

# 1. LA COOPERATIVA Y PUERTO DE LA PAZ Y EL DESARROLLO REGIONAL, 1950- 2019

Maximiliano Camarda<sup>1</sup>

Fecha de finalización de redacción: 01 de mayo de 2020



## | Resumen

El objetivo de este artículo es analizar la trayectoria económica de la Cooperativa Agropecuaria de La Paz desde su fundación, su inserción en el territorio y el impacto de la reactivación del puerto en las últimas décadas. El interrogante que buscamos responder es como construyeron estrategias desde la cooperativa para prevalecer durante setenta años. Para la realización trabajamos con diversos corpus documentales, censos agropecuarios y poblacionales nacionales, Anuarios del Comercio Exterior de la República Argentina (para extraer los datos sobre la dinámica portuaria), Libros de Asambleas generales, de Asociados y memorias y Balances de la Cooperativa, como así también con entrevistas a actores vinculados.

**Palabras claves:** *Economía- Cooperativa- Entre Ríos- Puerto.*

---

<sup>1</sup> CONICET INES UNER UADER. E-mail: maximilianocamarda@hotmail.com

## | Abstract

The aim of this article is to analyse the economic trajectory of the Cooperativa Agropecuaria de La Paz since its foundation, its insertion in the territory and the impact of the reactivation of the port in recent decades. The question we seek to answer is how the cooperative built strategies to prevail for seventy years. In order to do so, we worked with various documentary corpus, national agricultural and population censuses, Foreign Trade Yearbooks of the Argentine Republic (to extract data on the port dynamics), books of General Assemblies, of Associates and reports and Balance Sheets of the Cooperative, as well as interviews with related actors.

**Keywords:** *Economy- Cooperative- Entre Ríos- Port.*

## I- Introducción

En la nota realizada el 28 de septiembre de 1905, por parte del Comisionado de Feliciano sobre la inspección de las Escuelas del Departamento que fue pedido por el Director General, sostiene que "la lectura de ese informe deja en el espíritu una penosa impresión de la pobreza escolar de Feliciano". Además, plantea que son "las consecuencias funestas del aislamiento, sin vías fáciles de comunicación, sin contacto inmediato con los centros más civilizados, su masa social no evoluciona con la rapidez de aquellas poblaciones abiertas a la corriente continua de ideas, hombres y capitales y quizás vegeta en el atraso y la ignorancia". Esta descripción del norte entrerriano, se funda en las desigualdades territoriales al interior de la provincia. Este artículo tiene como objetivo analizar algunos de los elementos centrales del desarrollo de la Cooperativa de la Paz en dicho departamento. Para ello, en primer lugar abordaremos el contexto territorial de La Paz, en segundo lugar una descripción de la cooperativa, en tercer lugar, profundizaremos en la dinámica del puerto de la Cooperativa.

Entre Ríos ocupa el centro este de Argentina, limitando al norte con la provincia de Corrientes, al sur con la de Buenos Aires, al oeste con la de Santa Fe y al este con la República Oriental del Uruguay. Enmarcada por dos caudalosos ríos: el Uruguay al este y el Paraná al oeste. De esta ubicación geográfica proviene su nombre. Posee una superficie de 78.781 km<sup>2</sup> caracterizados por un relieve de

Llanura ondulada, las llamadas lomadas; y su extensión máxima de Norte a Sur es de 430 km y 240 de Este a Oeste, aproximadamente. Su superficie sobre el total del país es del 2,1%. Su capital es la ciudad de Paraná. Presenta dos tipos de climas característicos: clima cálido subtropical sin estación seca y clima templado pampeano. El relieve entrerriano es de llanura levemente ondulada con una pendiente en dirección norte sur.

Desde mediados del siglo XIX esta provincia ocupaba un lugar central en el entramado económico y poblacional de los territorios que conformarán la Argentina. En la década de 1880 ocupaba un tercer lugar, detrás de Buenos Aires y Santa Fe en torno a los ingresos generados en per cápita (datos de 1889), unas décadas después, en 1937 ocupaba el séptimo lugar provincial. Este proceso de crecimiento desigual al de la dinámica nacional, continuó durante el siglo XX.

Por otro lado, la dinámica provincial no se reflejó en su interior en forma homogénea, mientras que en algunos departamentos del norte -donde la transición población campo-ciudad se produjo en la década de 1970-, pervivió la gran explotación agraria y la ganadería extensiva hasta mediados del siglo XX mientras que en otros territorios se aproximó notablemente a la dinámica pampeana.

El movimiento cooperativo en Entre Ríos se originó a partir de la instalación de un grupo de colonos, en este caso judíos, fundó el 12 de agosto de 1900 en la colonia Novibuco (Colonia Lucienville) la primera sociedad agrícola israelita, con el propósito de ensayar distintos cultivos y adquirir a precios económicos los artículos que fueran necesarios para el trabajo de la tierra. Como sostiene Graciela Mateo, desde inicios del siglo XX el cooperativismo agrario presta importantes servicios al asociado en materia de abastecimiento, comercialización y transformación. Aportando a un uso más efectivo de la tierra; mejorando el volumen de negocios, la calidad del producto, la eficiencia del capital y el aumento de la demanda.

Las investigaciones en torno al papel ocupado dentro del entramado económico de las cooperativas agrarias en Entre Ríos se produjeron al calor de los primeros textos históricos que abordaron las primeras décadas del siglo XX. A continuación se desarrollaron algunos trabajos centrados en describir las cooperativas entrerrianas desde una perspectiva laudatoria o como parte de la Argentina. La renovación historiográfica del retorno a la democracia concentró gran parte de las investigaciones en torno al análisis del impacto de la política de sustitución de importaciones y/o el peronismo en las

cooperativas agropecuarias. En torno a las cooperativas en Entre Ríos, en los últimos años se desarrollaron investigaciones a partir de análisis generales y también análisis de cooperativas en particular. Si bien la cooperativa Agropecuaria de La Paz ocupa un rol fundamental en el entramado económico y social del Norte Entrerriano, solo un trabajo reciente de Ana María Ferreyra da cuenta de su desarrollo, centrándose en particular en la crisis de convertibilidad y la estrategia de desarrollo a fines del siglo XX.

