

Congreso virtual / Octubre 2020

# II Congreso Internacional de Desarrollo Territorial

"Nuevos desafíos en la construcción de los territorios.  
Los desarrollos en América Latina"

II Congreso Internacional de Desarrollo Territorial: Nuevos desafíos en la construcción de los territorios. Los desarrollos en América Latina /María Verónica Alderete ... [et al.] ; compilado por Eva Menardi. - 1a ed. - Ciudad Autónoma de Buenos Aires : edUTecNe, 2021.

Libro digital, PDF

Archivo Digital: descarga y online

ISBN 978-987-4998-60-6

1. Recursos Territoriales. 2. Proyectos de Desarrollo. 3. América Latina. I. Alderete, María Verónica. II. Menardi, Eva, comp.

CDD 307.14098



**Universidad Tecnológica Nacional – República Argentina**

**Rector:** Ing. Hector Eduardo **Aiassa**

**Vicerrector:** Ing. Haroldo **Avetta**

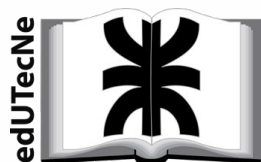
**Secretaria Académica:** Ing. Liliana Raquel **Cuenca Pletsch**



**Universidad Tecnológica Nacional – Facultad Regional Rafaela**

**Decano:** Ing. Oscar **David**

**Vicedecano:** Ing. Miguel Angel **Crispin**



**edUTecNe – Editorial de la Universidad Tecnológica Nacional**

**Coordinador General a cargo:** Fernando H. **Cejas**

**Director Colección Energías Renovables, Uso Racional de Energía,**

**Ambiente:** Dr. Jaime **Moragues.**

<http://www.edutecne.utn.edu.ar>

[edutecne@utn.edu.ar](mailto:edutecne@utn.edu.ar)

Queda hecho el depósito que marca la Ley Nº 11.723

© edUTecNe, 2018

Sarmiento 440, Piso 6 (C1041AAJ)

Buenos Aires, República Argentina

Publicado Argentina – Published in Argentina



ISBN 978-987-4998-60-6



Reservados todos los derechos. No se permite la reproducción total o parcial de esta obra, ni su incorporación a un sistema informático, ni su transmisión en cualquier forma o por cualquier medio (electrónico, mecánico, fotocopia, grabación u otros) sin autorización previa y por escrito de los titulares del copyright. La infracción de dichos derechos puede constituir un delito contra la propiedad intelectual.

## Autoridades

### **Facultad Regional Rafaela - Universidad Tecnológica Nacional**

Decano: Ing. Oscar David

### **Instituto de Investigaciones PRAXIS Universidad Tecnológica Nacional**

Director: Dr. Pablo Costmagna

### **Red de Universidades en Desarrollo Territorial**

Mgter. Gabriel Suárez Fossaceca (UNVM)  
Dra. Evelyn Colino (UNRN)

### **Organización del Congreso**

Mg. Romina Rébola  
Dra. Denise Zenklusen  
Lic. Mauricio Menardi  
Arq. Ma. Emilia Vidal  
Lic. Harold Giovanni Espinel Navas  
Dra. Ma. Eugenia Padrón  
Lic. Marcelo Ortenzi  
Lic. Josefina Parra  
Lic. Paola Quagliotti  
Lic. Eva Menardi  
Mg. Samuel Delbon

### **Comunicación**

Lic. Eva Menardi

### **Contactos**

Praxis Instituto de Investigaciones.  
Universidad Tecnológica Nacional Facultad Regional Rafaela.  
Bv. Roca 989 - Rafaela (Santa Fe/ Argentina) Tel. 03492 429422  
[www.mdt.frra.utn.edu.ar](http://www.mdt.frra.utn.edu.ar) | [institutopraxis@frra.utn.edu.ar](mailto:institutopraxis@frra.utn.edu.ar)  
[redunidt@gmail.com](mailto:redunidt@gmail.com)

<b>MESA 1   Sistemas Territoriales de Innovación</b>	<b>10</b>
Hacia un modelo de innovación de Cuádruple Hélice: Experiencias con PyMEs de Bahía Blanca; Alderete, María Verónica (IIESS -CONICET-UNS)   Porris, María Susana (UTN FRBB)   Verna, Roberto (UTN FRBB)   Llancafil, Guillermina (UTN FRBB)   Etcheverry, Mauro Martín (UTN FRBB).	11
Convergencia tecnológica e Industria 4.0 en pymes industriales. Reflexiones para políticas regionales de cambio tecnológico; Blanc, Rafael   Lepratte, Leandro   Rodríguez, María Alejandra   Hegglin, Daniel (GIDIC UTN FRCU)	22
Desarrollo territorial y sistemas regionales de innovación en la periferia de la periferia: Un análisis de las provincias argentinas (2010-2017); Andrés Niembro (CIETES-UNRN)   Gabriela Starobinsky (UNCh).	31
Capacidades territoriales para crear alternativas innovadoras de desarrollo económico territorial competitivas, inclusivas y sostenibles; Cumming Andrew (UCA El Salvador).	54
<b>MESA 2   Problemas ambientales: una mirada multidimensional para el desarrollo territorial</b>	<b>70</b>
Vinculación y complementariedad entre los instrumentos de planificación y gestión territorial y ambiental de la provincia de Buenos Aires; Vera, Alberto Gaspar (UNLa)   Brie, Santiago (UNLa)   Brun Tropiano, Agustina (UNLa)   Audisio, María de los Milagros (UNLa)   Di Lello, Daniela (UNLa).	71
Procedimientos de gestión del desarrollo sustentable en áreas inundables con gobernabilidad difusa: Ciclo 2018 – 2019; Mihura, Enrique R. (UNL)   Mines, Patricia (UNL)   Imhof, Albac (UNL)   Campanella, Sandra R. (UNL)	81
Desarrollo territorial en crisis y alcances del conflicto entre las provincias de La Pampa y Mendoza, Argentina; Alfredo Derlys Collado (INTA)	96
<b>MESA 3   Investigaciones sobre Educación y reflexiones sobre experiencias</b>	<b>113</b>
Universidad, Mujeres y Territorio: reflexiones en torno a metodologías participativas para el fortalecimiento de los lazos político/comunitarios de las mujeres en Villa Nueva; Lapasini, Carina (IAPCS/UNVM)   Molina, Luna (IAPCS/UNVM)   Domínguez, Marina (IAPCS/UNVM)   Albornoz, Agustina (IAPCS/UNVM)	114
La formación en competencias en planificación urbana y territorial en estudiantes avanzados de la carrera de Arquitectura. La experiencia en el Taller de Arquitectura V de la Facultad de Arquitectura sede Santos Mártires de la Ciudad de Posadas, Universidad Católica de Santa Fe; Horacio Szeliiga (UCSF)   Elías Barczuk (UCSF)   Diego Bonne (UCSF)   Claudia Demitrenko (UCSF)   Fabiola Foschiatti (UCSF)   Juan Ramón (UCSF)   Guidura Eduardo Saldivia (UCSF)	126
Análisis de la deserción de jóvenes y adultos del Bachillerato para Adultos de la UTN Facultad Regional Rafaela; FERRARI, Agostina (UTN FRRa)   RICCIARDINO, Marisa (UTN FRRa)	135
<b>MESA 4   "Economía Social y Solidaria: Experiencias de cooperativismo"</b>	<b>141</b>
Proyectos participativos y acción solidaria de las cooperativas de vivienda; Salgado, Marcelo (UNR/CEHAVI)	142
Apropiación y producción del territorio cafetalero en Los Altos de Chiapas, México; García Domínguez, Laura (UNAM)	149
El principio hirschmaniano de conservación y transformación de la energía social y la autogestión en las cooperativas populares; Carrión, Gonzalo (UNVM)   Munt, Juan (UNRC)	163
La Mesa de Gestión y Productiva de Jáchal como iniciativa de Desarrollo Territorial: Evolución de un modelo de producción y de gestión para adaptarse a los cambios de contexto; Rizzardi, María Virginia (PROINDES-IISE-UNSJ)   Santandreu, María Marcela (PROINDES-IISE-UNSJ)	170
<b>MESA 5   "Identidades territoriales"</b>	<b>179</b>
La dimensión territorial de las desigualdades: ¿hacia políticas públicas integrales?; Pignatta, María Angélica (UNR)	180
Desafío de articulación comunitaria en el contexto territorial de la UNM: configuraciones sociales y prácticas artístico-discursivas de los alumnos universitarios a la luz de las narrativas transmedia; Dumm, Zelma (CEDET/UNM)   Herrera, Eugenia (CEDET/UNM)	189
Espacio público y las territorialidades: una construcción colectiva en El Carmen de Viboral; Rivera Gutiérrez, José (UDEA)	195

