos Aires, 25 de noviembre de 2016, s/n. Disponible en [http://dangdai.com.ar/joomla/index.php?option=com\\_content&view=article&id=7340:el-nuevo-libro-blanco&catid=23:america-latina&Itemid=29](http://dangdai.com.ar/joomla/index.php?option=com_content&view=article&id=7340:el-nuevo-libro-blanco&catid=23:america-latina&Itemid=29)

203. Ídem.

204. Padma Mallampally y Karl P. Sauvant. "La inversión extranjera en países en desarrollo". Fondo Monetario Internacional. Finanzas y Desarrollo, marzo de 1999, pp. 34-37. <https://www.imf.org/external/pubs/ft/fandd/spa/1999/03/pdf/mallampa.pdf>

205. CEPAL. La Inversión Extranjera Directa en América Latina y el Caribe 2016, p. 15.

206. CEPAL. La Inversión Extranjera Directa en América Latina y el Caribe 2015, p. 38.

207. CEPAL. La Inversión Extranjera Directa en América Latina y el Caribe 2016, p. 49.

La República Popular China se convirtió en un importante inversor a inicios del siglo XXI, especialmente a partir de 2010, aunque es éste un dato que resulta difícil de constatar, dada la naturaleza de la IED (muchas veces realizado a través de paraísos fiscales, los que no brindan suficiente información sobre estas operaciones). Tal es así que en el documento de CEPAL sobre la IED en América Latina y el Caribe de 2015, China no se encuentra entre los ocho principales inversores de Argentina entre 2004 y 2014<sup>208</sup>.

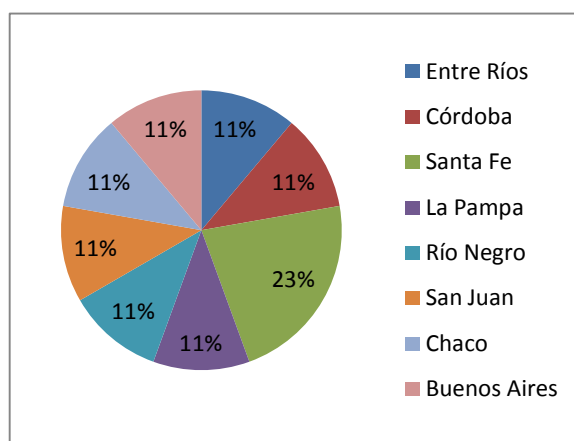
Siguiendo las categorías de análisis utilizadas por Silvia Simonit<sup>209</sup>, nuestro trabajo se basa en proyectos declarados de IED China en Argentina, dividiendo el análisis en dos quinquenios: 2005-2009 y 2010-2015 respectivamente, a fin de analizar acabadamente el comportamiento de las IED, que evidenciaron un incremento significativo a partir de 2010, identificando los sectores productivos a los que se destinó, así como su distribución geográfica.

### ***La distribución de la IED china por provincias***

A fin de analizar la evolución de la IED china en Argentina, los siguientes gráficos muestran la distribución por provincias de las IED en los períodos analizados (2005-2009 y 2010-2015).

Entre 2005 y 2009 los proyectos de inversión se destinaron especialmente a los sectores de la construcción, al sector automotriz, de agroalimentos y al minero. Las inversiones se concentraron principalmente en las provincias de Entre Ríos, Córdoba, Santa Fe, La Pampa, Río Negro, San Juan, Chaco y Buenos Aires.

**Gráfico 2. IED China por provincias, 2005-2009**



**Fuente:** Elaboración propia en base a prensa, Simonit (2011). *China Global Investment Tracker* (CGIT), *FDI Markets* y Thomson-Reuters.

208. Conforme al documento, los principales inversores son: Estados Unidos, Países Bajos, España, Alemania, Canadá, Brasil, Francia e Italia.

209. A saber: a) empresa inversora de origen chino; b) sector económico; c) empresa receptora; d) localización; e) modalidad; f) monto (en millones de USD). En Silvia Simonit. *Ob. cit.*, p. 144.  
<http://www.china-files.com/pdf/silviasimonit.pdf>

**Tabla 1. Detalle de los proyectos de IED china en Argentina en el período 2005-2009**

AÑO 2005

---

Sector económico: Infraestructuras, obras civiles, ferrocarriles, rutas y puentes.