En este artículo trabajamos en torno al desarrollo de la Cooperativa Agropecuaria de La Paz, su inserción en el territorio y el impacto de la reactivación del puerto en las últimas décadas. Para la realización trabajamos con diversos corpus documentales, censos agropecuarios y poblacionales nacionales, Anuarios del Comercio Exterior de la República Argentina (para extraer los datos sobre la dinámica portuaria), Libros de Asambleas generales, de Asociados y memorias y Balances de la Cooperativa, como así también con entrevistas a actores vinculados.

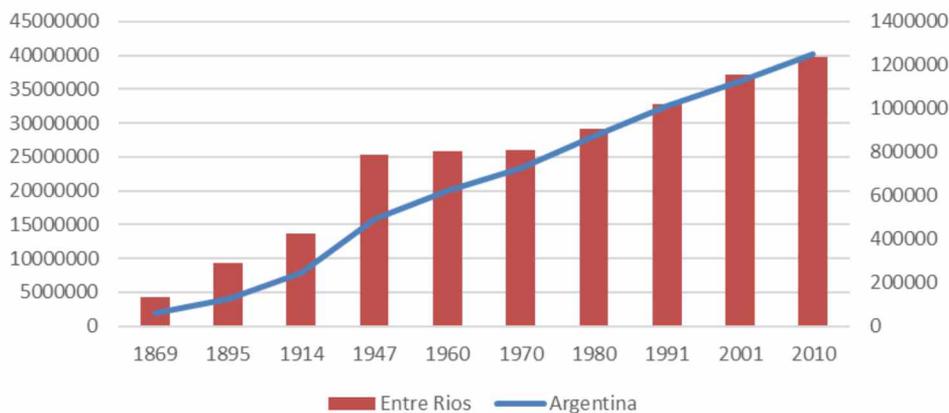
## **II- El departamento de La Paz**

El Departamento La Paz es el quinto con mayor extensión y el sexto en relación a la población de Entre Ríos. Se encuentra ubicado al noroeste de la Provincia de Entre Ríos, está conformado por seis distritos: Tacuaras, Estacas, Yeso, Feliciano, Alcaraz I y Alcaraz II.

La población de Entre Ríos, durante gran parte del siglo XX estuvo sumida en el estancamiento, la salida de las zonas agrarias hacia las ciudades de mayor tamaño del país fue permanente. Si observamos el gráfico siguiente, se puede observar que desde el censo de 1947 en adelante (y probablemente sea un fenómeno de décadas atrás también) el incremento de la población fue escaso en relación a la media nacional. Como afirman Mateo, Camarda y Rodríguez: "La provincia de Entre Ríos, como parte de la región pampeana, ha tenido un comportamiento demográfico singular dentro de la Argentina. Desde el primer censo nacional hasta el último, su participación porcentual en la cuantía de efectivos poblacionales no ha dejado de caer, para ubicarse apenas por encima del 3 % de la población nacional en el censo

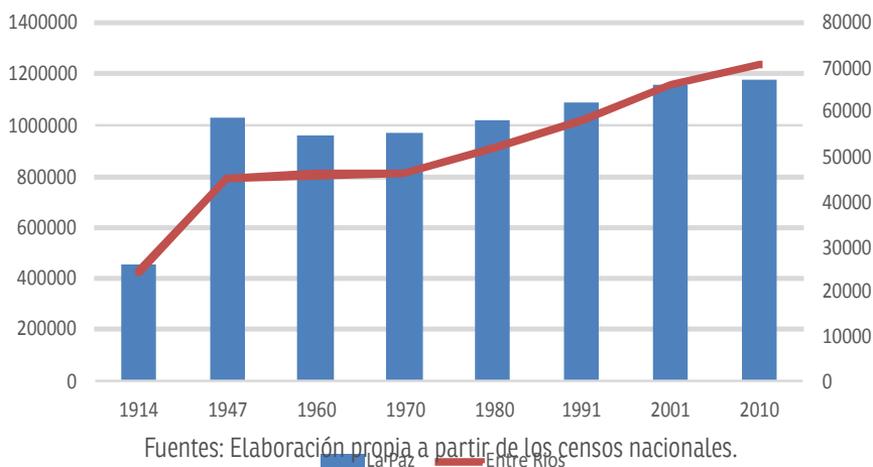
de 2010, cuando en los dos primeros censos nacionales más que duplicaba esa proporción”.

**Gráfico I:** Población de Argentina y Entre Ríos a partir de los Censos Nacionales



Si la tendencia fue hacia el estancamiento en Entre Ríos en relación a la nación, El departamento La Paz tuvo una tendencia similar. Desde el censo de 1947 en adelante, la población total de La Paz fue entre 60.000 a 70.000 habitantes totales.

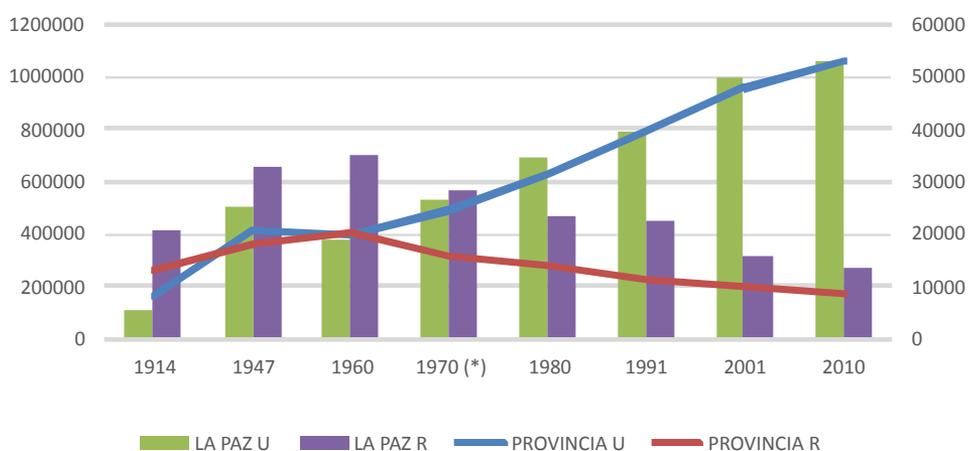
**Gráfico N° II:** Población de Entre Ríos y La Paz a partir de los censos nacionales



Sin embargo, encontramos que, mientras que en la provincia hacia mediados del siglo XX la

población urbana superó a la población rural, en La Paz la población rural tuvo una tendencia al crecimiento ligero hasta las últimas décadas del siglo XX. Esta tendencia, probablemente sea producto de la expansión de las pequeñas y medianas unidades productivas en el territorio hasta la expansión de la soja en el territorio. Como sostiene German Orsini en su tesis de doctorado el proceso de sojización, implicó la aplicación de un paquete tecnológico "cerrado", el cual incluye a la siembra directa, la utilización de herbicida glifosato y semillas transgénicas y que generó la disminución de la diversidad productiva, la disminución de la superficie ganadera y "presión" sobre la población rural para su traslado hacia las ciudades.