<b>MESA 6   "Procesos colectivos para el desarrollo rural y familiar"</b>	<b>206</b>
Desarrollo rural en Argentina y Uruguay. Los casos del PROINDER y PUR1; Rosmari Negrin Cabrera (UdelaR)	207
El trabajo en redes para el desarrollo de la Agricultura Familiar en Itatí, Corrientes; Langé, Patricia Paula (INTA)   Paredes, Federico (INTA)	216
Microrregión Crespo y Aldeas Aledañas (MiCrA); Pagnone Dardo (CIDS/FCyT/UADER)   Mihura Enrique R. (CIDS/FCyT/UADER)   Kihn Glenda G. (CIDS/FCyT/UADER)   Haberkorn María J.(CIDS/FCyT/UADER)	220
El Distrito Agrario como propuesta de Desarrollo Rural en el Oriente; Antioqueño, Colombia; Botero, Maria José (UDEA)   Quintero, Luisa Fernanda (UDEA)	229
<b>MESA 7   "Fomento emprendedor y política industrial para el DET"</b>	<b>234</b>
La incidencia de los parques industriales en el desarrollo económico territorial. Una revisión de la experiencia internacional; Sorondo, María Clara (UNRC - UNVM)   Kehoe, María Eugenia (UNRC)   Nesutta, Vanina (UNRC)   Ricotto, Lorena (UNRC)	235
La Sociedad Anónima Simplificada en México: Desarrollo del modelo de Colombia y Argentina; Gómez Sosa, Edén (Universidad Veracruzana)	244
<b>MESA 8   "Turismo y desarrollo territorial"</b>	<b>251</b>
Turismo y Desarrollo Territorial: retos para el desarrollo territorial en Cuba; Ricardo Leal, Idania (Universidad de Holguín)	252
Turismo y Desarrollo Territorial, una gestión más resiliente para la post pandemia; Mariana Pérez Márquez (MDT-UTN)   Marta Rodríguez Vázquez del Rey (UIM)   Hervé Landetcheberry (MDT-UTN)   Sergio Pérez Rozzi (Director. MDT FRBA/ UTN)	260
<b>MESA 9   "Gestión territorial en áreas periurbanas"</b>	<b>278</b>
Una contribución a la Planificación de Infraestructura Urbana mediante Sistemas de Drenaje Sustentables; Mena, Osvaldo G.(UTN FRRLP)   Gamino, Alicia L. (UTN FRRLP)   Queizán, Angel F. (UTN FRRLP)   Josch, Iris F. (UTN FRRLP)   Fittipaldi, Rubén O. (UTN FRRLP)   Amiconi,DiegoF.(UTNFRRLP)   González,Maribel (UTNFRRLP)   Mena,Lucas D. (UTN FRRLP)   Amprimo, Juan C. (UTN FRRLP)   Palmitano, Florencia C. (UTN FRRLP)   Cedrik, Paola S. (UTN FRRLP)   Giménez (UTN FRRLP)   Franco L. (UTN FRRLP)   Samudio, Carlos (UTN FRRLP)   Sandobal, Nicolás O. (UTN FRRLP).	279
Enfoques y propuestas de políticas públicas de desarrollo rural-territorial: la experiencia del periurbano del Área Metropolitana de Buenos Aires; Feito, María Carolina (CONICET - UNLM)	288
Los productores hortícolas y sus estrategias al avance de la urbanización. El Municipio de Yerba Buena en Tucumán (1970- 2015); Cerniak, Carolina Marianela (INTA)	295
Gestión territorial centrada en áreas periurbanas de pueblos agrícolas- ganaderos para el desarrollo integral del hábitat - La experiencia de la localidad de Hersilia; Alasia,Valeria (UCA Sta.FE)	302
<b>MESA 10   "La gobernanza del turismo para el desarrollo territorial"</b>	<b>313</b>
Co-producción de políticas públicas para el desarrollo socioeconómico local. El Cerro Catedral como caso de estudio Héctor M.Civitaresi(CIETES-UNRN)  Mariana Dondo Bühler (CIETES-UNRN).	314
<b>MESA 11   "Metodologías y enseñanzas vinculadas al desarrollo territorial"</b>	<b>325</b>
Uso de encuestas sobre hábitos saludables como herramienta de reflexión para consumidores vinculados a la Agricultura Familiar correntina; Paredes, Federico Antonio (INTA Ctes.)   Langé, Patricia Paula (INTA Ctes.)   Duarte, Raúl (INTA Ctes.)	326
Formar para transformar. La UNVM como factor de desarrollo territorial a través de la profesionalización de actores locales; Di Giovambattista, Mariana (UNVM)   Doffo, Mónica (UNVM)   Clausen, Gisela (UNVM)   Tarantola, Leonardo (UNVM)   Córdoba, Leonela (UNVM)	329
Aportes de la UTN Facultad Regional Rafaela y sus graduados al desarrollo industrial de la ciudad de Rafaela; Ceja Marta Beatriz (UTN FRRa)	341
Escuela de Gobernanza de San José: desarrollo de capacidades locales en la apuesta por una nueva cultura política y de gestión; García Serrano, Juan de Dios (EGSJ)   Gutiérrez, Javier (EGSJ)   Reyes, Rossana (EGSJ)   Bentaberri, Ana María (EGSJ)	347