Empresa Inversora de origen chino: COVEC (China National Overseas Engineering Corporation) - Estatal

Empresa receptora: Región Centro (Córdoba, La Pampa, entre Ríos y Santa Fe)

Localización (provincia - país): Córdoba, La Pampa, entre Ríos y Santa Fe - Argentina

Modalidad: s/d.

Monto (millones de USD): s/d.

Sector económico: Infraestructura (construcción puerto de granos)

Localización (provincia - país): Santa Fe (Timbúes), Argentina.

Empresa Inversora de origen chino: NOBLE GROUP (China Investment Corp) - Estatal.

Empresa receptora: Noble Group Argentina.

Modalidad: Joint Venture

Monto (millones de USD): 25

AÑO 2006

---

Sector económico: Producción primaria, de agroalimentos, bodega, manzanas, peras, entre otros. Proyecto productivo bajo riego.

Empresa Inversora de origen chino: Cuatro empresas del Grupo Hui Shang<sup>210</sup> - Estatal

Empresa receptora: sin datos

Modalidad: Adquisición de 2.000 has.

Monto (millones de USD): 100.

Sector económico: Minero.

Localización (provincia - país): Río Negro - Argentina.

Empresa Inversora de origen chino: Metallurgical Corp of China- Estatal

Empresa receptora: Minera Sierra Grande.

---

210. A saber: Anhui, Hui Shang Group Co Ltd, Anhui Hui Shang Chuangyuan Decoration Co. Ltd, Anhui Hui Shang Fodd Inc., Anhui SZD Co. Ltd.

Modalidad: Adquisición de activos mayoritarios.

Monto (millones de USD): s/d.

---

AÑO 2007

---

Sector económico: autopartista (equipos de motocicletas y bicicletas)

Localización (provincia - país): San Juan, Argentina.

Empresa Inversora de origen chino: Maverick.

Empresa receptora: s/d.

Modalidad: s/d.

Monto (millones de USD): 4.

---

AÑO 2008

---

Sector económico: automotriz (equipos de transporte)

Localización (provincia - país): Chaco, Argentina.

Empresa Inversora de origen chino: SAIC Chery Automobile - Estatal.

Empresa receptora: s/d

Modalidad: s/d

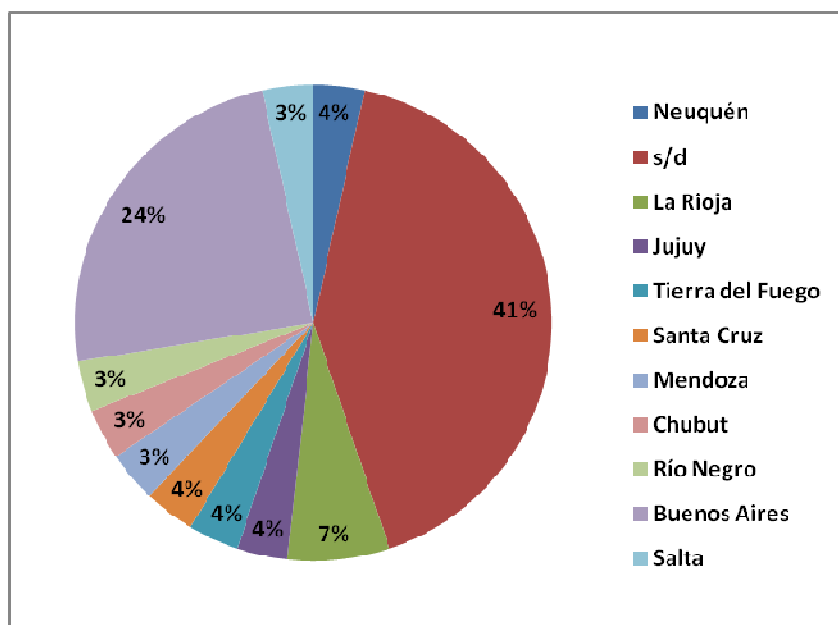
Monto (millones de USD): s/d

Continuando con la tendencia en América Latina, a partir de 2010 la IED china en Argentina creció significativamente, Entre 2010 y 2015 el flujo de IED se triplicó, siendo entre los años 2010 y 2013 donde se registraron los mayores flujos. Cabe destacar que a partir de 2010 el crecimiento económico chino comienza a desacelerarse. Esta situación obedece a una decisión estratégica de las autoridades chinas que procuran llevar a cabo un crecimiento si bien más lento, más sustentable y una reorientación de las políticas de desarrollo hacia el mercado local<sup>211</sup>.