**Gráfico N° III: Población Urbana y rural de Entre Ríos y La Paz a partir de los censos nacionales**



Fuentes: Elaboración propia a partir de los Censos Nacionales.

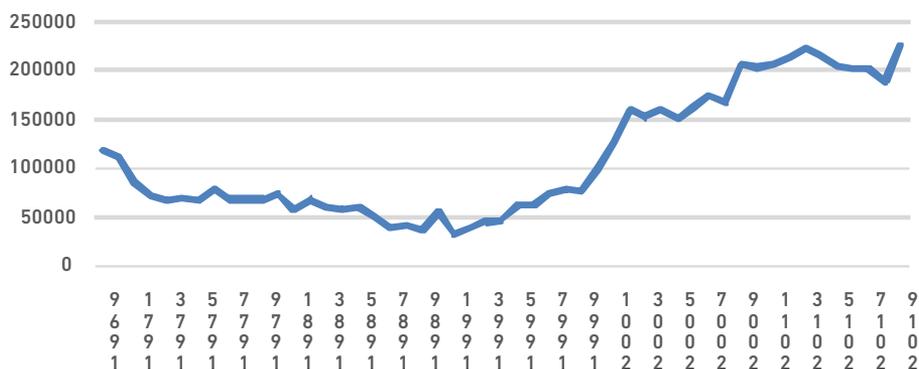
El desarrollo de la agricultura en Entre Ríos fue lento y progresivo, mientras tanto, se mantuvo a la ganadería como eje económico regional. Si bien, el norte de la provincia no fue el eje central del desarrollo de las colonias durante el siglo XIX, En el Departamento La Paz, se instalaron tres colonias: en 1888 Febre, en 1891 Albina y en 1896 Municipio. Las cuales

representaron el 5% de las tierras y el 7% de la población destinada a Colonias de la Provincia.

Sin embargo, el desarrollo de la agricultura en el Departamento no fue el eje central de la producción durante las décadas siguientes, sino que perduró la ganadería extensiva. La ganadería vacuna durante el siglo XX se mantuvo estable en el Departamento, aproximadamente alrededor del 10% del total provincial y la ganadería ovina del 12%. La agricultura, en cambio, paso del 0,57% de hectáreas sembradas del total de la provincia al 1,89% y a partir de la década de 1930 hasta la última de ese siglo girará en torno al 5%. Esta lenta progresión de la agricultura, se aceleró notablemente en la provincia y en el departamento en desde fines del siglo XX en adelante.

El total de hectáreas cultivadas en el departamento, se incrementó notablemente desde inicios de la década de 1990. Este incremento, como ya planteamos, se produjo a partir de la expansión del paquete tecnológico en el territorio entrerriano, generando un desplazamiento de las zonas ganaderas y la consolidación de agricultura.

**Gráfico N° IV: Hectáreas cultivadas en el Departamento de La Paz, 1969- 2019**

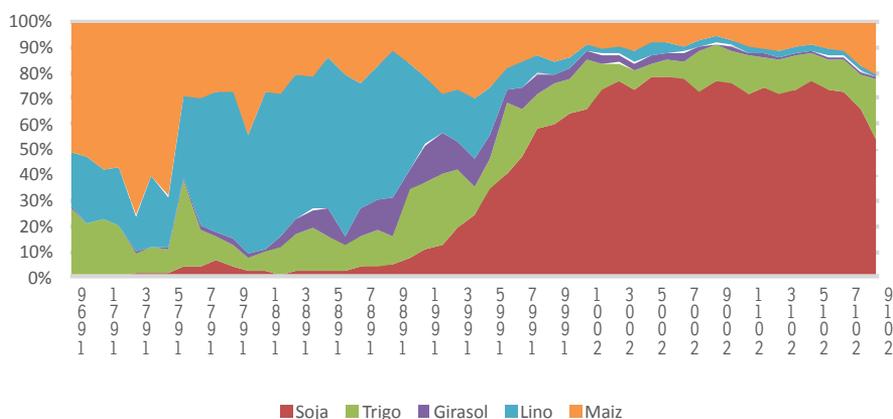


Fuente: Elaboración propia a partir de los datos de: <https://datos.agroindustria.gob.ar/series/api>

El incremento de la producción sojera en la década de 1990 se produjo a partir de la contracción

de la ganadería y de otros productos agrícolas, como el maíz (central en la década de 1970) y del lino (que fue la producción más importante en la década de 1980). La soja, como se observa en el gráfico siguiente, tuvo un crecimiento exponencial a partir de los noventa, concentrando más del 70% de las hectáreas cultivadas a principios del nuevo milenio.

**Gráfico V:** Porcentaje de Hectáreas cultivadas en el Departamento de La Paz, 1969- 2019



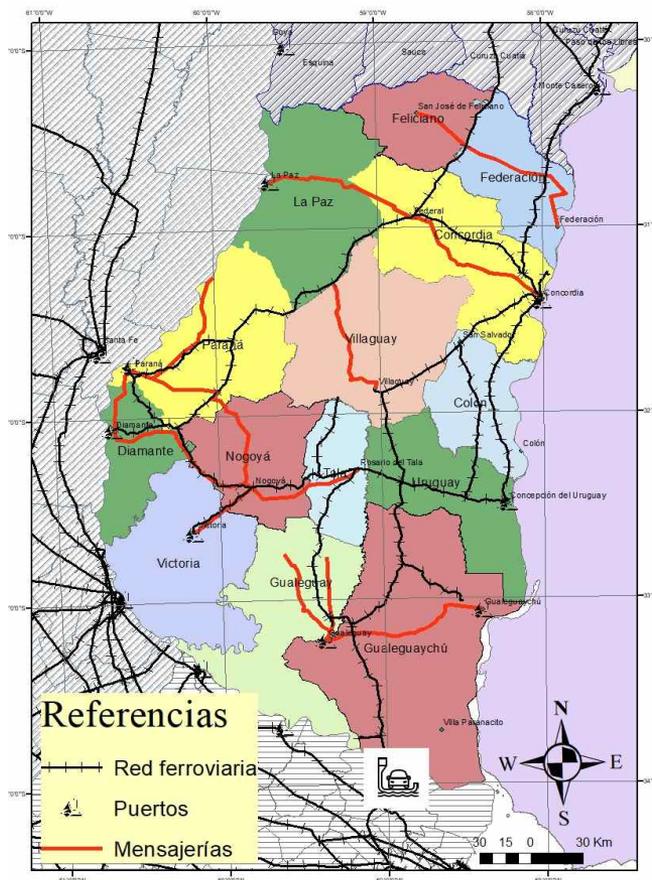
Elaboración propia a partir de los datos de: <https://datos.agroindustria.gob.ar/series/api>