La cartografía social como estrategia didáctica para la Educación Media Superior en México; Abad Jauregui, Mariana (MADEMS - UNAM)	359
<b>MESA 12   "Debates sobre herramientas para la gestión pública local"</b>	<b>367</b>
Nuevas modalidades de gobernanza: el desafío de introducir innovaciones en el sistema de relaciones a nivel territorial; Marsiglia Javier (PROINDES/IISE/UNSJ) I Santandreu, María Marcela (PROINDES/IISE/UNSJ)	368
La Gestión de políticas sociales a nivel local. Una propuesta teórico- metodológica; Gasparrini, Guido (CONICET-UNVM) I Arguello, Jorge (Mun. de Villa María)	379
Ciclo de vida y etapas del proyecto de desarrollo territorial. Caminos hacia su efectividad; Almaguer Torres, Rosa Mercedes (Universidad de Holguín) I Pérez Campaña, Marisol (Universidad de Holguín) I Aguilera García, Luis Orlando (Universidad de Holguín)	386
<b>MESA 13   "Producción sustentable"</b>	<b>394</b>
Experiencia territorial orientada al Desarrollo Sustentable: "Crecer Cooperando Misiones"; Jacquemin, Valeria Mariel (Fundación Banco Credicoop) I Pokolenko, Ana Alicia (Fundación Banco Credicoop) I Pianovi, Mariano Ramiro (Fundación Banco Credicoop) I Fernández, Lourdes María Alejandra (Fundación Banco Credicoop- CEMER- IMES)	395
Estudio de casos sobre economía circular en base a residuos contemplando la contribución a servicios ecosistémicos; Mera, Soledad Laura (GesDTA UTN FRCH) I Alonso Roldán, Virginia (GesDTA UTN FRCH) I Rius, Pía Valeria (GesDTA UTN FRCH)	401
Procesos productivos solidarios para el hábitat sustentable en experiencias situadas; Del Campillo Pilar (CIECS-CONICET-UNC) I Minari, Ana Laura (CIECS-CONICET- UNC) I Centeno Crespo, Josefina (CIECS-CONICET-UNC) I Heredia, Martina (CIECS-CONICET-UNC) I Fenoglio, Valeria (CIECS-CONICET-UNC) I Ríos, Santiago (CIECS-CONICET-UNC) I Peyloubet, Paula (CIECS- CONICET-UNC)	411
<b>MESA 14   Estrategias, instrumentos y políticas de desarrollo urbano</b>	<b>419</b>
Programas para el mejoramiento de conjuntos de vivienda social en Rosario.; Salgado, Marcelo (CEHAVI-UNR) I Gurría, Laura (CEHAVI-UNR) I Cáceres, Sabrina (CEHAVI-UNR) I Bíncora, Cecilia (CEHAVI-UNR) I Rodríguez, Gabriela (CEHAVI-UNR) I Hanow, Rocío (CEHAVI-UNR) I Severini, Joana (CEHAVI-UNR) I Rodríguez, Magdalena (CEHAVI-UNR) I Palumbo, Juan (CEHAVI-UNR)	420
Tecnologías sociales y fortalecimiento de las capacidades locales en la atención de problemáticas habitacionales y socio-productivas; Gargantini, Daniela Mariana (CONICET-UCA Cba.)	427
Planificación y Producción de la Vivienda para Sectores Medios: Asociación Público- Privada en la ciudad de Rosario; Barenboim, Cintia Ariana (CURDIUR-CONICET, UAI, UNR)	436
Producción estatal de suelo urbano. Un balance de la política de lotes con servicios en San Carlos de Bariloche (2006-2015); Guevara Tomás (UNRN -CIETES - CONICET) I Marigo Pablo (UNRN - CIETES - CONICET) I Cavanagh Eugenia (UNRN -CIETES - CONICET)	442
Instrumentos de gestión del suelo para el desarrollo urbano de ciudades intermedias turísticas; Dondo Bühler, Mariana (UNRN - CIETES) I Civitaresi, Héctor M. (UNRN - CIETES) I Eugenia Cavanagh (UNRN - CIETES)	451
<b>MESA 15   "Seguridad Ciudadana"</b>	<b>462</b>
Centros de Salud y la Universidad, como articuladores de seguridad ciudadana en el desarrollo territorial. Caso: La violencia cotidiana en San Carlos de Bariloche; Savarese, Mariana (CIETES- UNRN).	463
Fronteras urbanas contemporáneas: la ambientalización de la seguridad en la ciudad de Curitiba, Brasil; Carolina Cravero (UNRaf-CONICET)	473
<b>MESA 16   "Economía social y solidaria. Emprendimientos y capital social"</b>	<b>490</b>
La conformación de una red social en el territorio del sudoeste bonaerense en torno al aceite de oliva extra virgen.; Tedesco, Lorena (UNS,IIESS,CONICET) I Lupín, Beatriz (UNMdP)	491
Diversidad económica y capital social en las redes apícolas chilenas e internacionales.; Ferrer. Ana María A. (IDEA,USACH)	499