---

211. Pablo Bustello. "La desaceleración en el crecimiento económico de China y la recuperación global". Real Instituto Elcano. Mayo de 2013, s/n.  
[http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano\\_es/contenido?WCM\\_GLOBAL\\_CONTEXT=/elcano/elcano\\_es/zonas\\_es/asia-pacifico/ari14-2013-bustelo-desaceleracion-crecimiento-china-recuperacion-global](http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano_es/contenido?WCM_GLOBAL_CONTEXT=/elcano/elcano_es/zonas_es/asia-pacifico/ari14-2013-bustelo-desaceleracion-crecimiento-china-recuperacion-global)

**Gráfico 3. IED china por provincias, 2010-2015**



**Fuente:** Elaboración propia en base a prensa, Simonit (2011), *China Global Investment Tracker* (CGIT), *FDI Markets* y Thomson-Reuters.

**Tabla 2. Detalle de los proyectos de IED china en Argentina en el período 2010-2015**

AÑO 2010

Sector económico: Gas y petróleo.

Localización (provincia- país): Neuquén Argentina

Empresa Inversora de origen chino: CNOOC Ltd.- Estatal

Empresa receptora: BRIDAS CORP.

Modalidad: adquisición de activos mayoritarios.

Monto (millones de USD): 3.100

Sector económico: químico.

Localización (provincia- país): Argentina

Empresa Inversora de origen chino: Shaanxi Chemical- Estatal.

Empresa receptora:

Modalidad: s/d

Monto (millones de USD): 1.010

Sector económico: minería (extracción de metales; oro y plata)

Localización (provincia - país): Argentina

Empresa Inversora de origen chino: Shandong Gold Group- Estatal

Empresa receptora: s/d.

Modalidad: s/d

Monto (millones de USD): 47

Sector económico: petróleo y gas.

Localización (provincia- país): Argentina.

Empresa Inversora de origen chino: Sinopec Corp - Estatal

Empresa receptora: Occidental Argentina Exploration & Production Inc.

Modalidad: s/d.

Monto (millones de USD): 2450.

---

AÑO 2011

---

Sector económico: bancario.

Localización (provincia - país): Argentina.

Empresa Inversora de origen chino: Industrial & Commercial Bank of China Ltd - Estatal

Empresa receptora: Boston Bank.

Modalidad: Adquisición de activos parciales.

Monto (millones de USD): s/d.

Sector económico: Finanzas

Localización (provincia - país): Argentina.

Empresa Inversora de origen chino: ICBC - Estatal.

Empresa receptora: s/d.

Modalidad: s/d.

Monto (millones de USD): 680.

Sector económico: Agricultura.

Localización (provincia - país): Argentina



Empresa Inversora de origen chino: Heilongjiang Beidahuang Nongken - Estatal

Empresa receptora: CRESUD

Modalidad: s/d

Monto (millones de USD)

Sector económico: Transporte

Localización (provincia-país): Argentina.

Empresa Inversora de origen chino: Chery Auto - Estatal.

Empresa receptora: SOCMA

Modalidad: s/d

Monto (millones de USD): 170

Sector económico: bancario

Localización (provincia-país): Argentina.

Empresa Inversora de origen chino: Industrial and Commercial Bank of China - Estatal.

Empresa receptora: Standard Bank Argentina SA

Modalidad: adquisición de activos mayoritarios

Monto (millones de USD): 600

Sector económico: financiero

Localización (provincia-país): Argentina.

Empresa Inversora de origen chino: ICBC - Estatal

Empresa receptora: Standard Bank Argentina SA

Modalidad: s/d

Monto (millones de USD): 100

Sector económico: automotor.

Localización (provincia - país): Argentina.

Empresa Inversora de origen chino: BYD Electronics - Estatal.

Empresa receptora: s/d.

Modalidad: s/d.

Monto (millones de USD): 152

## AÑO 2012

---

Sector económico: comida y tabaco

Localización (provincia - país): Argentina.

Empresa Inversora de origen chino: Chongqing Grain Group - Estatal.

Empresa receptora: s/d

Modalidad: s/d.

Monto (millones de USD): 1.200

Sector económico: comunicaciones

Localización (provincia - país): Argentina.