La movilidad de las personas y de las mercancías hacia y desde La Paz durante el siglo XIX y gran parte del siglo XX fue por el río. En la Memoria del Departamento de Obras públicas de la Nación del año 1889 encontramos un análisis del transporte en Entre Ríos en donde se plantean como es su configuración y algunas de sus problemáticas. En primer lugar se aborda las particularidades del trazado del ferrocarril, el cual cruza de este a oeste en la zona sur y de sur a norte desde Concordia a Monte Casero. Sostiene que este desarrollo ferroviario permitió la articulación de distintos centros de producción hacia los puertos, pero que a su vez, se integró al sistema de caminos. En segundo lugar, plantea la principal dificultad de los caminos, que son, como ya planteamos, el gran número de arroyos y ríos que dificulta el transporte:

“Estos inconvenientes podrían salvarse construyendo algunos puentes o alcantarillados y habilitando en los caminos de mayor importancia cuadrillas de camineros que se encarguen de su conservación.” .

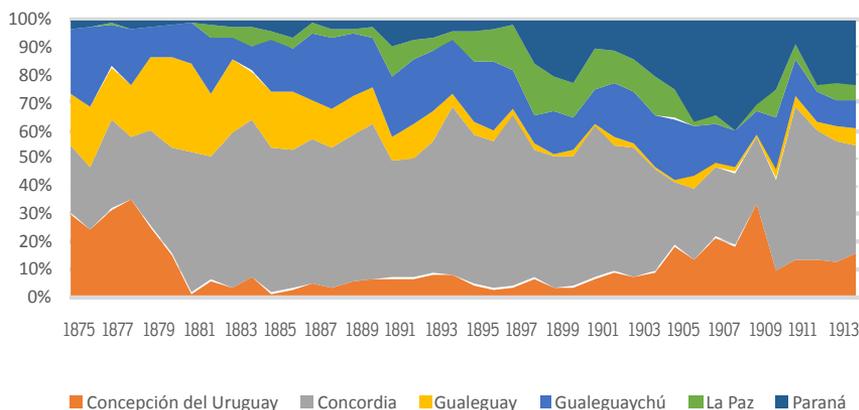
El territorio del Departamento La Paz estuvo aislada en relación al desarrollo ferroviario provincial y del transporte carretero por las lluvias y la inexistencia de puentes sobre los innumerables arroyos. Entonces, la gravitación de los puertos, fue fundamental para las comunicaciones.

Mapa N° 1: Mapa de Entre Ríos 1920



El puerto de La Paz tuvo una gran participación en la circulación fluvial durante el siglo XIX y las primeras décadas del siglo XX, siendo uno de los puertos en donde se articularon las embarcaciones a vela y a vapor, tanto para la navegación a cabotaje como exterior (ver anexo 1). Sin embargo el movimiento de las embarcaciones no se refleja en la salida de mercancías por el puerto, ya que siendo el puerto más al norte de la provincia y las dificultades en el transporte del ferrocarril, no tuvo una proporción en valores en relación al resto de puertos de la provincia.

**Gráfico N° VI: Dinámica portuaria en valores, 1875- 1913**



Elaboración Propia a partir de los Anuarios de Comercio Exterior de la República Argentina, 1875- 1913

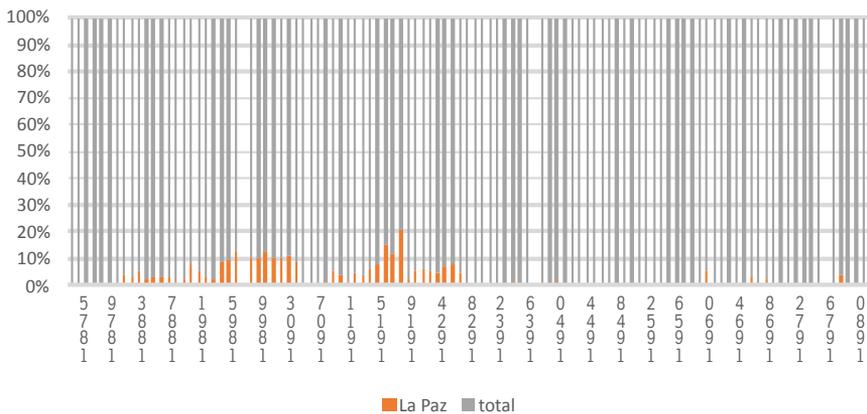
Estimamos que la dinámica portuaria floreció a partir de establecerse como puerto de abastecimiento, en particular en relación a las embarcaciones al vapor que requerían durante ese periodo de una carga de carbón permanente. La escasa carga de la producción regional, estuvo vinculada probablemente a que el faneamiento y carga del ganado vacuno se realizaba en el puerto de Santa Elena, en donde funcionaba el frigorífico con similar nombre.

Por otro lado, se inició, desde la década de 1910 la proliferación de puertos y atracaderos en el Paraná y Uruguay, con el fin de vincular a la producción que no tenía acceso al ferrocarril al río con el objetivo de extraer la producción de una forma más sencilla y económica, dada las

dificultades de la movilidad terrestre.

Luego de este periodo, una vez iniciada la transición al motor diésel y el desarrollo de los caminos, comenzó el declive del puerto. La expansión de los camiones, a partir de la década de 1930, pese a las difíciles condiciones de los caminos, fue generando un lento declive del puerto. Sin embargo, fue utilizado ocasionalmente en los periodos intransitables de las vías terrestres hasta la década de 1960, periodo de consolidación del proyecto del Túnel Subfluvial de Paraná-Santa Fe y el mejoramiento de los caminos con asfalto.