Empresas Sociales de Salud Mental:Ampliando Territorios; Copello, María Mónica (UNQ) I Belfi, Sabrina Daniela (UNQ)	503
Experiencias en torno a la Economía Social y Solidaria en el territorio de Moreno. Reflexionando sobre el rol de los y las futuras graduadas universitarias. Rodríguez,Vanesa (UNM) I Cabral, Melina (UNM) I Martínez, Camilo (UNM)	511
<b>MESA 17   "Conservación de recursos"</b>	<b>515</b>
El diagnóstico del medio físico: clave para conocer los riesgos socio-naturales; Rodríguez, Aixa (CONICET, UNSJ) I Grigolo, Agustina (CONICET, UNSJ) I Martinez, Patricia (CONICET, UNSJ)	516
Gestión de residuos: Comuna de Ramona, Santa Fe; Barbero, José Alberto(Comuna de Ramona) I Barbero, Fabio Bernardino (Comuna de Ramona) I Gastaldi, Fernando José (Comuna de Ramona)	521
Los espacios verdes como ejes de expansión territorial; Kloster, Cristian (UNLC)	525
Gestión integrada de los recursos hídricos en la cuenca del Arroyo Crespo, Provincia de Entre Ríos; Jodor, María Tatiana (CIDS, UAER) I Mihura, Enrique Raúl (CIDS, UAER)	534
<b>MESA 18   "Estrategias de desarrollo territorial: reflexiones sobre experiencias de participación y planificación estratégica"</b>	<b>541</b>
La Región en el Plan Estratégico Provincial de Santa Fe (2009). Consideraciones antropológicas en el estudio de una política pública; Mariel Bufarini (CONICET CIT Rafaela)	542
La participación en la Agenda Estratégica TL2030; Polenta Celina (Municipalidad de Trenque Lauquen) I Romero Santiago (Municipalidad de Trenque Lauquen) I Velasco Eugenia (Municipalidad de Trenque Lauquen) I Sergio Pérez Rozzi (MDT UTN Bs.As)	548
Reactivando Bariloche - Diseño y puesta en marcha de un proceso de planificación participativa para afrontar la crisis económico social de Bariloche; Pablo Bullaude (Municipalidad de San Carlos de Bariloche)	556
<b>MESA 19   "Procesos de ordenamiento territorial I"</b>	<b>561</b>
Planificación participativa: Caso Plan de Desarrollo Urbano Ambiental Oeste. San Carlos de Bariloche; Valeo, Laura (Municipalidad de San Carlos de Bariloche - CIETES - UNRN) I Nussbaum, Alejandra (Municipalidad de San Carlos de Bariloche - CIETES - UNRN)	562
Propuesta de análisis espacial en el marco del Ordenamiento del Territorio para la localidad de Carpintería, Provincia de San Luis; Juan Pablo Zbrun Luoni (UNLC)	571
Las tierras vacantes en el proceso de expansión urbana. El caso del partido de La Plata; Karina Jensen (IIPAC - UNLP) I Julieta Frediani (IIPAC - UNLP)	582
La participación como eje transversal en el ordenamiento territorial; Nieves, Carolina Merarí (IAPCS – UNVM) I Guzmán, Leticia Ana (IAPCS – UNVM) I Yañez, Javier Ignacio (IAPCS – UNVM) I Carriazo, Silvia Raquel (Municipalidad de Villa María)	594
<b>MESA 20   " Las universidades en los territorios"</b>	<b>599</b>
Los desafíos de la innovación pública: reflexiones en torno al rol de la universidad en el fortalecimiento de las políticas públicas locales-regionales Suárez Fossaceca, Gabriel (IAPCS - UNVM) I Lapasini, Carina (IAPCS - UNVM) I Cance, Ignacio (IAPCS - UNVM) I Ambroggio, Joaquín (IAPCS - UNVM)	600
Universidad y Territorio: aproximaciones a la integralidad de las prácticas sociales educativas. Reflexiones a partir de la experiencia de la UNRN; Evelyn Colino (CIETES - UNRN - CONICET) I Verónica Eckert (UNRN)	612
La participación de la UNRaf en el proceso de Desarrollo Territorial de la ciudad de Rafaela y región en el período 2014-2019; Bruno, Delfina (UNRaf)	621
Enfoque múltiple para la cogeneración de capacidades en un territorio; Aguilera García, Luis Orlando (Universidad de Holguín); González Calzadilla, Claribel Silvia (FIA - UTM) I Almaguer Torres, Rosa Mercedes (Universidad de Holguín)	629
El rol de la universidad en los procesos de desarrollo productivo local: la experiencia del Centro de Innovación y Desarrollo de Empresas y Organizaciones (CIDEM) de la Universidad Nacional de Tres de Febrero (UNTREF); Prieto Cochet, Elina (UNTREF - CIDEM)	639

<b>MESA 21   " Consumo local y soberanía alimentaria"</b>	<b>644</b>
Comercialización de la agricultura familiar en Argentina como herramienta para el desarrollo territorial: las ferias ITU-AMBA y UNLAM; Ricca, Alejandra (EEA AMBA-INTA - UNH) I Feito, María Carolina (UNLM) I Vera, Noelia Marcela (UNLM)	645
Organización para la mejora en la comercialización y la oferta de productos y servicios de la Agricultura Familiar en el Norte de Corrientes; Paredes, Federico Antonio (INTA Corrientes) I Langé, Patricia Paula (INTA Corrientes)	651
Alternativas territoriales en el campo agroalimentario. El caso de la Mesa de Soberanía Alimentaria-Corredor Ruta 5, Córdoba; Bocco, Romina (UNC) I Lassa, Mauro Andrés (Ministerio de Educación de Córdoba) Zuliani, Oscar Federico (IAPCS UNVM)	655
Nuevas estrategias de consumo de la Economía Social y Solidaria; Henríquez Acosta, María Dulce (UNRN-CIETES), Cesetti Roscini, Mauro	660
La experiencia de la Red Norpatagónica de Alimentos Cooperativos; Henríquez Acosta María Dulce (UNRN-CIETES) I Evelyn Colino (UNRN-CIETES - CONICET)	669
<b>MESA 23   "Procesos de innovación en cadenas de valor"</b>	<b>673</b>
Proyecto Idear: Búsqueda de estrategias asociativas para dinamización de la producción y comercialización de la rosa mosqueta en Bariloche, Argentina. Díaz; Gustavo (UNRN - CIETES) I Quiroga, Juan Martín (UNRN - CITECDE) I Blasquiz Landa, Gastón (UNRN - CITECDE)	674
Contribución al desarrollo de la cadena de valor de ganado menor en Cuba: una mirada desde la innovación y la tecnología; Cobas Sánchez, Zamir(ECTI)I Ramos Serrano,Boris(ECTI)I GonzálezOlmedo, Justo Lorenzo (ECTI)	681
El aprendizaje de las firmas en el ciclo tecnológico de las plantas de bioenergía en Argentina; Castelao Caruana, María Eugenia (CEUR- CONICET)	691
<b>MESA 24   "Ambiente y sociedad"</b>	<b>699</b>
Jaaukanigás": Una mirada antropológica sobre las políticas socio ambientales del sitio RAMSAR "Jaaukanigás"; Preiti, Francisco J. (UNR - CONICET -UNRaf)	700
La Economía Social y Solidaria y su vínculo con los espacios libres en el municipio de Moreno; Arnoux Narvaja, Aurelio (UNM) I Cabral, Natalia (UNM) I Stropparo, Pablo (UNM)	708
Relaciones socioculturales con el río Samaná Norte. Comunidad ribereña de Puerto Garza; Agudelo Vargas Daniela (Universidad de Antioquia)	715
<b>MESA 25   "Participación social y movimientos populares"</b>	<b>720</b>
Participación política de los movimientos populares en la Argentina neoliberal: Una mirada de los discursos y las prácticas presentes en la comunicación popular; Braidá Baldo, Aylén (UNVM)	721
El paisaje ribereño y cultural en las políticas públicas de ordenamiento territorial. Caso Borde Costero de Paraná Entre Ríos; Blanca, Marina (Fadu UNL, FCG-UADER, )DOTYDS-UNCUYO)	729
El Desarrollo desde la experiencia colectiva de mujeres: Un proyecto para armar y desarmar. Barrio Botta,Villa María. Córdoba; Gatica, Claudia Soledad (UNVM) I González, María Florencia (UNVM) I Mansilla, Noelia Edith (UNVM)	740
Las organizaciones de la sociedad civil como agentes de innovación social en Rafaela: un acercamiento conceptual para su análisis; García Serrano, Juan de Dios (UPO; MDT Frra UTN; UCM)	748
<b>MESA 26   "Procesos políticos - institucionales en Latinoamérica: descentralización territorial e integración regional "</b>	<b>760</b>
Conflicto territorial y la opción federal. Rentas regionales y plurinacionalidad en Chile;Valenzuela; Van Treek, Esteban (Creasur - Universidad de Concepción) I Quiroz Reyes, Cristian (Creasur - Universidad de Concepción)	761
Hacia un enfoque multidimensional de las brechas de desarrollo territorial en Argentina (2003- 2013); Jessica Sarmiento(UNRN-CIETES)I AndrésNiembro (UNRN-CIETES)	768
El pensamiento estratégico como herramienta de desarrollo. La experiencia del Consejo de Planeamiento Estratégico de la Ciudad de Buenos Aires; Liberman, Alejandro (Consejo de Planeamiento Estratégico – Foro Republicano y Fundación Libertad y Progreso)	780