Empresa Inversora de origen chino: TP-Link Technologies - Privada.

Empresa receptora: s/d.

Modalidad: s/d.

Monto (millones de USD): 4

## AÑO 2013

---

Sector económico: carbón, petróleo y gas natural.

Localización (provincia - país): Argentina.

Empresa Inversora de origen chino: China National Nuclear Corporation - Estatal

Empresa receptora: s/d.

Modalidad: s/d.

Monto (millones de USD): 269

Sector económico: construcción.

Localización (provincia - país): Buenos Aires, Argentina.

Empresa Inversora de origen chino: Beijing Construction Engineering Group (BCEG) - Estatal.

Empresa receptora: s/d.

Modalidad: s/d

Monto (millones de USD): 28

Sector económico: metales y minería.

Localización (provincia - país): Argentina.

Empresa Inversora de origen chino: GFL International Co Ltd - Estatal

Empresa receptora: Mariana LithiumBrine Project

Modalidad: s/d

Monto (millones de USD): s/d.

Sector económico: Transporte (material rodante de ferrocarril)

Localización (provincia - país): Argentina

Empresa Inversora de origen chino: China South Locomotive & Rolling Stock Corporation (CSR) - Estatal

Empresa receptora: s/d.

Modalidad: s/d

Monto (millones de USD): 9

Sector económico: Energía, gas.

Localización (provincia - país): Argentina

Empresa Inversora de origen chino: CNOOC - Estatal

Empresa receptora: s/d

Modalidad: s/d

Monto (millones de USD): 120

Sector económico: Comunicaciones

Localización (provincia - país): Buenos Aires, Argentina.

Empresa Inversora de origen chino: Huawei Technologies - Privada.

Empresa receptora: s/d.

Modalidad: s/d.

Monto (millones de USD): 20

AÑO 2014

---

Sector económico: Metales y minería

Localización (provincia - país): Argentina

Empresa Inversora de origen chino: GFL International Co Ltd - Estatal.

Empresa receptora: Mariana Lithium Brine Project

Modalidad: Adquisición de activos parciales.

Monto (millones de USD): s/d

Sector económico: maquinaria industrial, equipos y herramientas.

Localización (provincia - país): Córdoba, Argentina.

Empresa Inversora de origen chino: Guangxi Liugong Machinery - Estatal.

Empresa receptora: Río Tercero

Modalidad: s/d (formato)

Monto (millones de USD): 6

---

#### AÑO 2015

---

Sector económico: Tecnología.

Localización (provincia - país): Argentina.

Empresa Inversora de origen chino: China Launch and Tracking Control General - Estatal

Empresa receptora: s/d

Modalidad: s/d

Monto (millones de USD): 300

Lo cierto es que también se modificó el destino de la IED, tanto en provincias destinatarias como por los sectores beneficiados. El sector minero alcanzó el 19% del total de los proyectos de inversión, mientras que el sector de energía, gas y petróleo registra el 15% del total de los proyectos de IED. En tercer lugar, se ubican los servicios financieros ascendiendo al 11%.

Respecto al destino de la IED por provincias, existe un importante porcentaje del que no contamos con información referente a la localización (41%). En todos estos casos se desconoce las empresas nacionales receptoras de capitales chinos, lo que impide situarlas geográficamente y obstaculiza un análisis estadístico más completo.

No obstante, en base a los datos obtenidos, Buenos Aires emergió como la provincia destinataria de un mayor número de proyectos de IED, alcanzando el 24%, en los que se destacan principalmente capitales destinados a los sectores de telecomunicaciones, servicios financieros, construcción y transporte.

Si bien por separado no registran un porcentaje significativo en el período analizado (2010-2015), las provincias pertenecientes a la Patagonia (Neuquén 4%,

Chubut 3%, Río Negro 3%, Santa Cruz 4% y Tierra del Fuego 4%), en conjunto ascienden al 18% del total de los proyectos de inversión del período analizado, destacándose la revalorización de esta región en los intereses chinos.