**Gráfico N° VII:** Participación del puerto de La Paz en valores sobre el total de La Provincia de Entre Ríos, 1875- 1980



Fuente: elaboración propia a partir de los datos de los Anuarios del Comercio Exterior de la Argentina.

Esta inactividad del puerto se prolongará hasta fines del siglo XX, en donde producto de la expansión económica de la cooperativa se reorientará a la salida de granos en barcazas, como profundizaremos en los siguientes apartados.

### III- La cooperativa Agropecuaria de La Paz

El día 9 de setiembre de 1950, En el marco del "Primer plan quinquenal" que buscaba en

varios de sus apartados la promoción a la conformación y fortalecimiento de instituciones cooperativas de producción, consumo, trabajo o servicios se realizó en la ciudad de La Paz, provincia de Entre Ríos, la asamblea constitutiva de la Cooperativa Ganadera de La Paz, cuyo primer elenco directivo estuvo constituido por Juan Orosman Rodríguez como presidente del Consejo de Administración, José O. Caspini como vicepresidente, Jorge D. Zaffi fue elegido secretario, Manuel Hernández electo prosecretario, Arcio H. Mentasti como tesorero, y el "Dr." Valentín Martínez protesorero. Los vocales fueron el señor Roberto James Stirling y los doctores Saturnino Bilbao y Miguel Ángel Kennedy.

Su objetivo central fue de oficiar de consignataria de venta del ganado de los asociados y afrontar colectivamente la demanda ya fuera en remates feria periódicos o como proveedores de los tres grandes frigoríficos entrerrianos. También, se dirigen al Mercado Central de Frutos de Avellaneda para la comercialización en conjunto de lanas, cueros, astas, etc.

Unos años después, producto de la propia dinámica económica de sus asociados, incursionó en las actividades agrarias. En particular, a partir de los créditos del Banco Central que en el marco del segundo plan quinquenal se estaban otorgando a cooperativas para la compra de semillas e infraestructura. Tras el golpe de 1955, se continuó lentamente con las inversiones en infraestructura, silos, elevadores y una terminal portuaria propia cercana al puerto de cargas generales de La Paz.

Durante las décadas siguientes, la expansión de la cooperativa fue muy limitada, su estrategia fue mantener la estructura de silos, ofrecerse como intermediario para la venta de las producciones y el crédito agrario a partir del Banco de Entre Ríos y El Nación. Desde el golpe militar de 1976 y durante la década de 1980, se intercalaron años de escasos superávit con años de pérdida, lo que fue mermando la capacidad de financiación de la cooperativa y desmotivando a los asociados, los cuales comenzaron irse paulatinamente.

El 13 de mayo de 1994 se decretó la apertura del concurso preventivo de la Cooperativa, poniendo fin a un ciclo de 44 años. Durante los años previos, por un lado, se buscó desarrollar

la producción de alimento balanceado e intervenir en la logística a partir del desarrollo del transporte fluvial. Por otro lado, se multiplicaron los intentos de incrementar la cantidad de asociados, el crédito y la ayuda para las mejoras en la agricultura y ganadería de los campos. Esas propuestas, recurrentes en el tiempo, tuvieron poco efecto en concreto.

En 1996, a partir de un convenio con la Federación Argentina de Cooperativas Agrarias, se comenzaron a realizar mejoras en las instalaciones y la búsqueda de rehabilitación operacional del puerto.

En 1997, aún con deudas de los años previos, se produjeron dos sucesos trascendentales para la cooperativa: se firmó un convenio entre la CALP, la Municipalidad de La Paz y la empresa de Puerto Márquez para expandir el transporte de la producción por barcazas y un acuerdo con Cargill quien le brindó ayuda financiera inmediata.

Si observamos las memorias y balances, durante la primera década, la actividad económica de la cooperativa se distribuía entre la logística a la producción agraria y de la producción ganadera. Sus inversiones giraron en torno a la compra de galpones y arrendaron silos. Lentamente, la participación en la producción ganadera fue disminuyendo y el principal activo de la cooperativa pasó a ser los 2 silos, interviniendo en la compra de semillas y forrajes. Siendo escasa su participación con acciones y bonos, en la cooperativa eléctrica "La Paz", Banco de Entre Ríos y FACA.

La expansión de la cooperativa se vio trunca producto de la crisis que tuvo el sector los años siguientes, como se afirma en el ejercicio de 1999:

"En el presente ejercicio se ha incrementado nuevamente en nuestra región el área destinada a la producción agrícola, lo que sumado a una mayor incorporación de tecnología se traduce en un fuerte incremento de producción en la zona.

Sin embargo este incremento productivo se vio contrarrestado por una importante reducción de los precios de los cereales y las oleaginosas, los que sumados al incremento de los

precios de insumos como el gas- oil, la alta tasa de interés que se debe soportar, ha llevado al sector a una de las crisis más graves de las últimas décadas, disminuido sensiblemente los márgenes operativos llegándose en muchos casos a trabajar en condiciones de quebranto o pérdidas que condicionan seriamente las perspectivas futuras" (Memoria y Balance General de la cooperativa agropecuaria La Paz, 1999)

A la crisis del sector se le sumó el bloqueo al crédito y un alto nivel de lluvias que tuvo consecuencias en la extracción, almacenaje y transporte de la producción y en el incremento nivel del Paraná, para lo que las instalaciones portuarias no estaban preparadas. Durante este periodo, por ejemplo, se multiplicaron los pedidos de préstamos a cambio de la entrega de la producción.

Durante el 2001, si bien se profundizó la crisis, se inició la provisión de combustibles y lubricantes a los asociados y se firmó un contrato por cinco años para distribuir diésel en la zona de influencia de la cooperativa a partir de un ofrecimiento de YPF.

Con el crecimiento de los precios internacionales, se observa una consolidación de esta tendencia de diversificación y expansión sumado a la expansión del crédito a partir del Banco Nación en particular durante los siguientes años. En la memoria y balance del 2004, ante el crecimiento de la producción, las instalaciones de acopio quedaron pequeñas, por ello iniciaron la construcción de una nueva planta en el Parque Industrial de La Paz, un galón de almacenamiento de semillas, balanza y playa de estacionamiento para camiones. También, ante la gran demanda, se construyó instalaciones para la venta de combustibles y lubricantes en la intersección de las rutas Provincial N° 1 y Nacional N° 12.