Mercosur político. Un análisis de sus capacidades institucionales desde el desarrollo político - territorial; Giovanini Ernesto (UNVM)	793
Experiencia y Aprendizajes del proceso de instalación de la región de Ñuble; Candia Rodrigo (Gobierno de Chile)	802
Estudio comparado de las autonomías municipales en Iberoamérica; Cravacuore, Daniel (CedeT; UNQ)	810
<b>MESA 27   "Sistemas de información para el desarrollo territorial"</b>	<b>817</b>
Elaboración de una tipología de las áreas económicas locales de Argentina en base a perfiles sectoriales de coaglomeración territorial (2011-2018) Niembro, Andrés (UNRN - CIETES)   Calá, Carla Daniela (UNMP)   Belmartino, Andrea (UNMP-GranSassoScienceInstitute.L'Aquila)	818
Indicador Sintético de Actividad Económica de General Pueyrredon: Avances en su construcción; Lacaze, M. Victoria (UNMP)   Alegre, Patricia (UNMP)   Errea, Damián (UNMP)   Atucha, Ana Julia (UNMP)   Volpato, Guillermo (UNMP)   Fernández, Mailén (UNMP)   Bianchetti, Luca (UNMP)	844
Articulación intersectorial: aproximación a un modelo de análisis para las agendas emprendedoras en Uruguay; Etchemendy, Ernesto (UdelaR, FCEA)	853
La participación de los actores en la construcción de una metodología. Primeros resultados de la aplicación de la matriz READI al territorio. Calvo, Ricard (GRIDET)   Sigalat, Enric (GRIDET)   Aguado, Juli A. (GRIDET)	865
<b>MESA 28   "Ambiente y producción"</b>	<b>874</b>
Gestión sustentable de residuos sólidos textiles, ambiente, territorio conurbano y políticas públicas participativas; Yajnes, Marta Edith (CEP-SI-FADU-UBA- IA-UNSAM)	875
Aplicación de prácticas y ejecución de inversiones específicas para el cuidado del agua junto a Agricultores Familiares; Langé, Patricia Paula (INTA Corrientes)   Paredes, Federico Antonio (INTA Corrientes)	905
Clasificación de los Servicios Ambientales en el periurbano de Villa Nueva, Córdoba, Argentina; Guzmán, L. Ana (IAPCByA - UNVM)   Mizdraje, Dafne A. (CONICET - UNVM)   Re, Virginia Liz (IAPCByA - UNVM)   Meza Broto, Ignacio (IAPCByA - UNVM)   Pascuali, Mariano (IAPCS - UNVM)	909
<b>MESA 29   "Educación: redes territoriales y procesos asociativos"</b>	<b>922</b>
Asociación entre universidades para potenciar el desarrollo territorial. Análisis del caso de la Red UTN-UCES San Francisco Coraglia, Marialnés (UCSEDar-UCES)   Vázquez, Manuela (UCES)	923
La Universidad como generadora de redes socio institucionales para el desarrollo local. GRIDET, un ejemplo aplicado de transferencia al territorio; Bou, Mónica (GRIDET)   Calvo, Ricard (GRIDET)   Sigalat, Enric (GRIDET)   Martínez, José D. (GRIDET)	938
Experiencia del programa Territorio evaluación y cambio, un ciclo de formación en evaluación de programas y proyectos; Rosado, Magdalena (UTECE)   Olavarria, Patxi (UTECE)   Pacheco, Mariangel (UTECE)   García da Rosa, Diego (UTECE)   Etchemendy, Ernesto (UTECE)	949
Experiencias participativas en la Red de Planificación para el desarrollo en América Latina y el Caribe ILPES/AECID; Collado, Alfredo Derlys (INTA San Luis)	958
Red de Desarrollo Local de la Universidad de La Habana. UHDL: Experiencias de innovación y gestión social del conocimiento en función del desarrollo territorial en Cuba; Pérez, América (UHDL - Universidad de La Habana)	965
<b>MESA 30   "Internacionalización del territorio"</b>	<b>979</b>
Las fronteras del desarrollo en territorios de frontera. Estudio de caso: Triple frontera Argentina, Brasil y Uruguay; Yasnikowski Juana (UNQ)	980
La paradiplomacia bajo las teorías del desarrollo local y territorial; Nallely Rivera Espinosa (CIEMAD- IPN)   Pedro Lina Manjarrez (HESS, París Francia - CIEMAD - IPN)	987
La gestión internacional de la Ciudad de Rafaela por medio y en relación con la Secretaría de Desarrollo Económico, Innovación y Relaciones Internacionales en el período 2015-2019. Avances y resultados; Bernacchia, Mariano José (UCA)	998