A fin de situar geográficamente los proyectos de inversión en el sector de energía, gas y petróleo, podemos identificar las provincias que poseen las cuencas más importantes de hidrocarburos del siguiente modo<sup>212</sup>:

- Cuenca del Noroeste: Jujuy, Salta, Tucumán, Santiago del Estero y Formosa.
- Cuenca Cuyana: San Juan y Mendoza.
- Cuenca Neuquina: Neuquén, La Pampa, Río Negro y Mendoza (es la más importante, aportando el 45% de la producción nacional de petróleo aproximadamente).
- Cuenca Golfo de San Jorge: Chubut y Santa Cruz.
- Cuenca Austral: Santa Cruz y Tierra del Fuego.

En lo que respecta a minería, los yacimientos más importantes corresponden a las siguientes provincias<sup>213</sup>:

- Jujuy (Zapla, Santa Bárbara y Aguilar): hierro, plata, plomo y zinc.
- Salta (La Poma): plomo, plata y zinc.
- Mendoza (Paramillos de Uspallata)
- Santa Cruz (Río Turbio): carbón.
- Mendoza (Sierra Pintada): uranio.
- Chubut (Cerro Solo): uranio.
- Catamarca (Bajo de la Alumbraera, Agua Rica, salar del Hombre Muerto): cobre, oro, manganeso, plata y litio.
- La Rioja (Famatina): oro y plata.
- San Juan (Veladero Pascua Lama, El Pachón): cobre y molibdeno.

---

212. Patricio Eleisegui. Cómo es el mapa de hoy del petróleo en la Argentina, en *Dos Florines*, 13 de abril de 2012.

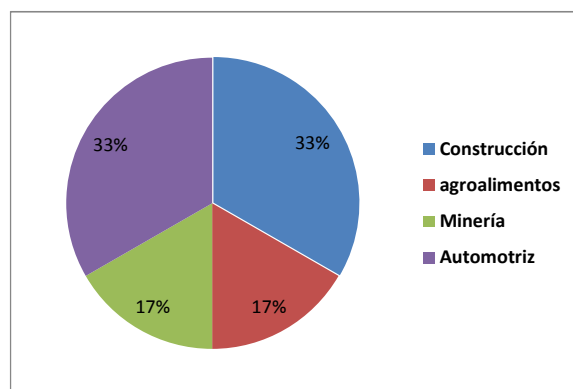
[http://dosflorines.com.ar/index.php?option=com\\_content&view=article&id=2772:como-es-el-mapa-de-hoy-del-petroleo-en-la-argentina&catid=303:al-dia&Itemid=583](http://dosflorines.com.ar/index.php?option=com_content&view=article&id=2772:como-es-el-mapa-de-hoy-del-petroleo-en-la-argentina&catid=303:al-dia&Itemid=583)

213. Darío Aranda. Radiografía de la Argentina minera, en diario *Página 12*, Buenos Aires, 13 de enero de 2008. <https://www.pagina12.com.ar/diario/sociedad/3-97395-2008-01-13.html>

### ***La distribución sectorial de la IED china en Argentina***

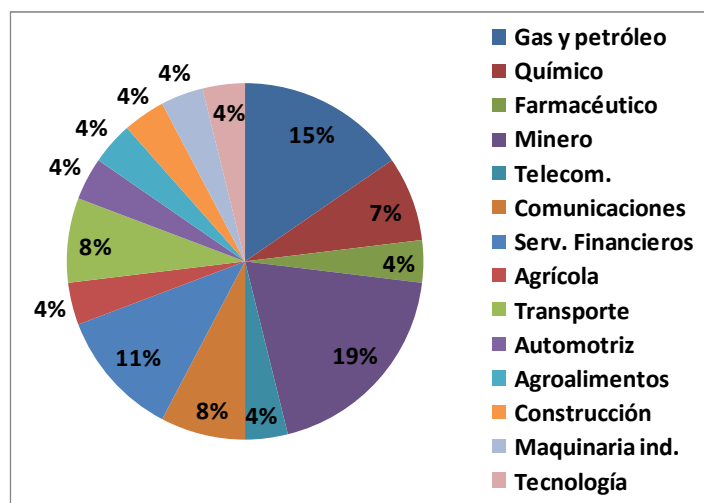
La distribución de las inversiones chinas en nuestro país ha experimentado importantes cambios a partir de 2010, observándose un creciente interés chino por los recursos naturales, especialmente los no renovables.

**Gráfico 4. Distribución sectorial de la IED China en Argentina. 2005-2009**



**Fuente:** Elaboración propia en base a prensa, Simonit (2011), *China Global Investment Tracker* (CGIT), *FDI Markets* y *Thomson-Reuters*.