En los años siguientes, en el 2007, se consolidó la expansión a partir de la utilización de puerto Buey- Santa Elena, se construyó una planta de alimento balanceado en el Complejo Industrial. En el 2008 construyen una planta de acopio y acondicionamiento de arroz a partir de un convenio con la cooperativa Villa Elisa y se inició la producción de Alimento Balanceado. En

el 2011, las inversiones de la cooperativa se destinan a un proyecto lácteo a partir de realizar diferentes inversiones en la planta industrial de la CEPAL para lograr incrementar el volumen de producción diaria y llevar este emprendimiento a un equilibrio económico aumentando la escala de producción. También se adquirieron el 33% de las Acciones del Nuevo Frigorífico La Paz SA y se firmó un acuerdo para suscribir acciones hasta alcanzar el 50% de propiedad de dicha empresa. El siguiente año, se focalizaron en el engorde vacuno, en los predios de la cooperativa se comenzó con esa actividad y se focalizaron en profundizar en la producción de semillas. A partir del 2015 se profundizó en la producción de fertilizantes y en la expansión de las actividades ya desarrolladas, el objetivo central será la construcción de un nuevo puerto de barcazas en el sur de La Paz.

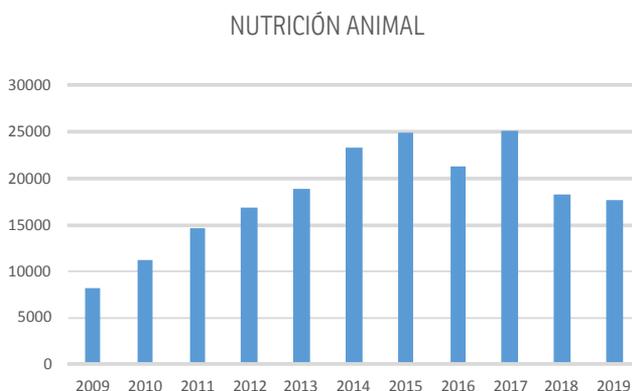
Durante los siguientes años, se frenó el desarrollo de la cooperativa, como se plantea en la memoria del 2019:

"En función de todo lo descrito a lo largo de la memoria, debemos concluir que este ejercicio ha sido un gran desafío para la Cooperativa y sus productores.

La excelente cosecha combinada con un deterioro de las variables macroeconómicas, con alta inflación, devaluación y un fuerte encarecimiento de las tasas de interés, generaron un escenario confuso y complicado. Lo que ha posibilitado que se pueda seguir adelante, ha sido la fortaleza de las redes que se han entret Tejido entre productores, cooperativas, entidades de segundo grado, y el resto de los actores del sector."

Un ejemplo de la crisis la observamos en la venta de fertilizantes por parte de la cooperativa, mientras que en el 2014 fue de más de trece toneladas, la crisis generó la caída a la mitad al año siguiente y se observa un nivel similar recién en el 2019. Algo similar ocurrió con la producción de alimento balanceado, en donde, desde el 2009 hasta el 2015 fue de crecimiento, mientras que desde allí su tendencia fue irregular.

**Gráfico N° VIII:** Producción de alimento balanceado para animales realizado por la Cooperativa de La Paz, 2009- 2019

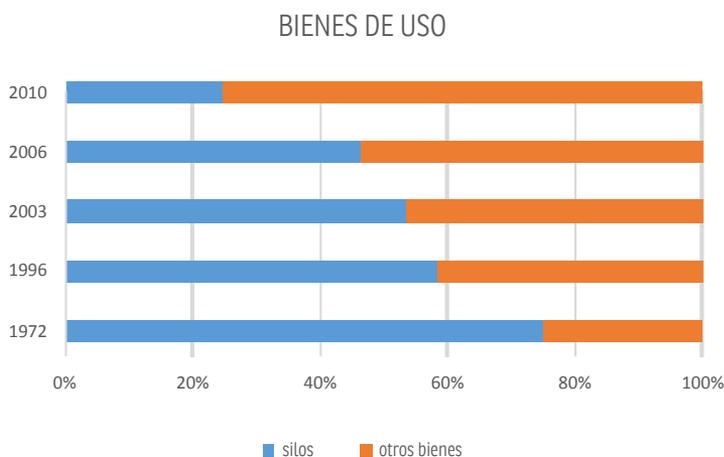


Fuente: Elaboración propia a partir de los datos de las Memorias y Balances de la Cooperativa de La Paz

Las dificultades creadas no permitieron el desarrollo del nuevo puerto, el cual era la prioridad durante este periodo y para lo cual ya se tenía destinado el predio. A partir del 2020, resurgió este proyecto, la búsqueda de financiamiento y la realización de un proyecto de obra.

Si observamos la expansión en base a las adquisiciones de infraestructura, por ejemplo, en la década de 1970 nos encontramos que además de la sede de la cooperativa, había dos plantas de silos en propiedad. Hacia mediados de la década de 1990, tras la quiebra, solo se incorporó el puerto. A mediados de la década del 2000, había una planta combustible, de alimentos balanceados y nuevos galpones. Hacia fines de la década, plantas de acopio de arroz, planta de fertilizantes, nuevos galpones y planta silos parque industrial. Nos marca esta tendencia el paso de una cooperativa que paso de ser acopiadora a un gran proceso de diversificación.