<b>MESA 31   "Procesos de ordenamiento territorial II</b>	<b>1006</b>
<hr/>	
Construcción y reconstrucción del espacio urbano del Gran Paraná; Dittrich, Leonardo Exequiel (FHAYCS - UADER)	1007
Políticas de ordenamiento urbano, el turismo, el paisaje y la ciudad. El caso de San Carlos de Bariloche; Barrios García, Gonzalo (CONICET - UNRN/CITECDE - UNQ/GEACH)	1020
Crecimiento inmobiliario y Riesgo de incendios de interfaz en Cerro de Oro, Ciudad de Merlo, Provincia de San Luis; Alfaro, María Micaela (UNLC)   Gayol, Iván Marcelo (UNLC)	1028
<b>MESA 32   "Metodologías participativas para la construcción de gobernanza territorial"</b>	<b>1041</b>
<hr/>	
Las Agendas Municipales de Desarrollo Territorial en Tomás Gomensoro, Belén- Constitución y Tranqueras. Aspectos del diseño e implementación; Suárez, Mariano (UDELAR - CENUR del Litoral)   Rosmari Negrin (UDELAR - CENUR del Litoral)	1042
Reflexiones en torno a procesos participativos para la generación de políticas de desarrollo territorial tendientes a la multifuncionalidad del territorio; Oroquieta, Heidi Hemilce (GesDTA - UTN FRCH)   Alonso Roldán, Virginia (GesDTA - UTN FRCH - (IPEEC CONICET)   Rius, Pía Valeria (GesDTA - UTN FRCH)   Alvarez Mariquez, Lorena Vanesa (GesDTA - UTN FRCH)   Mara, Soledad Laura Mariel (GesDTA - UTN FRCH)	1048
Gobernanza territorial vecinal en Chile: posibilidades y límites; Letelier Troncoso, L. Francisco (UCA del Maule)   Cubillos Almendra, Javiera (UCA del Maule)   Boyco Chioino, Patricia (SUR Corporación de Estudios Sociales y Educación)	1057
Método de Sistematización de Experiencias aplicado a un Proceso Planificado de Desarrollo Local en el Sudoeste Bonaerense; Chrestia, Mariana (UPSO - CEDTS)   Porras, José Alberto (UPSO - CEDTS)   Amadio, María Celeste (UPSO - CEDTS)   Porras, Erica Marcela (UPSO - CEDTS)	1065

## REFLEXIONES ENTORNO A PROCESOS PARTICIPATIVOS PARA LA GENERACIÓN DE POLÍTICAS DE DESARROLLO TERRITORIAL TENDIENTES A LA MULTIFUNCIONALIDAD DEL TERRITORIO

Eje temático: 3

Primera autora: Oroquieta, Heidi Hemilce

Dirección: Grupo de investigación en Gestión, Desarrollo territorial y Ambiente (GesDTA), UTN FRCH, Av. del Trabajo 1536, Puerto Madryn. heidioroquieta@gmail.com

Segunda autora: Alonso Roldán, Virginia

- Dirección: Grupo de investigación en Gestión, Desarrollo territorial y Ambiente (GesDTA), UTN FRCH, Av. del Trabajo 1536. virginia.a.rolan@gamil.com

Instituto para el Estudio de Ecosistemas Continentales (IPEEC), CONICET, Bv. Brown 2915, Puerto Madryn.

Tercera autora: Rius, Pía Valeria

Dirección: Grupo de investigación en Gestión, Desarrollo territorial y Ambiente (GesDTA), UTN FRCH, Av. del Trabajo 1536.

UNPSJB Facultad de Humanidades y Ciencias Sociales y Facultad de Ciencias Económicas, 9 de Julio y Belgrano, Trelew piavrius@gmail.com

Cuarta autora: Alvarez Mariquez, Lorena Vanesa

Dirección: Grupo de investigación en Gestión, Desarrollo territorial y Ambiente (GesDTA), UTN FRCH, Av. del Trabajo 1536.

Conicet – Provincia de Chubut

Quinta autora: Mara, Soledad Laura Mariel

Dirección: Grupo de investigación en Gestión, Desarrollo territorial y Ambiente (GesDTA), UTN FRCH, Av. del Trabajo 1536.

Palabras clave: Proceso participativo, Multifuncionalidad del territorio, Servicios Ecosistémicos

Modalidad de la presentación a realizar: Presentación de Experiencia Territorial.

## Fundamentación

En Patagonia el sector productivo está atravesando un período de cambio y de crisis, agravado por una larga sequía, en el que son necesarias nuevas políticas y prácticas productivas que tengan en cuenta estas condiciones (Andenmatten y Iglesias 2011). La Comarca del Valle Inferior del Río Chubut y Península Valdés (VIRCh-Valdés), en el NE de Chubut, es la que presenta mayor densidad poblacional y en las últimas cuatro décadas ha experimentado un incremento en su población de un 380% (Subsecretaría de Planificación Territorial de la Inversión Pública 2017). Este crecimiento ha sido favorecido por un incremento de actividades industriales y de servicios, y ha generado presiones inmobiliarias que impulsan un cambio en el uso de la tierra en sectores rurales, así como también demanda de servicios relacionados con provisión de agua, energía y contribuciones de la naturaleza relacionadas al soporte o regulación ambiental (Bilmes et al. 2016; González y Benseny 2013; Kaminker y Velásquez 2015). A pesar del alto nivel de actividad industrial, actualmente en esta comarca también se encuentra una de las tasas de desocupación más alta de Patagonia (Subsecretaría de Planificación Territorial de la Inversión Pública. 2017) por lo que es necesario continuar impulsando nuevas alternativas generadoras de empleo. En este contexto los cambios en prácticas productivas y el desarrollo de actividades en diversos sectores económicos sin anclaje territorial, así como los cambios en el uso de la tierra que implican, pueden presentar compromisos entre distintas actividades humanas por sus efectos en el ambiente, generando impactos no deseados en la calidad de vida de los habitantes.

En este sentido, resulta necesario generar una aproximación participativa para identificar las condiciones ambientales necesarias para las actividades productivas y el bienestar humano a fin de contribuir a generar políticas de desarrollo territorial teniendo en cuenta la multifuncionalidad del territorio. Esta aproximación está en línea con la aproximación de “Contribuciones de la Naturaleza a las Personas” (Díaz et al. 2018) que señala que la calidad de vida de las personas está íntimamente relacionada con la naturaleza y que esta relación está influenciada por la impronta cultural. Marca la importancia del involucramiento de los actores en la producción de conocimiento, contemplando distintos saberes, prácticas y discursos en torno al acceso/apropiación y uso de las contribuciones de la naturaleza en el territorio. Es así que se presenta la experiencia como un proceso de aprendizaje colectivo en el cual los participantes pueden aportar su experiencia como habitantes y miembros activos de la comunidad. Sus capacidades permiten tener una visión cotidiana de las necesidades que afronta la comunidad desde la perspectiva de cada participante. Estos aportes puestos en perspectiva para contribuir a la construcción de políticas públicas se enmarcan también en el concepto de sistematización. El aprendizaje de la experiencia y la reflexión de la situación actual analizados de forma crítica se transforma en aprendizaje de cara al futuro del territorio (Jara Holliday 1994).