**Gráfico 5. Distribución sectorial de la IED China en Argentina. 2010-2015**



**Fuente:** Elaboración propia en base a datos de CEPAL, *China Global Investment Tracker* (CGIT), *FDI Markets* y *Thomson-Reuters* y CEI.

En el primer período analizado, 2005-2009 los flujos de inversión se concentraron especialmente en proyectos pertenecientes al sector secundario, siendo la cons-

trucción (de puentes, rutas y puertos) y el sector automotriz quienes lograron una participación mayoritaria alcanzando 66% (representando 33% aproximadamente cada uno). Le siguen la minería (17%) y los agroalimentos (17%).

Si bien durante el segundo período (2010-2015) la IED proveniente de China se triplicó, registrándose una progresiva diversificación de los proyectos de inversión, también se observa una progresiva orientación del flujo de inversiones hacia el sector primario, especialmente el de energía, petróleo y gas (15%), así como en el de minería (19%), y el agrícola (4%) que juntos alcanzan el 38% del total.

En 2010 se realizaron grandes proyectos de inversión en hidrocarburos, como la adquisición de activos de la empresa petrolera Bidas Corp. por la compañía estatal china CNOOC Ltd., por un valor aproximado de 3.100 millones de dólares; la participación de Sinopec en la empresa Occidental Argentina Exploration & Production por valor de 2.450 millones de dólares. En conjunto, representan los valores más altos registrados en la década analizada (2005-2015), conforme a los datos disponibles.

Dentro del sector terciario, los servicios financieros obtuvieron un notable crecimiento durante el quinquenio 2010-2015, representando el 11% del total de las IED chinas.

### **3. Reflexiones finales**

Como hemos podido observar en el presente trabajo, el creciente peso de las IED en Argentina no puede comprenderse sin analizar la creciente presencia china en América Latina.

La República Popular China ha diseñado una estrategia de relacionamiento con la región latinoamericana, plasmada en el Documento sobre la Política de China hacia América Latina y el Caribe (2008) —comúnmente llamado Libro Blanco— en la que establece los valores y los objetivos que guiarán las relaciones mutuas. En este contexto la relación sino-argentina ha sido calificada por Beijing como “Alianza Estratégica Integral”. En noviembre de 2016 China publicó el segundo Documento sobre la Política de China hacia América Latina y el Caribe. En él recoge los avances logrados e inaugura una nueva fase de cooperación integral, basada en la igualdad y búsqueda del beneficio mutuo, destacando la búsqueda activa de un orden global multipolar y la cooperación Sur-Sur como modelo de relacionamiento<sup>214</sup>.

En lo que respecta a inversiones, China da un paso más y propone una ecuación ganar-ganar y promover el acoplamiento de la capacidad productiva de calidad para contribuir al desarrollo de América Latina. Asimismo, alienta a sus empresas a ampliar y optimizar sus inversiones en América Latina sobre la base de la igualdad y el beneficio

---

214. Embajada de la República Popular China en Argentina. Documento sobre la Política de China Hacia América Latina y el Caribe, 24/11/ 2016. <http://ar.chineseembassy.org/esp/jrzg/t1418424.htm>

mutuo. Para ello, expresa que es necesario suscribir más acuerdos sobre la protección de la inversión, la prevención de la evasión fiscal y la doble tributación<sup>215</sup>.

Para Argentina, la obtención de IED ha sido clave al momento de su inserción en el mercado global, así como en gran parte de los países de América Latina y ha tenido un peso relevante en la explotación de recursos naturales, las manufacturas, las exportaciones, así como en el sector de servicios, aunque ha tenido una influencia menor en avance tecnológico e innovación. El ingreso de China como nuevo gran inversor de la región no ha demostrado, de momento, que esta ecuación se modifique significativamente.

Entre 2005 y 2009 la IED china en Argentina los proyectos de inversión fueron modestos (registrándose siete, por valor aproximado de 137 millones de dólares) y se destinaron a los sectores de infraestructura y automotriz, que en conjunto alcanzaron más de la mitad de los proyectos analizados en el período. No obstante, el peso de los recursos naturales en la IED se expresó en el sector minero y los agroalimentos que alcanzaron el 34%.