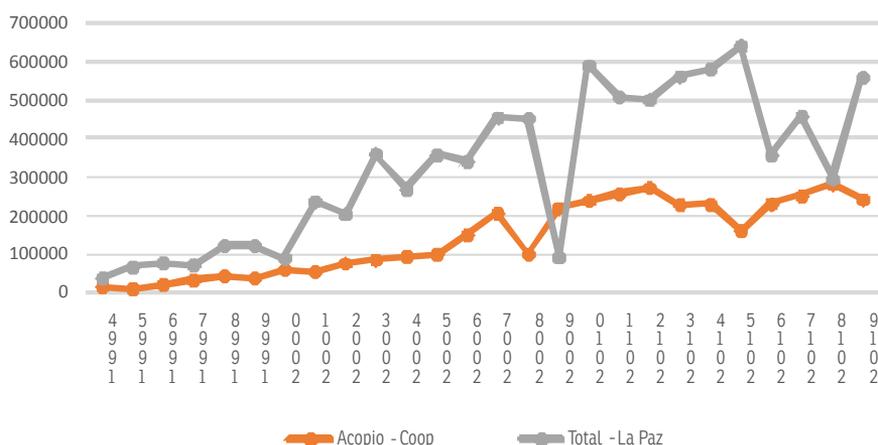
Gráfico N° IX: Bienes de uso de la Cooperativa de la Paz, 1972- 2010



Fuente: Elaboración propia a partir de los datos de las Memorias y Balances

El impacto del desarrollo portuario fue un factor determinante en la diversificación y expansión de la cooperativa. Los silos continuaron teniendo una importancia relativa en el rol de la cooperativa dentro del territorio. La tendencia creciente de la producción agraria en el departamento en las últimas décadas fue acompañada por una expansión de los silos de la cooperativa, logrando, incluso mantener un acopio importante hasta durante el conflicto del campo. En dicho conflicto se buscó acopiar cereales por fuera de la zona de influencia y de los asociados, lo que si bien, no genera tantos recursos, permite continuar con las labores. Teniendo una nueva crisis durante los últimos años del periodo macrista, que generó un freno en la expansión, pero producto de la diversificación no generó una crisis en la Cooperativa.

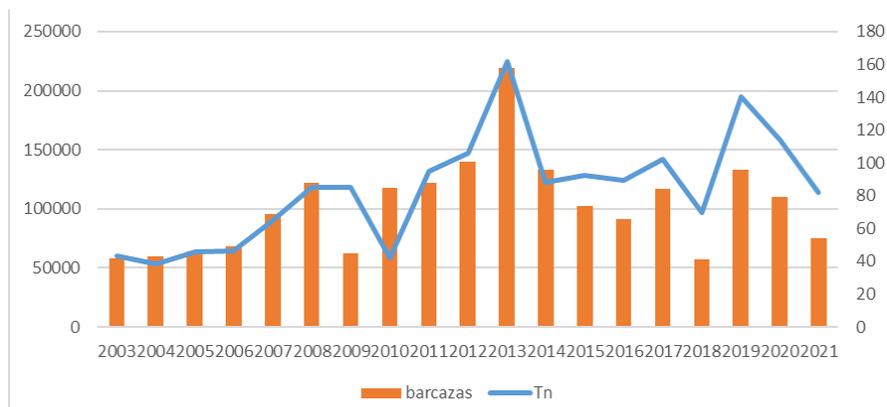
**Gráfico N° X: Dinámica del acopio en Silos de la Cooperativa y de la producción de granos de la Paz en toneladas, 1994- 2019**



Fuente: elaboración propia a partir de los datos de las memorias y balances de la Cooperativa de La Paz y de <https://datos.agroindustria.gob.ar/series/api>

La reactivación del puerto fue central en la dinámica de la cooperativa y se produjo con la expansión de la producción agraria a partir del 2002 en el departamento. Durante los primeros años, el número de barcazas fue estable, alrededor de las 40 anuales, mientras que desde el 2007 se duplicó, llegando a más de 140 en el 2013. Este incremento de la cantidad de barcazas cargadas fue acompañado por un incremento paulatino de la carga por barcaza. El conflicto del campo y la crisis durante el macrismo, también afectó la dinámica portuaria, frenando el proyecto que desde el 2013 se estaba gestando de construir un nuevo puerto. Dicho proyecto, en el último año, fue retomado y se encuentra en el proceso de licitación de los proyectos.

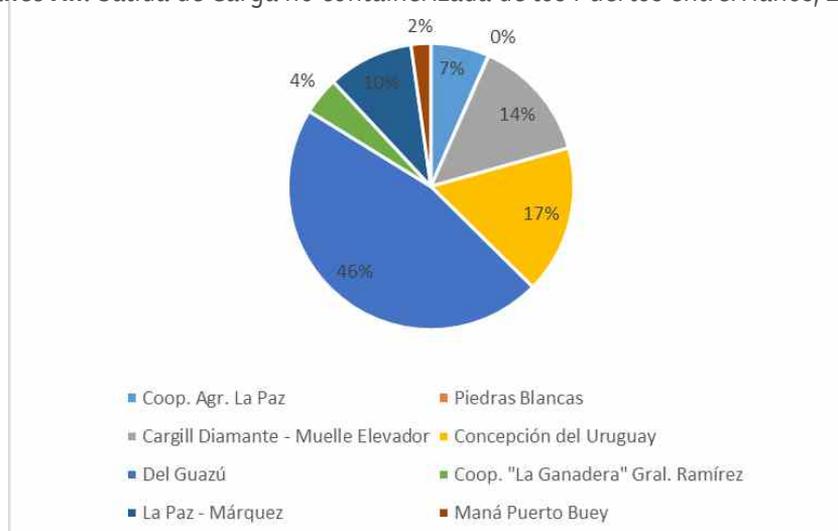
**Gráfico N° XI: Salida por barcazas en Toneladas y unidades.**



Fuente: Elaboración propia a partir de las Memorias y Balances de La Cooperativa de la Paz

El impacto del desarrollo del puerto de La Paz generó una dinámica que permitió la consolidación de la cooperativa como eje central del desarrollo del departamento, ya que no solo se utiliza como mecanismo más barato para el traslado de granos de los asociados, sino que a partir de la inclusión de nuevos productores a partir del conflicto del 2008, generó una mayor articulación territorial.

**Gráfico XII: Salida de Carga no containerizada de los Puertos entrerrianos, 2019**



Elaboración propia a partir de los datos de: <https://www.argentina.gob.ar/puertos-vias-navegables-y-marina-mercante/estadisticas-de-carga/no-containerizada>

La salida de producción por parte de los puertos de la Cooperativa de La Paz y del puerto Marquez (La Paz) que se encuentra operativo por la cooperativa, representó para el año 2019 más del 17% de la salida por puertos de Entre Ríos. El puerto de Guazú (Ibicuy) y el de Concepción del Uruguay son los puertos de mayor apoyo institucional provincial, en cambio el de La Paz tiene un recorrido de mayor autonomía institucional.