En este contexto y para atender las necesidades identificadas se planificó y realizó un taller convocando a toda la comunidad de Puerto Madryn, involucrando actores intervinientes en las cadenas productivas, así como de la sociedad civil. La participación de algunos actores clave también permite que la experiencia trascienda a los

participantes y el entorno espaciotemporal concreto de la intervención. La participación directa de miembros de asociaciones de emprendedores permite extender, el alcance de la experiencia a los miembros de dicha asociación y lograr un mayor alcance replicando el taller con otros miembros. La participación de estudiantes universitarios también permite ampliar el alcance hacia la formación profesional. La participación de funcionarios provinciales propicia la inclusión de estos resultados en los procesos de gestión, aunque la misma aún requeriría un mayor involucramiento de tomadores de decisiones con responsabilidad política.

### **Objetivos**

La intervención tuvo como objetivos generar espacios de intercambio de los actores en el territorio, en particular el sector productivo, los investigadores y responsables de decisiones de políticas públicas de desarrollo territorial, y de reflexión que permitan visibilizar las contribuciones de la naturaleza a distintos componentes de actividades socioeconómicas. Asimismo, la experiencia tuvo dos metas operativas que contribuyen a objetivos a más largo plazo: identificar los usos y demandas de las contribuciones de la naturaleza al bienestar humano en un contexto de multifuncionalidad del territorio; poner a prueba el instrumento elaborado para adaptarlo a futuros talleres de acuerdo a los participantes y características del territorio.

### **Estrategias de intervención.**

Se llevó a cabo un taller en la Cámara Industrial de Puerto Madryn (CIMA), en el marco de la Semana de la Ciencia y la Tecnología 2019, convocando a la comunidad de esta localidad. La convocatoria se realizó por medio de flyers publicados en redes sociales, enviados por emails, whatsapp, radio y televisión. Se convocó al público en general, organizaciones sociales, empresas e instituciones públicas. Asistieron alrededor de 20 personas de diferentes instituciones, como la Universidad Tecnológica Nacional, la Secretaría de Ciencia de la Provincia de Chubut y CIMA, además de estudiantes y emprendedores.

Con el título "Venite a trabajar con científicos, vamos a construir conocimiento para la industria juntos", el taller fue pensado como una instancia de divulgación científica, sobre evaluación de contribuciones de la naturaleza al bienestar humano, a la vez que permitía poner a prueba el instrumento elaborado y su aplicación por el propio equipo de investigación.

La dinámica del taller se basó en una variación de ecosystem service card game (ESCG), Narrative valuation y Sistemas de Información Geográfica Participativos ([Kelemen et al. 2015](#)). Se trabajó con actores de distintos sectores y ámbitos de Puerto Madryn para identificar los recursos y condiciones ambientales relevantes y las prioridades de la comunidad. Mediante un mapeo participativo se localizaron espacialmente usos y demandas de contribuciones de la naturaleza al bienestar.

Las etapas llevadas a cabo para realizar este proceso fueron las detalladas a continuación.

- A. Inicio. Proyección de un video disparador para reflexionar sobre los sesgos y la naturalización en la percepción humana (test de atención selectiva).
- B. Reflexión. Con los mapas presentados en el frente de la sala se solicita a los participantes conversar en pequeños grupos sobre sus propias experiencias o necesidades en torno a la identificación de recursos naturales y condiciones ambientales relacionadas con su actividad y bienestar. Se dieron algunos ejemplos.
- C. Identificación. A través de preguntas tales como *¿cómo se usa el área?* se les solicitó apuntar en tarjetas los recursos naturales y condiciones ambientales que consideraban relevantes para desarrollar sus actividades cotidianas. Se acompañó a los participantes de cada uno de los grupos, colaborando para resolver las dudas que podía surgir.
- D. Valoración. Los participantes asignan valores a los recursos y condiciones ambientales identificadas según seis categorías: “++”, “+”, “0”, “-”, “--” o “no sé”.
- E. Socialización. Se realizó una puesta en común para conocer las percepciones de los participantes sobre las contribuciones de la naturaleza identificadas y las razones de su valoración. Los participantes fueron colocando sus tarjetas en una pizarra en la columna correspondiente según la categoría de valoración.
- F. Mapeo colaborativo. Se les pidió que, con marcadores de distintos colores, ubiquen en una gigantografía de la ciudad de Puerto Madryn, de la comarca o la provincia, los lugares de uso y demanda de todos los recursos naturales y condiciones ambientales que habían identificado. Finalizada esta etapa se prosiguió a ver y comentar lo que los participantes habían colocado en dicha gigantografía.

### **Alianzas**

Para llevar adelante la experiencia se estableció una alianza entre el Grupo de Investigación en Gestión, Desarrollo Territorial y Ambiente (GesDTA) y CIMA. En esta colaboración GesDTA aportó conocimiento y recursos humanos y CIMA las instalaciones para dar un entorno físico a la experiencia y recursos de distintos tipos para convocar a la comunidad. La CIMA reúne emprendedores que pueden ser claves a la hora de modificar el proceso productivo, además de una vinculadora tecnológica con cierto liderazgo en el desarrollo de procesos innovadores que permitió convocar a jóvenes de distintos espacios productivos. Se intentó llevar a cabo una alianza con el sector educativo que sólo se logró parcialmente porque la coyuntura social no permitió la participación de estudiantes secundarios en forma institucional (escuelas tomadas, docentes sin cobrar).

### **Resultados**

Con esta experiencia piloto pudimos identificar dificultades para transmitir el concepto de contribuciones de la naturaleza y operacionalizarlo en la identificación de recursos naturales y condiciones ambientales. A pesar de ello los recursos naturales y condiciones ambientales identificados fueron numerosos.

Los comentarios de los participantes en cuanto a cómo y por qué identificaron esos elementos fueron particularmente interesantes, y la puesta en común resultó enriquecedora. Permitted visualizar la mirada del territorio desde el punto de vista de los actores.