En el siguiente período (2010-2015), el escenario de las IED provenientes de China evidenció cambios significativos. El flujo de inversiones creció exponencialmente, tanto en cantidad de proyectos de IED como en el monto destinado, registrándose 23 proyectos por valor aproximado de 9658 millones de dólares. Si bien se observó una diversificación de sectores respecto al período 2005-2009, se registró un fuerte incremento de capitales concentrados en los sectores de energía, gas, petróleo y minería, evidenciando la importancia que poseen los recursos naturales no renovables para los inversionistas chinos.

Como explica Joe Chi, director ejecutivo del Centro de Comercio Chino - Latinoamericano "América Latina es importante para China fundamentalmente por dos razones: por sus recursos naturales y por el posible mercado que se está desarrollando en la región para los productos chinos"<sup>216</sup>. Agrega que las dos modalidades más famosas de inversión más adoptada en el mediano plazo serán las compras de materias primas y el establecimiento de empresas de capital mixto para la producción de esas materias primas<sup>217</sup>.

Estas inversiones, casi en su totalidad son realizadas por empresas estatales, que como acabamos de mencionar responden al interés chino de abastecerse las de energía e insumos para su industria y mantener las altas tasas de crecimiento económico.

Si bien es cierto que las vías de cooperación entre Argentina y China se fortalecen conforme pasa el tiempo, y los lazos comerciales se intensifican, los flujos de IED china (especialmente entre 2010 y 2015) muestran una clara direccionalidad hacia los recursos naturales no renovables.

El año 2010 mostró un punto de inflexión, marcando un incremento exponencial de los flujos de inversiones, desarrollándose nueve de los veintitrés proyectos que se

---

215. Ídem.

216. Marcos Salas. *¿Por qué a China le interesa tanto hacer negocios en América Latina?*, en BBC Mundo, 8/01/2015.

[http://www.bbc.com/mundo/noticias/2014/07/140714\\_economia\\_china\\_america\\_latina\\_msd](http://www.bbc.com/mundo/noticias/2014/07/140714_economia_china_america_latina_msd)

217. Ídem.



llevaron a cabo en el período 2010-2015. La misma tendencia se observó en el resto de América Latina, año en que la región fue destinataria de 15.000 millones de dólares en concepto de IED.

Como hemos analizado anteriormente, los dos proyectos de hidrocarburos más destacados fueron: la adquisición de activos de la empresa petrolera Bidas Corp por la compañía estatal China CNOOC Ltd (China National Offshore Oil Corporation) y la participación de la empresa estatal Sinopec en la empresa Occidental Argentina Exploration & Production. Estos proyectos, en conjunto, representaron el 57,4% del monto de IED china en el período 2010-2015 y son las dos mayores inversiones chinas realizadas hasta la fecha.

El destino por provincias también se modificó, destacándose ahora las provincias de Chubut, Río Negro, Santa Cruz, Tierra del Fuego, San Juan, Mendoza, Jujuy, Salta, Chaco y Santiago del Estero, todas ellas ligadas a actividades extractivas principalmente.

Al analizar el origen de los flujos de inversión china, el 87.5% del total de proyectos expuestos, corresponden a empresas vinculadas al Estado: ya sea públicas, porque forman parte de holdings estatales o el Estado posee acciones en ellas. Al respecto, las inversiones de empresas estatales son especialmente fuertes en el sector primario (destacándose las inversiones realizadas por las compañías CNOOC y Sinopec).

## **Bibliografía**

Bárcena, Alicia. "Relaciones de comercio e inversión entre China y América Latina". CEPAL, 2013.

[http://www.cepal.org/comercio/noticias/documentosdetrabajo/0/50680/haciendo\\_neg\\_CH\\_ABarcena\\_22\\_ago\\_2013.pdf](http://www.cepal.org/comercio/noticias/documentosdetrabajo/0/50680/haciendo_neg_CH_ABarcena_22_ago_2013.pdf)

Cesarín, Sergio. "China: restauración y capitalismo. Impactos en América del Sur. América Latina y El Caribe. China. Relaciones Políticas e Internacionales". *Red Académica de América Latina y el Caribe sobre China*, 2013, pp. 27-46.

CEPAL. La inversión extranjera directa en América Latina y el Caribe. 2006.