#### **IV- Reflexiones Finales**

En estas breves páginas intentamos profundizar en la dinámica de la Cooperativa Agropecuaria de La Paz en el contexto del departamento, su desarrollo histórico y desafíos de las últimas décadas, en particular a partir de la reactivación del puerto.

El departamento de La Paz, como el resto de departamentos del norte entrerriano, tuvo una dinámica desde las últimas décadas del siglo XIX marcadas por la ganadería extensiva, el escaso desarrollo de la agricultura, la gran propiedad agraria y la expulsión de la población. Lentamente, este proceso fue variando desde mediados del siglo, ante la expansión de la agricultura.

La cooperativa de La Paz, pasó por diversas etapas desde su fundación. Una primera fue la ser una cooperativa ganadera, siendo su objetivo la concentración, negociación y colocación de la producción ganadera en el Mercado de Buenos Aires. Ante la presión de los productores agrícolas, lentamente, se fueron incorporando actividades vinculadas a este tipo de producción, la cual, en pocos años de ser fundada, se transformaron en las centrales. Se arrendaban silos, se pedían préstamos para la compra de semillas, se negociaba en forma colectiva el transporte y la colocación de la producción. Este perfil, que tuvo se auge en la década de 1960, fue declinando en las décadas siguientes hasta la quiebra en la década de 1990. Hacia fines del milenio, se fue consolidando un tipo de cooperativa distinto al anterior, la negociación con Cargill y la reactivación del puerto de La Paz fueron las primeras metas de esta

orientación. A partir del 2003 y el crecimiento de los agro negocios en el norte entrerriano, la cooperativa comenzó un proceso de consolidación de su perfil logístico con la puesta en marcha del puerto y la diversificación (venta de combustible, producción de alimento balanceado y de semillas). En los últimos años, pese a la crisis del periodo macrista, la cooperativa logro sobrevivir, frenando los proyectos de expansión planteados y compensando las malas cosechas, la falta de crédito y bajos precios internacionales, con los beneficios de los distintos emprendimientos generados años atrás.

Una vez, superada la tormenta y retornando a una etapa de crecimiento de la producción agraria, la meta de la cooperativa vuelve a ser la construcción de un nuevo puerto de mayor envergadura.

En síntesis, la transición de una cooperativa agropecuaria, acaso tradicional, a una con una gran articulación de diversas actividades económicas, con una importante participación de la logística a partir de los puertos se produjo a partir de los primeros años del siglo XXI, siendo este un factor central para sobrepasar la tormenta de la crisis económica que, décadas atrás hubiera puesto en tensión la continuidad de la cooperativa. Nos queda por dilucidar y complejizar las causas de dicha estrategia, única en el territorio y "a contramano" de los cincuenta años anteriores de la cooperativa.

## Bibliografía citada

- ❖ Consejo Federal de Educación. (1905). *Informe sobre la situación de las escuelas rurales de Feliciano*.
- ❖ Cracogna, D. (1977). *El Cooperativismo en la Argentina* (Ediciones).
- ❖ Ferreyra, A. M. (2020). El departamento de La Paz, Entre Ríos. Su transformación productiva. El caso de la Cooperativa Agropecuaria de La Paz ante la crisis de la convertibilidad y la sojización (1994-2003). *Revista de Estudios Marítimos y Sociales*, en prensa.

- ❖ Girbal de Blacha, N. (1980). *Los Centros Agrícolas en la provincia de Buenos Aires*. FECIC.
- ❖ Lattuada, M. J. (1986). *La política agraria peronista (1943-1983)*, (Vol. 132 y 134). Centro Editor de América Latina, Biblioteca Política Argentina.
- ❖ Lopez, C. (1987). *Cooperativismo y Cultura. Historia de Villa Domínguez: 1890-1940* (Editorial).
- ❖ Lopez, C. (1994). *Panorama general de las Colonias Clara y Lucienville entre 1930 y 1940* (Instituto).
- ❖ Mateo, G. (2001). . *El Estado Peronista y el Cooperativismo Agrario. Un estudio de caso: la Asociación de Cooperativas Argentinas* (Academia N).
- ❖ Mateo, G. (2011). La Cooperativa Arroceros Villa Elisa, un buen ejemplo de la tradición cooperativista de Entre Ríos (Argentina). *Mundo Agrario*, 11, N. [https://www.memoria.fahce.unlp.edu.ar/art\\_revistas/pr.4801/pr.4801.pdf](https://www.memoria.fahce.unlp.edu.ar/art_revistas/pr.4801/pr.4801.pdf)
- ❖ Mateo, J., Camarda, M., & Rodriguez, L. (2017). Poblamiento, desPoblamiento y rePoblamiento de la Provincia de entre ríos. Un ensayo de demografía histórica (1869-2010). *Ejes, Economía y Sociedad*, 1(2591-4669), 1-21.
- ❖ Merener, D. (1972). *El cooperativismo de Entre Ríos y sus pioneros. Los congresos argentinos de la cooperación*.
- ❖ Nación, D. de O. P. de la. (1892). *Memoria del Departamento de Obras Públicas de la Nación, 1889- 1891* (Ed. Depart).
- ❖ Orsini, G. (2019). *Capitalismo, agro y explotaciones familiares. El caso de Entre Ríos*. UNER.
- ❖ Pérez Colman, C. B. (1943). *Entre Ríos, 1810-1853: consideraciones sobre la función histórica, política y social del pueblo entrerriano*. Establecimiento Gráfico Renovación.
- ❖ Reula, F. (1971). *Historia de Entre Ríos: política, étnica, económica, social, cultural y moral*. Castelleví.
- ❖ Rodríguez, D., & Flores, S. (2006). La colonización agrícola en Entre Ríos: la experiencia de la colonización ejidal, 1870-1890. *Anuario Del Centro de Estudios Históricos "Prof. Carlos S. A. Segreti"*, 6(6), 137-161.
- ❖ Rodriguez, L., & Albornoz, E. B. (2020). Impacto socio-económico del núcleo histórico del cooperativismo entrerriano. *Ciencia, Docencia y Tecnología*, Vol 31, N°. <http://grupomontevideo.org/ndca/caprocesoscooperativos/wp-content/uploads/2020/09/Impacto-socio-economico-del-nucleo-historico-del-cooperativismo-entrerriano.pdf>

- ❖ Rofman, A. B., & Romero, L. A. (1973). *Sistema socio económico y estructura regional en la Argentina*. Amorrortu.