La propuesta de mapas previstos indicaba distintas escalas, local, comarcal y provincial. Sin embargo, algunos actores utilizaron sólo el mapa de la ciudad y otros sólo el de la provincia mostrando una forma fragmentada de observar el territorio. Debido a lo numeroso de las contribuciones de la naturaleza identificadas se debió agruparlos en grandes categorías para el mapeo. También se observó una menor participación activa y una rápida saturación de los mapas colectivos, que sugieren que la utilización de mapas en una etapa de reflexión individual previa al mapeo colectivo puede mejorar la participación y captación de las percepciones de los múltiples actores

### **Aprendizajes y desafíos:**

Según nuestra percepción de la actividad como evento de comunicación de la ciencia, el taller llevó a los participantes a reflexionar sobre las condiciones necesarias para el desarrollo territorial, trascendiendo la explotación de los recursos puntuales hacia la multifuncionalidad del territorio. El mapeo participativo permitió representar gráficamente la multifuncionalidad del territorio y las múltiples percepciones que están presentes a partir de los usos y demandas existentes.

La experiencia permitió Generar un vínculo entre las investigadoras y los representantes del sector productivo a la vez que se mostró un proceso de producción de conocimiento abierto en donde las disciplinas del desarrollo territorial se ponen al servicio de las problemáticas de los actores.

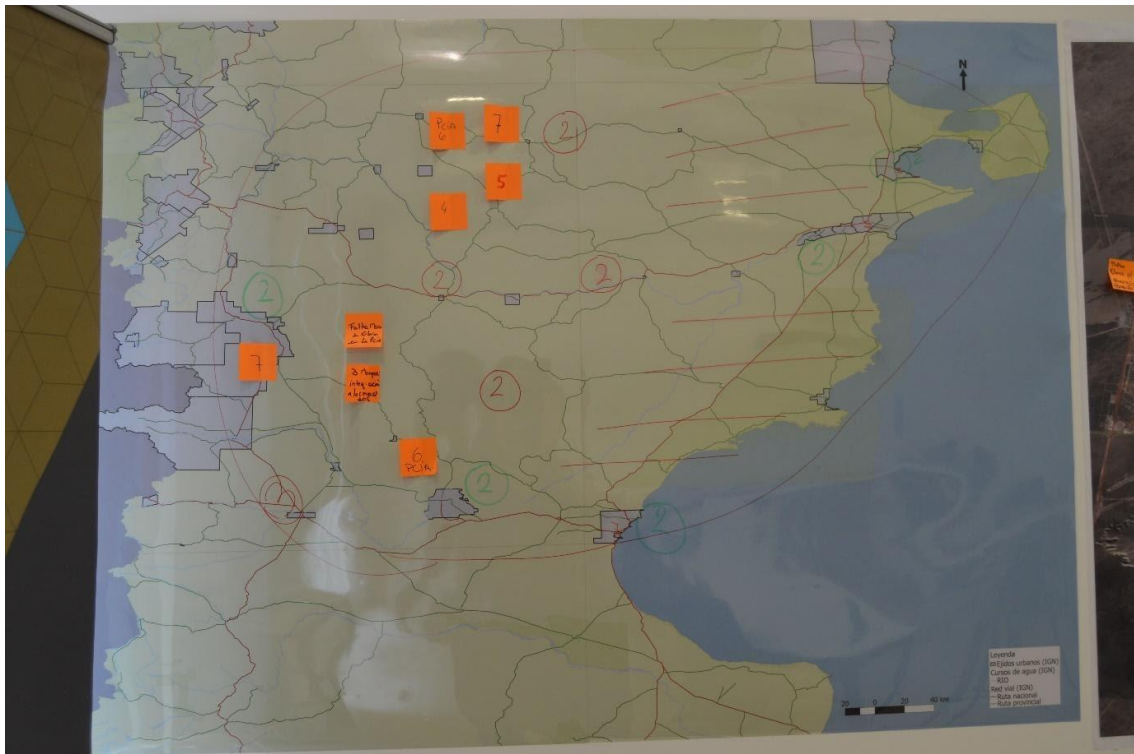
Como experiencia piloto proveyó claves para reformular el instrumento de cara próximas experiencias, especialmente en lo relativo a la comunicación y operacionalización del concepto de contribuciones de la naturaleza al bienestar humano. Se espera, con una reedición de la experiencia, generar alianzas con actores principales como gobiernos municipales y provincial, sociedad civil, productores tanto industriales como artesanales, emprendedores, público en general para generar una coproducción del conocimiento y una apropiación de los resultados que podrían plasmarse en políticas públicas.

**Información adicional: fotografías del desarrollo del taller y los resultados.**









### Referencias

Andenmatten E y Iglesias R O. (2011) Documento base de Patagonia para la elaboración del plan de mediano plazo 2012-2015. <http://inta.gob.ar/documentos/documento-base->

[de-patagonia-para-la-elaboracion-del-plan-de-mediano-plazo-2012-2015](#). 5 de julio de 2013.

Bilmes A, Pessacq N, Alvarez M, Brandizi L, Cuitiño J I, Kaminker S, Bouza P J, Rostagno C M, Núñez de la Rosa D y Canizzaro A. (2016) Inundaciones en Puerto Madryn: relevamiento y diagnóstico del evento del 21 de Enero de 2016. Informe Técnico CCT CONICET-CENPAT.

Díaz S, Pascual U, Stenseke M, Martín-López B, Watson R T, Molnár Z, Hill R, Chan K M A, Baste I A, Brauman K A, Polasky S, Church A, Lonsdale M, Larigauderie A, Leadley P W, van Oudenhoven A P E, van der Plaats F, Schröter M, Lavorel S, Aumeeruddy-Thomas Y, Bukvareva E, Davies K, Demissew S, Erpul G, Failler P, Guerra C A, Hewitt C L, Keune H, Lindley S y Shirayama Y. (2018) Assessing nature's contributions to people. *Science* 359(6373), 270.

González G y Benseny G. (2013) Consecuencias ambientales del crecimiento demográfico y turístico en Puerto Madryn, Argentina.

Jara Holliday O. (1994) Para sistematizar experiencias: una propuesta teórica y práctica. Centro de Estudios y Publicaciones Alforja, San José-Costa Rica.

Kaminker S A y Velásquez R Y. (2015) Programa de mejoramiento de barrios en la patagonia central: regularización de la informalidad urbana en Puerto Madryn, Chubut. Cuaderno urbano 18(18), 89-110.

Kelemen E, Barton D, Jacobs S y Turkelboom F. (2015) Preliminary guidelines for integrated assessment and valuation of ecosystem services in specific policy contexts. EU FP7 OpenNESS Project Deliverable 4.

Subsecretaría de Planificación Territorial de la Inversión Pública. 2017. PLAN ESTRATÉGICO DE INFRAESTRUCTURA CHUBUT. <https://www.mininterior.gov.ar/planificacion/pdf/planes-prov/CHUBUT/PDF-PEI-CHUBUT.pdf>