<http://www.cepal.org/es/publicaciones/1134-la-inversion-extranjera-en-america-latina-y-el-caribe-2006>

2009.<http://www.cepal.org/es/publicaciones/1140-la-inversion-extranjera-directa-america-latina-caribe-2009>

2010.<http://www.cepal.org/es/publicaciones/1141-la-inversion-extranjera-directa-en-america-latina-y-el-caribe-2010>

2015.<http://www.cepal.org/es/publicaciones/38214-la-inversion-extranjera-directa-america-latina-caribe-2015>

2016.<http://www.cepal.org/es/publicaciones/40213-la-inversion-extranjera-directa-america-latina-caribe-2016-documento-informativo>

Documento sobre la Política de China Hacia América Latina y el Caribe, 24/11/ 2016.

<http://ar.chineseembassy.org/esp/>

- Dussel Peters, Enrique. "Características de la IED china en América Latina (2000-2011). América Latina y El Caribe. China. Economía, Comercio e Inversiones". *Red Académica de América Latina y el Caribe sobre China*, 2013, pp. 171-202.
- Dussel Peters, Enrique. "La omnipresencia del sector público de China y su relación con América Latina y el Caribe". *Revista Nueva Sociedad* N° 259, septiembre-octubre 2015, pp.34-44. [http://nuso.org/media/articles/downloads/1.TC\\_Dussel\\_Peters\\_259.pdf](http://nuso.org/media/articles/downloads/1.TC_Dussel_Peters_259.pdf)
- Erthal Abdenur, Adriana. "La creciente influencia de China en el Atlántico Sur". *Revista CIDOB d'Affaires International*, N° 102-103, 2013, Pp. 169-197.
- Fernández Taboada, Ernesto, "Un complejo industrial pujante y exitoso". *Revista Oriental. Especial China* -Año 3 - N°21- Set/Oct. Cámara de Producción, la Industria y el Comercio Argentino-China y la Cámara de Comercio Argentina para Asia y el Pacífico. Buenos Aires.
- Mallampally, Padma y Sauvart, Karl P., "La inversión extranjera en países en desarrollo". Fondo Monetario Internacional. Finanzas y Desarrollo, marzo de 1999, pp. 34-37. <https://www.imf.org/external/pubs/ft/fandd/spa/1999/03/pdf/mallampa.pdf>
- Moneta, Carlos. "China y el nuevo proceso de institucionalización de la integración en Asia Pacífico: Perspectivas para Argentina/MERCOSUR y América Latina. REDEALAP, 2005. Ver online: <http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getdocument.aspx?docnum=33036644>
- Oviedo, Eduardo Daniel. *China en expansión*. Editorial de la Universidad Católica de Córdoba. Córdoba, 2005.
- Oviedo, Eduardo. "Relaciones chino-latinoamericanas a inicios de la segunda década del siglo XXI" *JiexiZhongguo*, N°7, 2013, pp. 24-40. Ver texto online: [http://www.politicachina.org/imxd/noticias/doc/1372509757jiexi\\_zhongguo8.pdf](http://www.politicachina.org/imxd/noticias/doc/1372509757jiexi_zhongguo8.pdf).
- Salas, Marcos. ¿Por qué a China le interesa tanto hacer negocios en América Latina? *BBC Mundo*, 8/01/2015. [http://www.bbc.com/mundo/noticias/2014/07/140714\\_economia\\_china\\_america\\_latina\\_msd](http://www.bbc.com/mundo/noticias/2014/07/140714_economia_china_america_latina_msd)
- Simonit, Silvia. "Las empresas chinas en Argentina" Silvia Simonit. *Chinese Studies Working-Papers* Series 1, enero 2011, Universidad Pompeu Fabra, Barcelona. [https://www.upf.edu/mxina/\\_img/SIMONIT\\_Las\\_empresas\\_chinas\\_en\\_Argentina.pdf](https://www.upf.edu/mxina/_img/SIMONIT_Las_empresas_chinas_en_Argentina.pdf)
- UNCTAD. "Informe sobre las inversiones en el mundo 2015". UNCTAD. Nueva York y Ginebra. [http://unctad.org/es/PublicationsLibrary/wir2015overview\\_es.pdf](http://unctad.org/es/PublicationsLibrary/wir2015overview_es.pdf)
- Valenzuela Álvarez, José Luis. "Argentina, Brasil y Chile: ¿Cuál es el margen de maniobra para sus relaciones con China?" *Las relaciones entre China y América Latina en un contexto de crisis: estrategias, intercambios y potencialidades*. São Paulo, LCTE Editora, 2011.